

Hyvinvointilautakunta

Toimielin:	Hyvinvointilautakunta
Osasto	Sivistystoimi
Tehtävä/tulosalue:	Sivistystoimen hallinto ja ruokapalvelu
Tilivelvollinen:	Sivistysjohtaja ja ruokapalvelun osalta ruokapalvelupäällikkö
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Sivistystoimi tarjoaa kuntalaisille mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen sekä monipuoliseen vapaa-ajan harrastamiseen. Sivistyspalvelut tuotetaan yhteistyössä eri tahojen kanssa.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Ravitsemispalvelut:	Ateriasuoritteet	176 937	183 000	170 200	170 200	170 200
	€/suorite	2,55	2,81	3,31	3,40	3,47
Koulut/ateriapalvelun laatuksely, arviointi-asteikko 1-5	Ruoan riittävyys	4	>4	>4	>4	>4
	Ruoan maku	3	>3	>3	>3	>3
	Ulkonäkö	3	>3	>3	>3	>3
	Lämpötila	4	>4	>4	>4	>4
	Ruokailutilanteen sujuvuus	3	>3	>3	>3	>3
	Hlökunnan palvelualltius	3	>4	>4	>4	>4

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Henkilöstö					
Sivistysjohtaja	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
Toimistosihtööri	0,85	0,85	0,85	0,85	0,85
Ruokapalvelupäällikkö	1	1	1	1	1
Ruokapalvelutyöntekijä	4	5	5	5	5
Oppisopimuskoulutus	0	0	1	1	1

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Tehdään vaikuttavaa viestintää ja markkinointia sekä päivitetään nettisivut	Aktiivisuus some-kanavilla ja kävijämäärät nettisivuilla asteikolla 1-5	4
Kouluruokailu on osa terveyttä ja oppimista edistävää lasten ja nuorten kasvu ympäristöä	Noudatetaan kouluruoka- ja ravitsemussuosituksia	Ateriapalvelun laatuksely asteikolla 1-5	3
Yritysmönteinen Ranua	Ruokapalveluiden ruokailu- ja keittiötilojen vuokraus yhteisöille ja yrittäjille.	Vuokrauksien määrä	4
Hankinnoissa tulee käyttää kriteereitä, jotka edistävät kestävä ruokahuolto ja ekologista kestävyttä	Hankinnoissa ja tarjouspyynnöissä käytetään hankintakriteeristöä.	Kotimaisuusaste	75 %

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	454 275	479 650	563 048	578 574	590 193	17 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	454 275	479 650	563 048	578 574	590 193	17 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-348 913	-395 457	-443 028	-460 300	-471 972	12 %
Palvelujen ostot	-67 900	-55 220	-66 487	-68 961	-70 631	20 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-178 609	-183 050	-188 050	-190 867	-193 725	3 %
Avustukset						
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-42 903	-37 402	-36 912	-37 098	-37 217	-1 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-638 326	-671 129	-734 477	-747 373	-762 789	10 %
TOIMINTAKATE	-184 050	-191 479	-171 429	-168 799	-172 596	-9 %

Varhaiskasvatuksen lasten ja koulujen oppilaiden hyvinvointia edistetään tarjoamalla terveellisiä ravitsemussuositusten mukaisia aterioita.

Ruokapalvelutyöntekijän rekrytointi keväällä 2026. Selvitetään oppisopimuskoulutuksen mahdollisuus tähän.

Sijaisten hankkimista tehostetaan ja sijaismäärärahaan tehdään lisäys.

Esi- ja perusopetuksen sekä lukion henkilöstökoulutukset ja –valmennukset sivistysjohtajan koordinoimana seuraavista aihealueista: Oppimisen tuen uudistus, yhtenäiskoulun toiminta, luontopedagogiikka ja –didaktiikka, positiivinen pedagogiikka ja nepsy-koulutus sekä toimintakulttuurin ydinasioiden eli loukkaamattomien arvojemme mukaisen toiminnan varmistaminen arjessa mm. yhteisten pelisääntöjen luomisella arvojen pohjalta.

Tehtävä/tulosalue:	Varhaiskasvatus
Tilivelvollinen:	Varhaiskasvatusjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Päiväkotitoiminta ja esiopetus tuottavat laadukkaita, kuntalaisten tarpeisiin vastaavia palveluita.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Päivähoito	Päiväkotitoiminta €/hvp	75	55,04	52	52	53
Lasten sijoitukset järjestetään mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti	Esiopetus €/lapsi	9 195	9243	15870	15124	20204
	Perhepäivähoito €/hvp	132	-	-	-	-
	Ryhmäperhepäivähoito €/hvp	97	-	-	-	-
	Paikan odotusaika pv	< 14	< 14	< 14	< 14	< 14
Päivähoito ja esiopetus järjestetään ensisijaisesti vanhempien toiveen mukaan %	Hoitomuoto toteutuu	95	95	95	95	95
Asiakaskeskeisesti ja joustavasti	Päivähoitojärjestelmä kokonaisuutena	Hyvä 4,35	Hyvä 4	Hyvä 4	Hyvä 4	Hyvä 4
Asiakastytyytyväisyys	tydyttävä/erinomainen (asteikko 1-5, arviointi 01/2019)					

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
0-6 -vuotiaiden lkm	182	188	200	200	185
Päivähoitopaikkaa tarvitsevien lkm	141				
• päiväkot, Hillankukka	x	77	80	84	84
• päiväkot, Kanervikko	x	61	70	70	65
• perhepäiväkot	8	-	-	-	-
• ryhmäperhepäiväkot	30	-	-	-	-
Esiopetuspaikkaa tarvitsevien lkm kevät/syysk	35,5	26	31	32	24,5
• Kanervikko	x	19	18	14	13
• Kuha	x	7	21	11	10

Perustiedot:	TP2024	TA2025	TAE2026	TS2027	TS 2028
Henkilöstö					
Lasten ja nuorten huolto					
Varhaiskasvatus					
Varhaiskasvatuksen johtaja	1	1	1	1	1
Päiväkodin varajohtaja	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1
Vakan erityisopettaja	0,5	1	1	1	1
Varhaiskasvatuksen opettaja	7	7,9	7,9	7,9	7,9
Varhaiskasvatuksen määrääik opettaja	2	1	1,5	1,5	1,5
Varhaiskasvatuksen sosionomi	2	2	2,5	3	3
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	13	14	17	17	17
Vakan määrääik. lastenhoitajat	4	1	2,5	2	2
Perhepäivähoitaja	4	3	1	1	1
Varhaiskasvatuksen avustaja	1	1	1	1	1
Varhaiskasvatuksen ma avustaja	1	3	2	2	2
Päiväkotiapulainen	0,5				
Toimistosihteer	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	42 487	104 050	97 050	95 550	95 550	-7 %
Maksutuotot	50 969					
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot	990					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	94 446	104 050	97 050	95 550	95 550	-7 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-1 534 005	-1 651 111	-1 711 645	-1 774 048	-1 819 649	4 %
Palvelujen ostot	-390 059	-381 865	-413 844	-402 382	-405 382	8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 942	-8 200	-12 500	-12 300	-12 300	52 %
Avustukset	-228					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-351 516	-435 810	-463 608	-443 886	-404 032	6 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 281 751	-2 476 986	-2 601 597	-2 632 616	-2 641 363	5 %
TOIMINTAKATE	-2 187 304	-2 372 936	-2 504 547	-2 537 066	-2 545 813	6 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Uudet tilat Monipuoliset toimintaympäristöt	Riittävä henkilöstö, koulutus	Hyvinvoivat lapset ja perheet
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva lapsi ja henkilöstö	Asiakastyytyväisyyskysely Työhyvinvointikysely henkilökunnalle Lasten mielipidekysely Ryhmäkoot maltilliset Huomioidaan lapsen yksilölliset tarpeet	Asteikko 0-5 Asteikko 0-5 Huono/hyvä Käyttöaste Riittävä henkilöstö	4 4 Hyvä >90 Mitoituksen ja aukioloaikojen mukaiset ryhmät
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmönteinen Ranua	Riittävä ja ammattitaitoinen henkilöstö	Koulutus	Kelpoisuusehdot täyttävä henkilökunta
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylän kehittäminen	Luonto ja liikunta vahvana oppimisolustana Vahvistetaan yhdessä tekemisen toimintatapoja	Varhaiskasvatussuunnitelma	Luonto ja liikunta vahvasti esillä arjessa Lapset innostuvat liikkumaan ja tutkimaan ympäristöä Perheiden kokonaisvaltaisen hyvinvointi

Varhaiskasvatus on Hillankukan ja Kanervikon kiinteistöissä. Esiopetusta järjestetään Kuhan koululla, Kanervikossa ja tilapäisesti myös yhtenäiskoulun tiloissa Kerkässä. Lapsen esiopetuspaikoissa järjestetään täydentävää varhaiskasvatusta.

Kanervikkoon perustetaan yksi alle kolmivuotiaiden ryhmä vuoden 2026 alussa, koska alle kolmevuotiaiden lasten määrä varhaiskasvatuksessa on noussut ja Hillankukan ryhmät ovat täynnä. Määräaikainen opettaja ja lastenhoitaja rekrytoidaan tähän uuteen ryhmään.

Henkilöstön hyvinvointiin ja koulutukseen kiinnitetään huomiota, jotta työssäjaksamisen edellytykset säilyisivät hyvänä. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa.

Luonto- ja liikuntapedagogiikan kehittäminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa.

Varhaiskasvatuksen erityisopettajan hakua jatketaan, jotta toimi saataisiin täytettyä syksyille 2026. Keväällä erityisopettajan toimessa on 60 % määräaikainen erityisopettaja sekä ostopalveluna esikoulussa.

Perhepäivähoitajan toimi muutetaan varhaiskasvatuksen sosionomin toimeksi elokuun alusta. Keväällä perhepäivähoitajan toimessa on määräaikainen avustaja (60 %).

Tehtävä/tulosalue:	Perusopetus
Tilivelvollinen:	Sivistysjohtaja sekä koulujen rehtorit ja koulunjohtaja yksiköidensä osalta
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Osaavan ja ammattitaitoisen henkilökunnan toteuttama yhtenäinen, oppilaita osallistava opinpolku tarjoaa ranualaisille lapsille ja nuorille laadukkaat oppimismahdollisuudet sekä jatko-opintokelpoisuuden.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Oppilaista sijoittuu jatko-opintoihin, %	100	100	100	100	100
	Oppilaita sijoittuu oman kunnan lukioon, %	26,4	>40	>40	>40	>40
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus	98	>91	>91	>91	>91
Opetus järjestetään taloudellisesti	€/oppilas	15 775	16 081	17 879	19 394	21 234
	€/oppilas	12 695	13 967	12 902	16 440	16 809
- Kuha	€/oppilas			18 744	19 818	21 895
- Ranuan yhtenäiskoulu	€/oppilas	14 479	16 074			
- Kirkonkylän koulu	€/oppilas	18 281	16 686			
- Yläkoulu						

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA2025	TAE 2026	TS 2027	TS2028
Oppilaita yhteensä 20.9.	480	428	417	383	353
Esioppilaat	30	19	39	25	22
1.-6. vuosiluokat	265	242	221	207	196
7.-9. vuosiluokat	185	167	157	151	135
Valmistava opetus	1				

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Johtava rehtori	2	2	1	1	1
Apulaisrehtori			1	1	1
Luokanopettaja	18	17	17	17	17
Erityisluokanopettaja	3	5,5	5	5	5
Erityisopettaja	5	2	3	3	3
Lehtori	14	12	12	12	12
Päätoiminen tuntiopettaja	1	1	1	1	1
Sivutoiminen tuntiopettaja					
Resurssiopettaja	2	1	1		
Koulunkäynnin ohjaajat					
- vakinaiset	17	18	18	18	18
- määräaikaiset	3	2	2	1	
- laskutus toiseen kuntaan			1		
Toimistosihtööri	1	1	1	1	1
Opinto-ohjaaja	0,65	0,65	0,69	0,69	0,69
Toimitilat					
Kerkkä	1800	3100	3100	3100	3100
Kuhan koulu	1100	1100	1100	1100	1100
Kaarna	1500	2200	2200	2200	2200

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	147 202	157 000	177 500	153 500	153 500	13 %
Maksutuotot	10 811	8 500	8 500	8 500	8 500	
Tuet ja avustukset	34 635	40 800	51 000			25 %
Muut toimintatuotot	388					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	193 038	206 300	237 000	162 000	162 000	15 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-3 680 026	-3 892 360	-4 058 813	-4 147 246	-4 221 630	5 %
Palvelujen ostot	-1 473 371	-1 379 010	-1 457 223	-1 486 625	-1 502 974	8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-149 736	-159 871	-161 050	-163 221	-164 891	1 %
Avustukset						
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-2 055 638	-1 352 213	-1 328 322	-1 307 942	-1 301 113	-2 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-7 358 773	-6 783 454	-7 005 408	-7 105 024	-7 190 607	3 %
TOIMINTAKATE	-7 165 734	-6 577 154	-6 768 408	-6 943 024	-7 028 607	3 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Nykyaikaiset opetustilat ja laadukas perusopetus	Uusi yläkoulu-lukio - rakennus	Toiminta vakiintuu uusissa koulukiinteistöissä.
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Työhyvinvointikysely Lapsiystävällinen kunta -tavoitteet Yksilön tarpeisiin vastaaminen – Pedagoginen ja oppilashuollollinen tuki Maltillinen ryhmäkoko	Asteikko 0-5 Tavoitteiden toteutumisesta kysely Kouluterveyskysely, koulun hyvinvointi profiili, muut kyselyt Toteutunut ryhmäkoko	3 Asetetut tavoitteet toteutettu Oppilas, huoltaja ja opettaja kokevat, että oppilasta tuetaan hänen tarpeitaan vastaavalla tasolla Toiminnan kannalta järkevän kokoiset ryhmät
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmyonteinen Ranua	Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö Yhteistyö paikallisten yritysten kanssa 9. luokkien yrityskylä oppimiskokonaisuus	Pätevän henkilöstön osuus Täydennyskoulutuksiin osallistuminen Työelämään tutustuminen, yritysvierailut, yrittäjävierailut kouluilla 9. luokkalaiset osallistuvat	90 % 3 pvä/hlö 8. luokat 1 viikko 9. luokat 1 viikko Jopo > 2 viikkoa Vierailuja > 2 100 %
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Aapiskujan koulun alueen kehittäminen –	Oppilaiden tyytyväisyys koulun alueeseen (asteikko 1-5)	Tavoite 3

		toiminnallisuus ja turvallisuus	Tapaturmien määrän laskeminen	
--	--	---------------------------------	-------------------------------	--

Ranuan yhtenäiskoulun toimintakulttuurin pitkäjänteinen kehittäminen.

Perusopetuksen alaluokkien oppilaskohtaista tukea tarjoavan pienryhmän laajentaminen kahden erityisluokanopettajan opettamaksi ryhmäksi. Tämä pienryhmä on myös Kuhan koulun oppilaaksiottoalueen pienryhmä, johon siirrytään tarpeen ja harkinnan mukaan.

Yläluokilla yhden erityisopettajan viran vakinaistaminen 1.8.2026 alkaen, mikä mahdollistaa pienryhmän toiminnan oppilaiden työjärjestyksien mukaisesti 31 tuntia viikossa.

Perusopetuksessa työntekijöiden työssäjaksamisesta huolehtiminen.

Oppimisen tuen uudistuksen läpivieminen.

Tehtävä/tulosalue:	Lukio- ja ammatillinen koulutus
Tilivelvollinen:	Lukion rehtori
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Monipuolinen ja korkeatasoinen toisen asteen koulutus opiskelijan kotipaikkakunnalla antaa laaja-alaisen yleissivistävän pohjakoulutuksen nuorten jatko-opintoihin ja luo valmiuksia työelämää ja yrittämistä varten. Luontoa ja yrittäjyyttä korostetaan tarjoamalla paikallisia opintojaksoja liittyen luontoyrittäjyyteen.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Laadukas opetus	Keskeyttäneiden osuus, %	2	< 4	< 4	< 4	< 4
	Ylioppilaskirjoitukset -arvosanojen keskiarvo	keski-tasoa	keski-tasoa	keski-tasoa	keski-tasoa	keski-tasoa
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus, %	100	100	100	100	100
Opetus järjestetään taloudellisesti - lukion kustannukset	€/oppilas	15 774	17 138	13 239	13 639	14 889

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
<u>Oppilaat</u>	57	57	71	70	65
Lukio					
Etälukio/aineopiskelijat					
Kaksois/kolmoistutkinto		6 655	6700	6 650	6 650
Opetustunnit:					

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
<u>Henkilöstö</u>					
Rehtori	1	1	1	1	1
Lehtori	7	7	7	7	7
Toimistosihteeri	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35
Opinto-ohjaaja	0,35	0,31	0,31	0,31	0,31
<u>Toimitilat</u>					
Lukio	500	950	950	950	950

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
--------	---------	---------	----------	---------	---------	---------

TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	7 048					
Maksutuotot	2 858	2 600	2 600	2 600	2 600	
Tuet ja avustukset	78 251	30 920	43 000	16 620	17 252	39 %
Muut toimintatuotot						
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	88 157	33 520	45 600	19 220	19 852	36 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-611 060	-615 498	-618 426	-642 554	-658 672	0,5 %
Palvelujen ostot	-155 698	-137 528	-152 239	-151 166	-142 563	11 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 079	-28 510	-35 920	-34 200	-34 200	26 %
Avustukset						
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-205 571	-177 285	-166 055	-156 059	-152 254	-6 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-989 410	-959 361	-972 600	-983 979	-987 689	1 %
TOIMINTAKATE	-901 253	-925 481	-927 000	-964 759	-967 837	0 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Luontoyrittäjyys – markkinointi	Markkinointitilaisuuksien määrä Artikkeleiden määrä	3 tilaisuutta 5 kpl
	Ammattikoulu konsepti Ranualla	Sopimukset Lappian ja Redun kanssa. Sopimukset uudistetaan 1.8.2026	Päivitetty sopimus voimassa 1.8.2026 alkaen.	
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Toimintaa kehitetään henkilöstön osaaminen ja jaksaminen edellä.		
		Työhyvinvointikysely	Asteikko 0-5	3
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmuotoinen Ranua	Luontoyrittäjyys - erikoistumisen kautta 2. asteen opiskelijoiden yrittäjätietämystä lisätään	Yrittäjyys - opintojaksojen valinnat	33 % opiskelijoista valitsee yrittäjyys opintojaksoja lukuvuonna 2026-2027
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Kestävät luontoarvot näkyvät luonto – erikoistumisen kautta oppilaitoksella ja kuntakuvassa	Luonto –opintojaksojen valinnat	33 % opiskelijoista valitsee luonto opintojaksoja lukuvuonna 2026-2027

Lukiassa aloitti lukuvuonna 2025-2026 kymmenen oppilasta enemmän kuin edellisenä lukuvuonna. Opiskelijamäärän kasvu heijastuu oppimateriaalitarpeen sekä tietokonekannan uusimiseen talousarvio- ja suunnitteluvuosina.

Lukio jatkaa kansainvälisyyttä Erasmus+ -rahoituksen kautta talousarvio- ja suunnitelmavuosille.

Luonto- ja yrittäjyysopinnoissa korostetaan yhteistyötä paikallisen yrityselämän kanssa.

Tehtävä/tulosalue:	Kansalaisopisto
--------------------	------------------------

Tilivelvollinen:	Kansalaisopiston rehtori
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kansalaisopisto tarjoaa ranualaisille elinikäisen oppimisfoorumin harrastus- ja opiskelutarjonnallaan. Opisto on vahva kulttuurinen toimija, joka edistää toiminta-alueensa asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Kansalaisopiston koulutus	Opetusryhmien lkm Toteutukset kylissä/ sivukylillä	130 9	160 5	110 5	110 5	110 5
Opetuksen tuloksellisuus	Opetustunnit (h) Opiskelijoiden lkm Valtionapuun oikeuttavat tunnit Pidettyjen valtionosuustuntien lkm Opetustunnin hinta, €	2742 564 2825 2742 97	3200 620 2900 2900 84	3000 721 2800 2800 95	3000 732 2800 2800 96	3000 732 2800 2800 97

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Kansalaisopiston opiskelijoita 7-70 -vuotiaista kuntalaisista					
• oppivelvollisuusikä	21 %	30 %	25 %	25 %	25 %
• työikäiset	29 %	27 %	30 %	30 %	30 %
• työttömät	1 %	3 %	3 %	3 %	3 %
• eläkeläiset (yli 65 v)	41 %	35 %	40 %	40 %	40 %
• muut	8 %	5 %	2 %	2 %	2 %

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
<u>Henkilöstö</u>					
Kansalaisopiston rehtori	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Suunnitteluopettaja	0,25	0,25	1	1	1
Musiikinopettaja	1	1	0	0	0
Pt. tuntiopettaja	1	1	0	0	0
St. tuntiopettaja	40	40	40	40	40
Toimistosihtööri	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
<u>Toimitilat</u>					
Toivolankoulu	546	546	546	546	546
Monkkari 2.0/hallintotilat	25	25	25	25	25

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 600					
Maksutuotot	31 827	35 200	36 500	36 720	37 975	4 %
Tuet ja avustukset	8 600	5 100	5 100	5 100	5 100	0
Muut toimintatuotot	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	0
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	49 227	47 500	48 800	49 530	50 275	3 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-168 434	-192 446	-184 362	-188 579	-191 810	-4 %
Palvelujen ostot	-81 336	-70 732	-75 588	-76 559	-77 067	7 %

Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 427	-3 880	-3 930	-3 930	-3 930	0 %
Avustukset						
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-75 408	-53 640	-48 091	-42 213	-42 300	-10 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-327 606	-320 698	-311 971	-311 281	-315 107	-3 %
TOIMINTAKATE	-278 378	-273 198	-263 171	-261 751	-264 832	-4 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Runas kurssitarjonta Oulu2026-kulttuuripääkaupunki Ranua2026 vuosi	Kurssien määrät Tapahtumat/osallistujat	100 5/750
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen Hyvinvointi tapahtumat, kurssit	Toivolan käyttöaste, järjestövaraukset Osallistujamäärät eri ikäryhmät	5/7 <30
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmönteinen Ranua	Järjestetään koulutusta mm. liiketoiminnan digitalisaatiosta ja verkkokaupasta, vastuullisuudesta	Toteutuneet koulutukset	4
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Kyläpiirit, historyryhmät Kestävän kehityksen viikko	Toteutuneet kurssit Toteutuneet luennot, kurssipäivät	Kyläilme kohentunut 3 luentoja/kurssia

Talousarviovuonna musiikinopettajan vakanssi muutetaan suunnitteluopettajaksi, musiikki opetusvelvollisuutena.

Tehtävä/tulosalue:	Kirjasto
Tilivelvollinen:	Kirjastotoimenjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kirjastotoimi edistää kuntalaisten yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen, kansainvälistymiseen ja elinikäiseen oppimiseen. Toiminnallaan kirjasto tukee ihmisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Kirjasto edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua, ja toimii kaikkien kuntalaisten ja ikäryhmien kokoontumispaikkana. Tietoyhteiskunnan osana kirjasto tarjoaa mahdollisuudet erilaisten verkkopalvelujen käyttämiseen ja sisältöjen tuntemukseen yhteistyössä sidosryhmien kanssa.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
-------------------------------	---------	---------	---------	----------	---------	---------

Kirjaston kokoelmien laadun ja määrän säilyttäminen	Hankinnat (asukasluku/1000)	524	>400	>400	>400	>400
	Lainaus/kokoelmat	1,39	>1,2	>1,2	>1,2	>1,2
Laadukkaat ja asiakaskeskeiset kirjasto- ja tietopalvelut	Kokonaislainaus/asukasluku	19	>15	>15	>15	>15
	Kirjastokäynnit/asukasluku	10,36	>8	>10	>10	>10
Verkkopalvelujen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön	Käyttäjäkoulutuksiin osallistuneet, as.luku/1000	88,9	>100	>80	>80	>80
	Tapahtumien osallistujat, as.luku/1000	438	>10	>50	>50	>50
Palvelujen tuottaminen mahdollisimman taloudellisesti	Lainan hinta (toimintakulut/lainaus)	5,89	5,00	5,00	5,00	5,00
	Käynnin hinta (toimintakulut/kirjastokäynnit)	10,79	10	10	10	10

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Lainojen määrä	68 331	>60 000	>60 000	>60 000	>60 000
Fyysiset kirjastokäynnit	37 288	>37 000	>37 000	>37 000	>37 000
Verkkokäynnit	20 010	>18 000	>18 000	>18 000	>18 000

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2027
Henkilöstö					
Kirjastotoimenjohtaja	1	1	1	1	1
Kirjastonhoitaja	1	1	1	1	1
Kirjastovirkailija	1	1	1	1	1
Kirjastoautonkuljettaja	1	1	1	1	1
Kirjastoapulainen/hanketyö	0,33	-	-	-	-
Toimitilat					
Kirjasto	337	337	337	337	337

Selite	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	5 380	4 000	4 000	4 000	4 000	
Maksutuotot	2 209	3 200	3 200	3 000	3 000	
Tuet ja avustukset	35 769					
Muut toimintatuotot	3 690					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	47 049	7 200	7 200	7 000	7 000	
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-199 267	-209 009	-195 990	-203 561	-208 691	-6 %
Palvelujen ostot	-58 953	-50 019	-52 995	-54 732	-54 535	6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-65 470	-58 425	-60 280	-59 950	-59 950	3 %
Avustukset						
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-78 776	-97 712	-97 869	-98 180	-98 374	0 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-402 467	-414 625	-407 134	-416 423	-421 550	-2 %
TOIMINTAKATE	-355 417	-407 425	-399 934	-409 423	-414 550	-2 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
----------------------	------------	--------------	---------	-------------

Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Ranuan kirjaston toimintaa tehdään tunnetuksi eri yhteyksissä	Hankkeet, tilastot	Toiminnan tunnettuus hyvä maakunnassa
Hyvinvoiva kuntalainen	Sujuva asiakaspalvelu	Tarpeen mukainen henkilöresurssi	Saatu asiakaspalaute	Hyvä asiakastyytyväisyys
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Maahanmuuttaneiden kotoutumisen tukeminen	Maahanmuuttaneista kirjastopalvelujen käyttäjiä	Lomakkeet eri kielillä. Aineistohankintaa ja e-aineistoja maahanmuuttaneille.	Tavoitetaan maahanmuuttajat kirjastopalvelujen piiriin

Kirjastotoimintaa kehitetään yhteistyössä Lapin kirjastojen kanssa ja osana Koha-Suomi yhteisöä. Hankkeissa tehdään yhteistyötä naapurikuntien kanssa. Valtakunnallista yhteistyötä tehdään eKirjaston kautta ja osa e-aineistoista tarjotaan yhteistyössä Pohjoisen e-kirjaston kanssa.

Ranuan kunta pitää aineistohankinnan määrärahat ennallaan.

Japanitalosta siirtynyt kirjastokokoelma avataan uudelleen varattavaksi ja lainattavaksi kokoelmaksi. Kokoelma on varastoituna ja Ranuan kirjaston hallinnassa.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Vapaa-aikatoimi Vapaa-aikatoimenjohtaja
Toiminnan lyhyt Kuvaus/palveluajatus:	Tehtäväalue käsittää kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä hyvinvoinnin edistämistyön yhteistyössä sivistysjohtajan kanssa Tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä luomalla edellytyksiä ja tarjoamalla kansalaistoiminnan työkaluja eri palvelusektoreille ja kansainvälisyydessä. Toimintaa ohjaa ehkäisevän työn ideologia lähtökohtana terveelliset elämäntavat ja varhaisen puuttumisen malli sekä yhteisöllisyys; Wellness/Illness.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Avustukset, liikunta	Avustettavat liikuntajärjestöt/jäsenmäärä	4/498	5/700	5/700	5/700	5/700
Avustukset, nuoriso	Avustettavat nuorisojärjestöt/jäsenmäärä/avustukset/€	2/172/ 9900	3/230	1/180/ 9900	1/180/ 9900	2/250/ 9900
Vaikuttavuus/nuorisotyön ja toiminnanpiirissä olevat nuoret	Työntekijät tuntevat nuoret ja ovat kasvatuksellisesti vuorovaikutuksessa heihin	150	210	210	210	210
Suunnitelmalliset tuetut nuoret, kohdennettu työ	Etsivä nuorisotyö	23	35	29	32	36
	Nuorten työpajatoiminta	7	12	12	12	12
	Koulunuorisotyö	61	45	66	70	70
Nuorten käyntikerrat	Monipuolinen ja laadukas toiminta/nuorten määrä	4585	4600	4850	4850	4850
Nuorisotila		2751	950	1110	1110	1110
Tapahtumat, retket						
Avustukset, kulttuuri	Avustusmääräraha/€	2500	3000	2500	2500	2500
	- Yksityiset	5	5	5	5	5
	- Yhteisöt, järjestöt	2	2	2	2	2

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Kulttuuritilaisuudet ja -tapahtumat, lkm ja osallistujat					
Konsertit ja teatteri	12/846	5/260	6/311	6/311	6/311
Tappauksia	1/131	1/110	1/125	1/125	1/125
Taideiden Yö	15/776	15	12/800		

Taikalamppu, lastenkulttuuri	19/1839	34	24/1945	12/800	12/800
Museo, kävijämäärä yht/6 vkoa	116	150	150	24/1945	24/1945
<u>Liikunta</u>				150	150
Liikuntatapahtumat/osallistuja	22/1977	13/2100	15/2250	15/2250	15/2250
Liikuntaretket/osallistuja	2/120	2/80	2/120	2/120	2/120
Puulaakit/osallistuja	2/375	1	-	-	-
Kunnanmestaruus/osallistuja		1	-	-	-
Liikkuva IP/osallistuja		3	3/48	3/48	3/48
Kuntovihkot					
talvi	13 934	15 000	14500	14500	14500
kesä	18 697	16 000	19000	19000	19000
<u>Kansainväliset toiminnot</u>					
Kv-vaihdot	6/47	2	1/52	1/52	1/52
Vapaaehtoiset	3	2	3	3	3
EU:n nuorisoviikko	1	1	1	1	1
<u>Nuorisotoiminta</u>					
Osallistujat/leirit	3/89	4/111	4/120	4/120	4/120
Valistus tilaisuudet	8/864	10	10	10	10
Päihitteettömät tapahtumat	10/515	6	6	6	6
Ehkäisevä päihdetyö/osallisuustapahtumat	x	4	2	2	2

Perustiedot:	TP 2024	TA 2025	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
<u>Henkilöstö</u>					
Vapaa-aikatoimenjohtaja	0,75	0,75	1	1	1
Vapaa-aikatoimenohjaaja	1	1	1	1	1
Kausi- ja tuntityöntekijät			6	6	6
Etsivä nuorisotyöntekijä	1	1	1	1	1
Nuorten työpajaohjaaja	1,6	1,2	1,2	1,2	1,2
Etsivä liikunta -hanketyöntek.		1	1		
Koulunuorisotyöntekijä	1	1	1	1	1
Liikunnanohjaaja					
<u>Toimitilat</u>					
Jäähalli	2 584	2 584	2 584	2 584	2 584
Monkkari 2.0	310	310	310	310	310
Toimisto	20	20	20	20	20
Museo kpl	1	1	1	1	1

Selite	TP 2024	TA 2025 + muutos	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	9 864	4 400	4 400	4 400	4 400	0 %
Maksutuotot	10	500	500	500	500	0 %
Tuet ja avustukset	155 477	165 061	184 161	154 300	154 300	12 %
Muut toimintatuotot	61 782	59 760	73 060	73 750	77 860	22 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	227 133	229 721	262 121	232 950	237 060	14 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-277 728	-317 558	-382 867	-349 348	-357 575	21 %
Palvelujen ostot	-156 538	-140 373	-146 964	-155 089	-146 785	5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 348	-28 890	-29 070	-26 876	-26 882	0,62 %
Avustukset	-19 600	-23 900	23 900	-23 900	-23 900	0 %

Muut toimintakulut ml. vuokrat	-253 190	-194 084	-199 830	-195 816	-195 601	3 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-725 405	-704 805	-782 631	-751 029	-750 743	11 %
TOIMINTAKATE	-498 272	-475 084	-520 010	-518 079	-513 683	9 %

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso
Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Taiteiden Yö, yhteisöllinen taidepolku	Osallistujamäärät	800
	Oulu2026 kulttuuripääkaupunki, Ranua2026 vuosi	Toimenpiteet, avaukset	4
Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset vauvasta ikäihmisiin	Järjestöavustukset, vapaa-aikatoimen tapahtumat ja saavutettavuus Kuntovihot Korttelirastit 8 x Lähe sieki liikkeelle Kunnon mummola Hyvinvointilähete/liikuntaneuvonnan palveluketju	HYTE-kerroin ja Kouluterveyskysely Osallistujamäärä Osallistujamäärä Osallistujamäärä Osallistujamäärä Osallistujamäärä	72 (Suomen ka) 35 000 1 500 140 70 26
Tuetaan kansainvälistä maahanmuuttoa ja paikkakunnalle muuttavien viihtyvyyttä	Integrointia harrasteryhmiin kummitoimijoiden kanssa Aktiivinen harjoittelijavaihto Nuorisovaihto Kulttuurien välinen oppiminen	Ryhmiä määrä Suomea Suomessa-stipendiaatti/OPH ESC, Erasmus+ Nuorisovaihto, Erasmus+	5 1 2 1
Luonnonympäristön vaaliminen	Ekologisuus kaikessa toiminnassa ja hankkeissa	Tietoisuus ekologisista valinnoista, luontoarvot nuorisokyselyt	Lajittelu, opastus

Vapaa-aikatoimessa on aktiivinen ja osallistava nuorilähtöinen toimintakulttuuri, joka kannustaa omaan hyvinvointiin sijoittamiseen. Kansainvälisyys nähdään osaksi perusnuorisotyötä, mahdollistaen näin kotikansainvälistymisen. Kv-hankkeet ja niiden jalkautuminen nuorisotyön menetelmiksi ovat merkittävä nuorten alueellisen tasa-arvon ja saavutettavuuden kautta.

Ranuan Nuorten työpaja ja Etsivä nuorisotyö on mukana Rovaniemen taidemuseon Taideloikka-hankkeessa 1.8.2024-31.5.2027. Vapaa-aikatoimi on mukana Lapin Hyvinvointialueen Elintapaohjauksen pilotoinnissa. Elintapaohjaukseen on haettu ulkopuolista hankerahoitusta vuosille 2025-2026.

Ankkurit -toimintamallin resurssointi.

Kaiku-kortin kokeilu käynnistyy vuoden 2026 alussa.

Ranuan kulttuuritoimi on mukana THL:n rahoittamassa ja Rovaniemen koordinoimassa 3-vuotisessa Kulttuuripolun hankkeessa. Hankkeessa edistetään yhdessä ikääntyneiden kulttuurihyvinvointia ja liikkumista Kaakkaisen Lapin alueella. Kohderyhmänä ovat taiteelle ja kulttuurille avoimet yli 65-vuotiaat, jotka ovat vaarassa passivoitua tai jäädä palveluiden ulkopuolelle.

Ranua on mukana Oulu2026 kulttuuripääkaupunki -toiminnassa ja toteuttaa osaltaan ohjelman mukaista kulttuuri-ilmastonmuutosta Ranuan työryhmän ideoimana. Oulu2026 avajaiset ovat 21.1.2026 Hillatorilla yhteisen valoteoksen äärellä. Toukokuulla ympäristötaideteos yhdessä Lapin Yliopiston kanssa Hillatorin yhteyteen.

Hyvinvointilautakunta/sivistystoimi yhteensä

Selite	TP 2024	TA 2025 + muutos	TAE 2026	TS 2027	TS 2028	Muutos%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	667 859	749 100	845 998	836 024	847 643	12 %
Maksutuotot	98 685	50 000	51 300	51 830	52 575	3 %
Tuet ja avustukset	312 733	241 881	283 261	176 020	176 652	17 %
Muut toimintatuotot	74 051	66 960	80 260	80 950	85 060	20 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 153 329	1 107 941	1 260 819	1 144 824	1 161 930	14 %
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-6 819 435	-7 273 439	-7 595 132	-7 765 637	-7 929 999	4 %
Palvelujen ostot	-2 383 858	-2 214 747	-2 365 340	-2 385 661	-2 389 181	7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-437 614	-470 826	-490 800	-491 334	-495 878	4 %
Avustukset	-19 828	-23 900	-23 900	-23 900	-23 900	%
Muut toimintakulut ml. vuokrat	-3 063 044	-2 348 146	-2 340 647	-2 281 194	-2 230 891	0 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-12 723 741	-12 331 058	-12 815 819	-12 947 725	-13 069 849	4 %
TOIMINTAKATE	-11 570 411	-11 223 117	-11 555 000	-11 802 901	-11 907 919	3 %