

RANUAN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025

Sisältö:

Toimintakertomus
Talousarvion toteutuminen
Tilinpäätöslaskelmat
Tilinpäätöksen liitetiedot
Allekirjoitukset ja merkinnät

RANUA

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS	4
1.1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	4
1.1.1. Kunnanjohtajan katsaus	4
1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	7
1.1.3. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	9
1.1.4. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	15
1.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta	19
1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	20
1.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	20
1.3.2. Toiminnan rahoitus.....	21
1.3.3. Rahoitusasema ja sen muutokset	21
1.3.4. Kokonaistulot ja -menot.....	24
1.4. Kuntakonsernin toiminta ja talous	24
1.4.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	24
1.4.2. Konsernin toiminnan ohjaus	25
1.5. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	25
1.6. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	28
1.7. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	28
1.8. Tilikauden tuloksen käsittely	33
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	33
2.1. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen, käyttötalousosan toteutumisvertailu	33
2.1.1. Kunnanhallitus.....	33
2.1.2. Hyvinvointilautakunta	43
2.1.3. Tekninen lautakunta	60
2.2. Koko kunnan käyttötalousosan toteutumisvertailu	68
2.3. Tuloslaskelmaosan toteutuminen	68
2.3.1. Verotulojen erittely.....	69
2.3.2. Valtionosuuksien erittely	70
2.3.3. Investointien toteutuminen	70
2.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu	71
2.5. Yhteenvedo valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta 72	
2.5.1. Määrärahojen toteutuminen	72
2.5.2. Tuloarvioiden toteutuminen	73
3. Tilinpäätöslaskelmat	74

3.1.	Kunnan tuloslaskelma	74
3.2.	Kunnan rahoituslaskelma	75
3.3.	Kunnan tase	76
3.4.	Konsernilaskelmat	78
3.4.1.	Konsemituloslaskelma	78
3.4.2.	Konsernin rahoituslaskelma	79
3.4.3.	Konsernitase	80
4.	Tilinpäätöksen liitetiedot.....	82
4.1.	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	82
4.2.	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	82
4.3.	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	83
4.3.1.	Toimintatuotot tulosalueittain	83
4.3.2.	Verotulot	84
4.3.3.	Valtionosuudet.....	84
4.3.4.	Palveluiden ostot.....	84
4.3.5.	Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet	84
4.3.6.	Pakollisten varausten muutokset	86
4.3.7.	Ollennaiset muihin toimintatuottoihin sisältyvät pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja –tappiot.....	86
4.3.8.	Rahoitustuotot ja –kulut.....	87
4.3.9.	Erittely poistoeron muutoksista	87
4.4.	Tasetta koskevat liitetiedot	87
4.4.1.	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	87
4.4.2.	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	90
4.4.3.	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	93
4.5.	Henkilöstöä koskevat liitetiedot	96
5.	Allekirjoitukset ja merkinnät	96
6.	Luettelot ja selvitykset	97

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1.1. Kunnanjohtajan katsaus

Kuntien talouden tilanne heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025. Kuntien kustannukset kasvoivat etenkin TE24-uudistuksen myötä reilusti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.

Kunnat möivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan lainalla. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reilusti miinukselle.

Kunnan ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon.

Vuonna 2025 Ranuan kunnassa jatkettiin määrätietoista elinvoiman kehittämistä ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistämistä.

Tammikuussa kunnanhallitus hyväksyi Kolomaan tiestön rakentamisen urakkasopimuksen Kuljetusliike Pentti Äijälä Oy:n kanssa optiourakoiden osalta. Tammikuussa kunnanhallitus myönsi Ranuan Vanhusten ja Eläkeläisten Tukiyhdistys ry:lle lyhytaikaista rakennusaikaista lainaa enintään 300 000 euroa yhdistyksen peruskorjaushankkeeseen.

Helmikuussa kunnanhallitus valitsi Simojärven pohjoisalueen rantaosayleiskaavojen laatijaksi FCG Finnish Consultig Group Oy:n. Kaavoitustyö maksaa kunnalle 220 000 euroa. Kunnanhallitus hyväksyi helmikuussa Ranuan kunnan ja Winda Energy Oy:n väliset Kupinavaaran itäistä ja läntistä aluetta koskevat kaavoitussopimukset. Helmikuussa kunnanhallitus päätti asettaa Näätäaavan ja Rahaselän alueiden tuulivoimaosayleiskaavojen laatimisen vireille. Samoin helmikuussa kunnanhallitus

myönsi Kyläkolmio ry:lle lyhytaikaista lainaa enintään 44 000 euroa kylätalon maalämpöinvestointia varten.

Maaliskuussa kunnanhallitus päätti asettaa Ranuanjärven osayleiskaavan päivittämisen valmisteluvaiheen aineiston ja lämpölaitoksen alueen asemakaavan muutoksen valmisteluvaiheen aineiston nähtäville.

Maaliskuussa kunnanhallitus antoi lausunnon Pohjois-Suomen hallinto-oikeudelle valitukseen, joka koski kunnan talousarviopäätöstä vuodelle 2025 (16.12.2024 § 69). Pohjois-Suomen hallinto-oikeus ei ole käsitellyt valitusta 17.3.2026 mennessä.

Huhtikuussa valtuusto antoi lausunnon Tervolan maaseutulautakunnan ja maaseutujaoston lakkauttamisesta ja neuvottelukunnan roolin vahvistamisesta. Valtuusto hyväksyi huhtikuussa kuntastrategian 2022–2030 väliarvioinnin ja päätti strategian päivitystarpeista.

Toukokuussa valtuusto päätti perustaa toistaiseksi voimassa olevan sivistysjohtajan viran. Kunnanhallitus päätti toukokuussa laittaa Japanitalon kiinteistön rakennuksineen myyntiin. Samassa kokouksessa kunnanhallitus hyväksyi kuntakonsernin riskienkartoituksen päivityksen.

Toukokuun lopussa kunnanhallitus päätti asettaa Simojärven pohjoisosien rantaosayleiskaavojen muutokset ja laajennukset vireille. Samassa kokouksessa kunnanhallitus päätti asettaa Nassakan alueen tuulivoimaosayleiskaavan laatimisen vireille.

Toukokuun viimeisessä kokouksessa kunnanhallitus päätti yhdistää vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston. Samassa kokouksessa kunnanhallitus hyväksyi päivitetyn Ranuan kunnan viestintäsuunnitelman, paikallisneuvotteluissa saavutetun neuvottelutuloksen tasopalkkajärjestelmästä ja kehittämisohjelmaeristä sekä Ranuan kunnan valmiussuunnitelman yleisen osan.

Kesäkuussa kunnanhallitus päätti sijoittaa 400 000 euroa OP:n yhdistelmärahastoon. Samassa kokouksessa kunnanhallitus päätti antaa Lions Club Ranua ry:lle lyhytaikaista lainaa enintään 16 000 euroa kehittämissuunnitelman siltarahoituksena.

Elokuussa kunnanhallitus merkitsi tiedoksi kirjastoauton monikäyttömahdollisuuksia koskevan selvityksen. Samassa kokouksessa kunnanhallitus perusti Ranualla perinnetoimikunnan sekä myönsi lyhytaikaista lainaa Kemihaaran kyläseura ry:lle enintään 52 000 euroa Simojärvi 2050 strategiahankkeen siltarahoituksena. Lisäksi kunnanhallitus päätti asettaa lämpölaitoksen alueen asemakaavan muutoksen ehdotusvaiheen aineiston nähtäville. Kunnanhallitus päätti elokuussa vielä asettaa Kupinavaaran itäisen ja läntisen alueen tuulivoimaosayleiskaavat vireille.

Syyskuussa valtuusto päätti käynnistää oikeusvaikutteisen osayleiskaavan laatimisen tuulivoiman rakentamiseksi Ala-Korpivaaran laajennusalueella. Valtuusto

hyväksyi samassa kokouksessa hotellin alueen asemakaavan muutoksen. Samassa syyskuun kokouksessa valtuusto valitsi sivistysjohtajan virkaan kasvatustieteiden maisteri Petri Ilvesluodon.

Syyskuussa kunnanhallitus hyväksyi Ranuan kunnan sekä Tuire Eilitän ja Jari Pulkkisen välisen kauppakirjan Japanitalon ostamista koskien. Samassa kokouksessa kunnanhallitus päätti myöntää lyhytaikaista lainaa Luiminkajoki ry:lle enintään 10 000 euroa vesistöjen kunnostamiseen siltarahoituksena. Kunnanhallitus nimesi tuossa kokouksessaan elinkeino- ja markkinointityöryhmän jäsenet kahden vuoden toimikaudeksi.

Syyskuun lopussa kunnanhallitus hyväksyi Vihreä energia ja biotuote -ekosysteemin investointipolku -hankkeen hankesuunnitelman ja päätti hakea hankkeen toteuttamiseen julkista tukea Lapin liiton kautta.

Lokakuussa kunnanhallitus hyväksyi sopimuksen maaseutuhallinnon tehtävien järjestämistä koskevan yhteistoimintasopimuksen muuttamisesta. Marraskuussa valtuusto päätti pitää kunnan tuloveroprosentin ja kiinteistöveroprosentit ennallaan. Samassa kokouksessa valtuusto päivitti kunnan hallintosääntöä.

Lokakuussa kunnanhallitus antoi vastineen Vaasan hallinto-oikeudelle Suhangon kaivoshankkeen ympäristö- ja vesitalouslupaa koskeviin valituksiin. Vastineessaan kunta pyysi Vaasan hallinto-oikeutta hylkäämään valitukset ja pitämään aluehallintoviraston myönteisen päätöksen kaivoshankkeen ympäristö- ja vesitalousluvasta voimassa.

Marraskuussa kunnanhallitus antoi lausunnon Lapin hyvinvointialueen palveluverkon muutoksia koskevasta suunnitelmasta. Lausunnossa kunta esitti, että Ranuan vuodeosaston toiminta säilytetään nykyisellä tasolla tai vaihtoehtoisesti hyvinvointialue selvittää yhdessä kunnan kanssa alueellisen kuntoutus- ja arviointiyksikön perustamista vuodeosaston tiloihin.

Marraskuun lopussa kunnanhallitus päätti, että Ranuan kunnan ei ole perusteltua yhtiöittää omistamiaan sote- ja pelastuskiinteistöjä.

Joulukuussa valtuusto päätti Ranuan Peura ry:lle myönnetyn yhdistelmälainan korkotasosta siten, että lainasta peritään 2 %:n vuosikorkoa 1.6.2026 alkaen.

Joulukuussa kunnanhallitus hyväksyi Ranuan kunnan sekä Henrik Kortesalmen ja Eero Karppisen välisen kauppakirjan Koivutie 16 pihapiirin ostamista koskien.

Vuoden 2025 aikana kunnan väkiluku väheni 40 (edellisenä vuonna 28) henkilöllä, joten asukasmäärä oli vuoden lopussa 3 531 (3 571) henkilöä. Lapsia syntyi 31 (27) ja kuolleita oli 58 (51). Kunnan työttömyysaste oli vuonna 2025 9,1 %, kun se vuonna 2024 oli 11,1 %. Toimintavuonna syntyi 16 uutta yritystä.

Vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa 312 199,10 euroa ylijäämää. Kumulatiivista ylijäämää kunnan taseessa on yhteensä 12,6 miljoonaa euroa. Toimintavuoden

vuosikate on 474 e/asukas (edellisenä vuonna -29 e/asukas). Kunnan velkamäärä väheni noin 1,03 miljoonaa euroa ja velkaa oli tilinpäätöspäivänä 3 880 e/asukas (4 124 e/asukas). Lainat ja vuokravastuut olivat 7 356 e/asukas (7 765 e/asukas). Koko kuntakonsernin velat olivat 6 555 e/asukas (6 989 e/asukas). Kassan riittävyys oli 194 pv (143 pv).

Henkilöstön lukumäärä sisältäen vakinaiset, sijaiset ja määräaikaiset oli vuoden lopussa 170 (181). Sairauspoissaoloja oli 12,4 päivää/henkilö (14,8), joten toimintavuonna päästiin valtuuston asettamaan tavoitteeseen < 15 pv/henkilö. Kehityskeskustelut toteutettiin koko henkilöstön osalta.

Ranuan Seudun Matkailu Oy:n liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 6,5 %. Samoin Ranuan Infra Oy:n liikevaihto kasvoi 3,3 % ja Ranuan Vuokra-asunnot Oy:n liikevaihto kasvoi myös 1,0 %. Ranuan Seudun Matkailu Oy teki historiansa parhaimman tuloksen liikevaihdossa ja yhtiön tilikauden voitto oli 848 140 euroa. Ranuan Infra Oy:n tilikauden voitto oli 31 670 euroa ja myös Ranuan Vuokra-asunnot päätyi voitolliseen tulokseen 6 613 euron summalla.

Kuntalain 1 §:n edellytykset saatiin täytettyä kunnassa hyvin. Ranuan kunta edisti asukkaidensa hyvinvointia ja alueen elinvoimaa sekä järjesti asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla.

Tuomas Aikkila
kunnanjohtaja

1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Valtuuston kokoonpano:

31.5.2025 saakka: Aikkila Antti-Pekka, Hietala Tatu, Hintsala Jari, Illikainen Sirkka, Ilvesluoto Ulla, Jaakola Anitta, Kehusmaa Mika, Kelahaara Rauno, Kortesalmi Aimo, Kouva Jaakko, Manninen Liisa, Manninen Petri, Ranua Markus, Ruonala Keijo, Salmela Mirva, Salmela Terhi ja Sääsکیlahti Ari.

Valtuuston puheenjohtajana on toiminut 31.5.2025 saakka Hietala Tatu, I varapuheenjohtajana Ruonala Keijo ja II varapuheenjohtajana Aikkila Antti-Pekka.

Valtuuston poliittiset voimasuhteet 31.5.2025 saakka: Suomen Keskusta 10, Kansallinen Kokoomus 4, Perussuomalaiset 2, Suomen sosiaalidemokraattinen puolue 1.

1.6.2025 alkaen: Aikkila Antti-Pekka, Hietala Tatu, Hintsala Jari, Illikainen Sirkka, Ilvesluoto Ulla, Kortesalmi Juha, Kouva Jaakko, Löppönen Esko, Manninen Petri, Nätti Pekka, Petäjäjärvi Juho, Romppainen Tea, Ruonala Keijo, Salmela Mirva, Salmela Terhi, Sarajärvi Mikko ja Väärälä Tuomas.

Valtuuston puheenjohtajana on toiminut 1.6.2025 alkaen Ruonala Keijo, I varapuheenjohtajana Ilvesluoto Ulla ja II varapuheenjohtajana Löppönen Esko.

Valtuuston poliittiset voimasuhteet 1.6.2025 alkaen: Suomen Keskusta 6, Yhteinen kotikuntamme 6, Kansallinen Kokoomus 4 ja Suomen sosiaalidemokraattinen puolue 1.

Tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat:

Alla on lueteltu tilivelvolliset toimielimet 1.1.-31.12.2025 (kunnanhallitus, hyvinvointilautakunta ja tekninen lautakunta) sekä niiden jäsenet. Valtuusto on määritellyt tilivelvollisiksi viranhaltijoiksi kunnanjohtajan lisäksi osastopäälliköt sekä kaikki lautakuntien esittelevät viranhaltijat ja osan tulosityksiköiden esihenkilöistä.

Kunnanhallitus:

1.8.2021-31.5.2025: Salmela Mirva, Jaakola Anitta, Hintsala Jari, Kortesalmi Aimo, Kelahaara Rauno, Ranua Markus, Salmela Terhi.

Kunnanhallituksen puheenjohtajana on toiminut 31.5.2025 saakka Salmela Mirva ja varapuheenjohtajana Jaakola Anitta. Esittelijänä on toiminut kunnanjohtaja.

1.6.2025 alkaen: Aikkila Antti-Pekka, Illikainen Sirkka, Kouva Jaakko, Salmela Mirva, Salmela Terhi, Sarajärvi Mikko ja Väärälä Tuomas.

Kunnanhallituksen puheenjohtajana on toiminut 1.6.2025 alkaen Salmela Mirva ja varapuheenjohtajana Sarajärvi Mikko. Esittelijänä on toiminut kunnanjohtaja.

Hyvinvointilautakunta:

1.8.2021-31.5.2025: Illikainen Sirkka (puheenjohtaja), Säskilahti Ari, Ahola Marjut, Illikainen Niilo (10.6.2024 saakka), Romppainen Tea (10.6.2024 alkaen), Kokko Manu (13.6.2022 saakka), Kela Heikki (13.6.2022-10.6.2024), Lohi Antero (10.6.2024 alkaen), Manninen Liisa ja Manninen Petri sekä nuorisovaltuuston edustaja Illikainen Anniina (2.9.2024 saakka) ja Kokko Elma (2.9.2024 alkaen). Esittelijänä on toiminut sivistystoimenjohtaja.

1.6.2025 alkaen: Romppainen Tea (puheenjohtaja), Nätti Pekka, Ahola Marjut, Kehusmaa Mari, Lohi Antero, Sutinen Pekka ja Vaarala Margit. Esittelijänä on toiminut sivistysjohtaja.

Tekninen lautakunta:

1.8.2021-31.5.2025: Kouva Jaakko (puheenjohtaja), Petäjajarvi Janne, Hanhisuanto Marko, Kuha Auli, Vartiainen Marja-Liisa (16.9.2024 saakka) ja Manninen Liisa (16.9.2024 lähtien). Esittelijänä on toiminut tekninen johtaja.

1.6.2025 alkaen: Kortesalmi Juha (puheenjohtaja), Hietala Tatu, Määttä Katri, Niemelä Matti ja Wegelius Raisa. Esittelijänä on toiminut tekninen johtaja.

Kuntayhtymät, kunnan edustajat

Lapin liitto kuntayhtymä:

1.8.2021-31.5.2025: Ilvesluoto Ulla ja Manninen Liisa

1.6.2025 alkaen: Salmela Mirva ja Ilvesluoto Ulla

Rovaniemen koulutuskuntayhtymä:

11.10.2021-31.5.2025 alkaen: Illikainen Sirkka ja Salmela Mirva

1.6.2025 alkaen: Illikainen Sirkka

Kunnan virasto-organisaatio:

Kunnanjohtaja toimii viraston päällikkönä. Kunnan henkilöstön tehtäväalueisiin pohjautuva osastojako on seuraava: hallinto-osasto, sivistysosasto ja tekninen osasto. Osastoa johtaa osaston päällikkö. Osastot jakaantuvat tulosyksiköihin. Valtuusto vahvistaa tulosyksiköt päättäessään kunnan talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

1.1.3. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Pääosin Ranuan kunnan alueelle sijoittuvaa Suhangon jalometalliesiintymää on tutkittu jo usean vuosikymmenen ajan. Kaivoshankkeen kannattavuusselvityksen on määrä valmistua vuonna 2026 ja sen tulosten perusteella on mahdollista tehdä päätös siirtymisestä tarkempaan suunnitteluvaiheeseen. Kun tarkempi suunnitteluvaihe on valmis ja luvat ovat lainvoimaisia, yhtiö voisi tehdä investointipäätöksen kaivoksen rakentamisesta. Kaivoksen investointipäätöstä odotetaan suunnitelmavuonna 2027 ja sen rakennusvaihe kestäisi pari vuotta. Tuotannon odotetaan käynnistyvän viimeistään vuonna 2030.

Tavoitteena on luoda vastuullisesti toimiva uuden sukupolven kaivos sekä hankkeen sosiaalisten ja ympäristölle haitallisten vaikutusten minimointi uusinta teknologiaa hyödyntämällä ja läheistä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa tekemällä. Tärkein kaivannainen ja päätuote tulisi olemaan palladium. Toimiessaan kaivos työllistäisi suoraan lähes 500 työntekijää arviolta noin 25 vuoden ajan. Kaivoksen 2–3 vuotisen rakentamisvaiheen arvioidaan työllistävän 1 000 henkilöä.

Kunnan elinkeinopoliittisilla toimenpiteillä sekä elinkeinojen kehittämiseen tehtävillä lisäpanostuksilla tuetaan työpaikkojen säilymistä ja syntymistä sekä nykyisten yritysten laajenemista ja uusien yritysten syntymistä. Ranualla toimii 311 yritystä. Vuoden 2025 aikana on syntynyt 16 uutta yritystä ja 25 yritystä lopetti toimintansa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty työpaikat työnantajasektorin mukaan Ranualla 2023. Vertailussa myös Lappi.

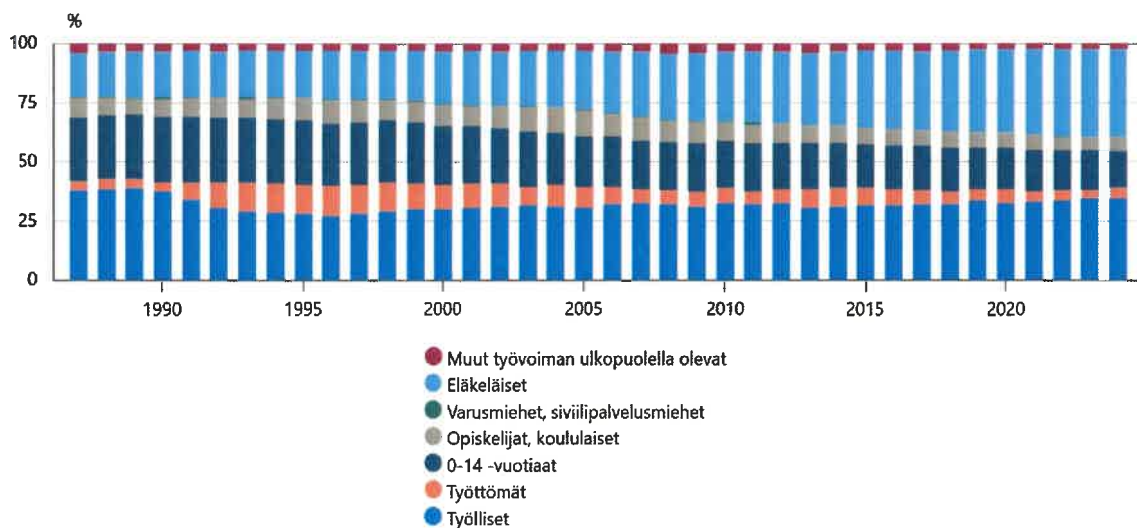
	Ranua	%	Lappi	%
Työlliset	1 148	100,0	73 402	100,0
Palkansaajat	923	80,4	65 047	88,6
Valtio	5		5 365	
Kunta/Lapha	423		18 834	
Valtioenemm. Oy	8		1 671	
Yksityissektori	485		39 396	
Tuntematon	2		506	
Yrittäjät	225	19,2	7 630	11,4

Lähde: Tilastokeskus. Vuoden 2024 tilastot julkaistaan myöhemmin vuonna 2026.

Alla olevassa taulukossa on esitetty kunnan väkiluvun kehitys vuodesta 2000 lukien:

Vuosi	Väkiluku	Muutos
2000	5 052	
2010	4 337	-14,1 %
2020	3 712	-14,4 %
2021	3 670	-1,1 %
2022	3 618	-1,4 %
2023	3 599	-0,5 %
2024	3 571	-0,7 %
2025	3 531	-1,1 %

Kunnan väkiluku väheni Tilastokeskuksen mukaan toimintavuonna 40 asukkaalla. Kunnassa asukasmäärä 31.12.2025 oli 3 531. Kunnan tavoitteena on asukasluvun vakiinnuttaminen 3 700 asukkaan väestöpohjaan, mikä edellyttää uusien työpaikkojen syntymistä ja muuttoliikettä alueelle.



Edellä olevassa taulukossa on kuvattuna väestön pääasiallinen toiminta Ranualla 1987–2024. Vuonna 2020 Tilastokeskuksen mukaan Ranuan väestöstä työllisiä oli

32,5 %, työttömiä 6 %, 0–14-vuotiaita 17,5 %, opiskelijoita/koululaisia 6,1 %, eläkeläisiä 36,2 % ja muita työvoiman ulkopuolella olevia henkilöitä 2,3 %. Vastaavat luvut vuodelta 2024 ovat seuraavat: työlliset 34,2 %, työttömät 4,3 %, 0–14-vuotiaat 16,1 %, opiskelijoita/koululaisia 5,6 %, eläkeläisiä 37,2 % ja muita työvoiman ulkopuolella olevia henkilöitä 2,4 %.

Toimintavuoden joulukuussa Ranualla oli Lapin elinvoimakeskuksen joulukuun työllisyyskatsauksen mukaan 118 työtöntä (v. 2024: 152) ja työttömyysaste oli 8,6 % (11,1 %). Lapissa työttömyysaste oli vastaavana aikana 9,9 % (10,2 %) ja koko maassa 13 % (12 %).

Alla olevassa taulukossa on esitettyä työvoiman määrä, työttömien määrä ja työttömyysaste vuosina 2015, 2020 ja 2025. Vertailussa on myös Lappi.

	2015	2020	2025
RANUA			
<i>Koko työvoima,</i>	1 585	1 459	1 367
<i>josta alle 25 v työvoima</i>	161	135	130
<i>josta ulkomaalainen työvoima</i>	8	15	18
<i>Työttömien lukumäärä</i>	298	218	125
<i>Työttömyysaste %</i>	18,8	14,9	9,1
LAPPI			
<i>Koko työvoima</i>	83 381	81 005	81 343
<i>josta alle 25-vuotiaita</i>	8 604	7 989	7 632
<i>josta ulkomaalainen työvoima</i>	1 652	1 910	2 972
<i>Työttömien lukumäärä</i>	14 350	12 195	8 234
<i>Työttömyysaste %</i>	17,2	15,1	10,1

Lähde: KEHA-keskus, Työnvälitystilasto.

Toimintavuonna kunnan tuloveroprosentti oli 8,1 prosenttia. Kiinteistövero-
prosentit olivat seuraavat: vakinaisen asumisen kiinteistöveroprosentti 0,50 %,
yleinen kiinteistöveroprosentti 1,10 % ja muiden asuinrakennusten
kiinteistöveroprosentti 1,15 %.

Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui kokonaisuudessaan 519 931,85 euroa paremmin kuin lisätalousarviota tehdessä ennakoitiin. Tähän vaikuttivat erityisesti arvioitua korkeampina toteutuneet kertaluonteiset toimintatuotot kuten Japanitalon myynti (162 500 euroa), metsän myynti (55 000 euroa), tonttien myynnit (58 000 euroa) sekä maanvuokrat (26 000 euroa). Lisäksi sijoitusten tuotot sekä korko- ja muut rahoitustuotot toteutuivat arvioitua paremmin (245 000 euroa). Myös lainojen korot laskivat ennakoitua nopeammin, minkä seurauksena korkokulut jäivät 91 000 euroa arvioitua pienemmiksi. Toimintavuoden aikana tehtiin käyttötalouden määrärahan muutoksia yhteensä 164 000,00 €. Ulkoiset toimintatuotot olivat 2 230 221,61 €, ulkoiset toimintakulut 15 433 521,40 € ja toimintakate (toimintatuotot – toimintakulut) 13 203 299,79 €.

Sekä verotulojen että valtionosuuksien kertymän suuruutta korjattiin ennusteiden mukaan valtuuston päätöksellä loppuvuodesta 2025. Verotuloja kertyi toimintavuonna 6 227 120,93 € ja niiden toteutuma alitti talousarvion 52 879,07 €. Valtionosuuksia saatiin toimintavuonna 9 078 211,00 €. Talousarvioon verrattuna valtionosuudet ylittyivät 60 211,00 €.

Vuosikatetta kertyi toimintavuonna 1 673 409,91 ts. 473,92 €/asukas. Investointimenot olivat toimintavuonna 751 994,00 € ja investointien rahoitustulot 172 964,00 €. Nettoinvestoinnit olivat 579 030,00 euroa.

Vuonna 2016 tehtyä 600 000,00 euron suuruista investointivarausta purettiin suunnitelman mukaan Kolomaan tiestön investointiin 190 994,78 euroa. Luottotappioiksi kirjattiin taseesta Ranuan Peura ry:n yhdistelmälaina 660 681,85 euroa sekä vuonna 1992 välitetty valtion laina 38 556,63 euroa.

Toimintavuonna kunta ei nostanut pitkäaikaista lainaa, vaikka talousarviovaiheessa näin arvioitiinkin. Valtuusto päätti 16.12.2025 kokouksessaan ettei lainaa nosteta. Velkaa oli tilinpäätöspäivänä 3 880 €/asukas ja koko kuntakonsernissa 6 555 €/asukas. Lainat ja vuokravastuut olivat 7 356 €/asukas ja koko kuntakonsernissa 10 067 €/asukas.

Tilikauden ylijäämä kasvattaa edellisiltä vuosilta kertynyttä ylijäämää. Ylijäämää vähensivät em. saamisten alaskirjaukset taseesta. Kunnan kumulatiivinen ylijäämä on näin ollen yhteensä 12 622 147,30 euroa.

Rahoituslaskelman tunnuslukuina on esitetty laskennallinen lainanhoitokate sekä taseen tunnuslukuna lainat ja vuokravastuut sekä lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas. Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Kunnan henkilöstö

Kunta-alan virka- ja työehtosopimusten piirissä on noin 240 000 palkansaajaa. Kuntien toimintamenoista yli puolet on henkilöstömenoja. Vuonna 2025 työvoimakustannukset ovat noin 11,8 miljardia euroa. Työnantajien maksamista sosiaalivakuutusmaksuista puolestaan suurin osa on eläkemaksuja.

Toukokuussa 2025 hyväksyttiin kunta- ja hyvinvointialan virka- ja työehtosopimukset. Ratkaisun yleisen linjan mukaiset sopimuskorotukset ovat yhteensä 7,37 prosenttia lähes kolmelle vuodelle. Lisäksi on sovittu kunta- ja hyvinvointialan kehittämisohjelman jatkosta vuosille 2026–2028. Se tuo kunta- ja hyvinvointialalle noin kolmen vuoden aikana 1,8 prosentin korotukset. Erät jaetaan lähtökohtaisesti paikallisesti.

Vuonna 2025 otettiin käyttöön KVTES:n uusi tasopalkkajärjestelmä. Uusi palkkausjärjestelmä koskee myös varhaiskasvatuksen opettajia, jotka kuuluvat OVTES osio G:n piiriin. Toimintavuonna käytiin myös paikallisneuvottelut järjestelyvara- ja kehittämishjelmaeristä 1.6.2025 alkaen. Yleiskorotus 2,5 % tuli voimaan 1.10.2025 alkaen.

Ranuan kunnan henkilöstömäärä oli toimintavuoden lopussa 170 (31.12.2024: 181) henkilöä, joista sijaisia ja määräaikaisia oli 44 henkilöä. Henkilötyövuosia kertyi vuonna 2025 yhteensä 160,1 (2024: 166,2). Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma henkilöstösivukuluineen oli tilikaudella 8 667 012,66 €.

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta annetun lain mukaisesti kunnassa on toiminut yhteistyöryhmä, johon kuuluu sekä työnantajan että työntekijöiden edustajia. Yhteistyöryhmä toimii myös työsuojelutoimikuntana. Toimintavuonna yhteistyöryhmä kokoontui 5 kertaa. Koko kunnan henkilöstöä koskeva koulutus suunnitelmalla laadittiin toimintavuoden alussa ja hyväksyttiin kunnanhallituksessa 10.2.2025.

Henkilöstön keski-ikä 31.12.2025 oli 46 v 9 kk (v. 2024: 49 v 4 kk). Kunnallisen työmarkkinailaitoksen tilastojen mukaan henkilöstön keski-ikä on kunta-alalla korkeampi kuin muilla työmarkkinasektoreilla. Keski-ikä koko kunta-alalla vuonna 2025 oli 46 vuotta.

Kevan maaliskuussa päivittämän eläköitymisennusteen mukaan julkisen alan työntekijöistä on eläköitymässä lähes joka kolmas seuraavan kymmenen vuoden aikana.

Kunta-alan nykyisistä noin 333 000 työntekijästä arviolta 76 000 henkilöä siirtyy vanhuuseläkkeelle ja lisäksi noin 23 000 henkilöä työkyvyttömyyseläkkeelle seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

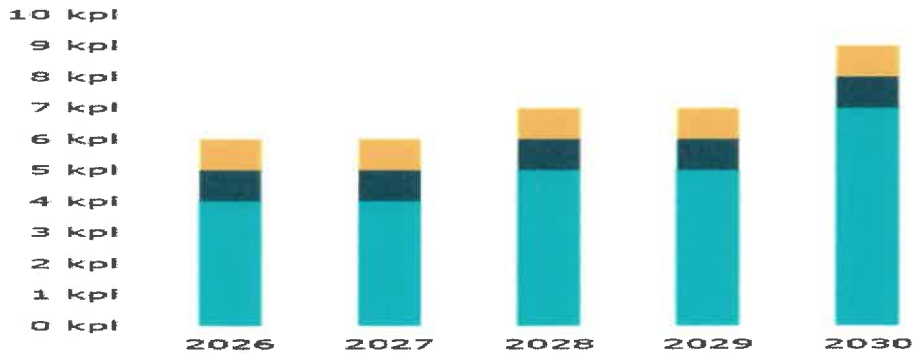
Suurimmista ammattiryhmistä opetuksesta ja varhaiskasvatuksesta eläköityy arviolta joka neljäs työntekijä, ja niiltä myös poistuu lukumääräisesti eniten työntekijöitä seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Verrattuna opetusalaan varhaiskasvatusalan lukua nostaa hieman muita korkeampi työkyvyttömyyseläkkeiden riski.

Suhteellisesti voimakkainta eläköityminen on useissa rakennus- ja kuljetusalan ammateissa, perhepäivähoitajilla ja siivoojilla, joista lähes puolet on eläköitymässä kymmenen vuoden aikana. Myös maatalouslomittajista ja kirjastotyöntekijöistä yli 45 % jää eläkkeelle tänä aikana. Pienintä ennustettu eläköityminen taas on pelastajilla, eläinlääkäreillä ja nuorisotyön ohjaajilla.

Kevan eläköitymisennusteen mukaan vuosina 2026-2030 Ranuan kunnan nykyisistä työntekijöistä 35 henkilöä (17,2 %) siirtyy eläkkeelle, työkyvyttömyyseläkkeelle tai osatyökyvyttömyyseläkkeelle. Lukumääräisesti kolme suurinta ammattiryhmää ovat siivoojat, koulunkäyntiavustajat, erityisopettajat ja lastenhoitajat. Toimintavuoden

2025 aikana 5 vakinaista henkilöä siirtyi vanhuuseläkkeelle ja yksi henkilö työkyvyttömyyseläkkeelle.

Eläköitymisennuste eläkelajeittain



■ Vanhuuseläke ■ Täydet työkyvyttömyyseläkkeet ■ Osatyökyvyttömyyseläke

Kunnan koko henkilöstön sairauspoissaoloja kertyi toimintavuonna yhteensä 3 207 päivää, joista palkattomia sairauspoissaoloja oli 273 päivää. Toimintavuoden aikana kunnassa oli töissä 259 eri henkilöä (pl. kansalaisopiston tuntiopettajat, kerho-ohjaajat ja koululaiset/kesätyöntekijät) ja sairauspäiviä/henkilö oli 12,4 (14,8). Henkilötyövuosiin suhteutettuna sairauspäiviä/henkilö oli 18,3. Sairauspoissaoloja ei ollut lainkaan 104 työntekijällä (40,2 %:lla).

Henkilökunnan työssä jaksamista on tuettu toimintavuonna työkyvyn hallinnan ja aktiivisen tuen toimintamallilla, työnohjauksella, työsuhdepolkupyöräedulla, lounasedulla sekä 150 euron suuruisella kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalveluedulla per henkilö. Työterveyshuollon palvelut on hankittu Lappica Oy:ltä.

Henkilökunta hallintokunnittain ja ikäluokittain 31.12.2025

Ikäluokka	Kunnanhallitus	Hyvinvointiltk	Tekninen Itk	Yhteensä	%-osuus
Alle 30	0	14	3	17	10 %
30-34	0	14	2	16	9 %
35-39	0	12	4	16	9 %
40-44	0	16	6	22	13 %
45-49	5	18	1	24	14 %
50-54	2	13	2	17	10 %
55-59	1	27	3	31	18 %
60-64	0	20	5	25	15 %
yli 65	0	2	0	2	1 %
Yhteensä	8	136	26	170	100 %

Keskiarvoikä hallintokunnittain 31.12.2025

Kunnanhallitus	Hyvinvointiltk	Tekninen ltk	Yhteensä
50 v 1 kk	46 v 11 kk	45 v - kk	46 kk 9 kk

Sairauspoissaolot 2025	Palkalliset päivät	Palkattomat päivät	Yhteensä
Lyhyet poissaolot 1-7 pvää	916	2	918
Poissaolot 8-29 pvää	422	26	448
Poissaolot 30-59 pvää	353	0	353
Poissaolot 60-89 pvää	212	0	212
Poissaolot 90-179 pvää	671	0	671
Yli 180 pvää	360	245	605
Yhteensä	2 934	273	3 207

1.1.4. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kunnan ja kuntakonsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa toimintaan ja talouteen vaikuttavat olennaiset riskit, arvioida niiden todennäköisyys ja vaikutus sekä varmistaa riittävät hallintatoimenpiteet. Osa riskeistä on luonteeltaan operatiivisia ja lyhytaikaisia, osa rakenteellisia ja pitkävaikutteisia.

Taloudelliset riskit ja rahoitusasema

Kunnan taloudelliseen asemaan liittyvät keskeiset riskit kohdistuvat tulopohjan kehitykseen, väestörakenteen muutokseen, rahoitusmarkkinoihin sekä kiinteistöomaisuuteen.

Kunnan lainamäärä ei kasvanut toimintavuonna ja korkokulut toteutuivat ennakoitua maltillisempina. Korkotason vaihteluun liittyvä riski on kuitenkin edelleen olemassa, ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa tulevien vuosien rahoituskustannuksiin. Sijoitusten tuottoihin sekä mahdollisiin arvonalaskuihin liittyy markkinariskiä, minkä vuoksi sijoitusvarallisuuden kehitys arvioidaan talousarviovaiheessa varovaisuuden periaatetta noudattaen.

Tilikaudella arvioitiin kunnan taseessa olleeseen lainasaamiseen liittyvää luottoriskiä. Saaminen arvostettiin kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti todennäköiseen arvoon osana kunnan riskienhallintaa. Lisäksi tilinpäätöstoimena taseesta poistettiin vanhentunut lainasaatava.

Väestörakenteen muutos ja asukasmäärän väheneminen muodostavat kunnalle rakenteellisen ja pitkävaikutteisen taloudellisen riskin. Riskin todennäköisyys on korkea ja vaikutus talouteen merkittävä. Palvelutarpeen muutokset eivät vähennä

kustannuksia samassa suhteessa kuin väestö vähenee, mikä nostaa yksikkökustannuksia pienenevien ikäluokkien myötä. Riskin hallinta edellyttää palvelurakenteen ja henkilöstömitoituksen sopeuttamista sekä elinvoimaa vahvistavia toimenpiteitä.

Valtionosuuksiin ja kuntien tehtäväkenttään kohdistuvat lainsäädäntömuutokset lisäävät rahoituspohjan ennakoimattomuutta ja vaikeuttavat pitkän aikavälin taloussuunnittelua. Valtionosuusjärjestelmän muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi kunnan tulorahoitukseen.

Työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirto valtiolta kunnille sekä kotoutumisen edistämisen uudistus tulivat voimaan vuoden 2025 alussa. Uudistusten taloudellisiin vaikutuksiin liittyy epävarmuutta erityisesti työllisyyskehityksen osalta. Työllisyyskehitys oli valtakunnallisesti heikkoa, mutta vaikutukset Lappiin jäivät muuta maata lievemmiksi. Kunnan osuus työttömyysetuuksista pysyi talousarvion mukaisena ja työllisyysalueen laskutus alitti ennakoidun tason.

Investointiriskit ja omaisuuden arvostus

Kunnan investointeihin liittyy kustannus-, aikataulu- ja rahoitusriskejä. Rakennuskustannusten ja korkotason vaihtelut voivat vaikuttaa investointien kokonaiskustannuksiin ja takaisinmaksuaikoihin. Mikäli investointien tuottama palvelutarve tai käyttöaste muuttuu ennakoidusta, voi seurauksena olla omaisuuserien vajaakäyttöä tai arvonalentumistarpeita.

Pitkävaikutteisten investointien osalta korostuu huolellinen ennakoarviointi, vaihtoehtotarkastelu sekä taloudellisten vaikutusten kokonaisarviointi koko elinkaaren ajalta.

Kiinteistöriskit ja Lapin hyvinvointialue

Lapin hyvinvointialue on merkittävä kunnan omistamien kiinteistöjen vuokralainen. Hyvinvointialueeseen kohdistuu lainsäädännössä säädetty arviointimenettely, mikäli sen taloudelliset tunnusluvut alittavat säädettyt raja-arvot. Arviointimenettely voi johtaa talouden tasapainottamisohjelmaan ja laajoihin sopeuttamistoimiin, joihin voi sisältyä palveluverkon tiivistäminen, toimitilojen käytön tehostaminen ja vuokraneliöiden vähentäminen.

Hyvinvointialueen mahdolliset sopeuttamistoimet muodostavat kunnalle taloudellisen riskin kiinteistöjen käyttöasteen ja vuokratulojen näkökulmasta. Vuokratulojen tiedetään pienenevän lievästi jo vuonna 2026. Mikäli vuokrattavien tilojen määrä vähenee olennaisesti eikä tiloille löydy korvaavaa käyttöä, riskinä ovat vuokratulojen pysyvä aleneminen ja vajaakäytöstä aiheutuvat ylläpitokustannukset.

Riskin todennäköisyyteen vaikuttaa hyvinvointialueen talouden kehitys ja valtakunnallinen rahoitusratkaisu. Riskin hallintakeinoina ovat aktiivinen vuoropuhelu hyvinvointialueen kanssa, kiinteistökannan strateginen tarkastelu,

vaihtoehtoisten käyttötarkoitusten selvittäminen sekä investointien huolellinen ennakoarviointi.

Toiminnalliset ja strategiset riskit

Toimintaympäristön muutokset, väestökehitys ja talouden kiristyminen edellyttävät palvelutuotannon jatkuvaa arviointia. Rakenteelliset muutokset voivat aiheuttaa siirtymävaiheessa kustannuspaineita ennen kuin sopeutustoimien vaikutukset realisoituvat.

Syntyvyyden lasku ja pienenevät ikäluokat vaikuttavat palveluverkkoon ja henkilöstörakenteeseen pitkällä aikavälillä. Toiminnan kehittämisessä korostuvat ennakoiva suunnittelu, hallintokuntarajat ylittävä yhteistyö sekä palveluprosessien tehostaminen.

Konserniriskit ja vastuut

Kuntakonserniin liittyvät taloudellisia ja toiminnallisia riskejä, jotka voivat realisoituessaan vaikuttaa kunnan taloudelliseen asemaan. Näitä ovat muun muassa tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys, takausvastuiden mahdollinen realisoituminen sekä konsernin sisäiset riippuvuussuhteet.

Konserniohjauksen ja raportoinnin avulla seurataan tytäryhteisöjen taloudellista tilannetta ja riskejä säännöllisesti. Tarvittaessa konsernijohto ryhtyy toimenpiteisiin riskien hallitsemiseksi.

Henkilöstöriskit

Henkilö- ja avainhenkilöriskit ovat kunnan palvelu- ja toimintakyvyn kannalta merkittäviä. Toimintavuonna varmistettiin johdon ja esihenkilöiden sijaisjärjestelyt sekä vahvistettiin yhteistyötä yli hallintokuntarajojen. Työpari- ja tiimityöskentely tukee toiminnan jatkuvuutta poissaolo- ja lomakausina sekä henkilöstön vaihtuessa.

Henkilöstön sairauspoissaolojen kokonaismäärä oli vuoden 2024 tasolla. Toimintavuonna lyhyet sairauspoissaolot vähenivät, mutta pitkäkestoiset poissaolot korostuivat. Sairauspoissaolojen kustannusvaikutus on taloudellisesti merkittävä ja kuormittaa muuta henkilöstöä.

Työvoiman saatavuuden eteen on tehty aktiivista työtä. Potentiaalisia hakijoita avoimiin toimiin ja virkoihin on saatu kohtuullisesti, mutta pätevien sijaisten saatavuus on tietyissä ammattiryhmissä edelleen haasteellista. Osaamisen jatkuva kehittäminen ja ennakoiva henkilöstösuunnittelu ovat keskeisiä riskienhallintakeinoja.

ICT-, tietoturva- ja tiedonhallintariskit

ICT-palvelutuotantoon liittyvät riskit on tunnistettu. Kunnanhallitus päätti vuoden 2023 lopulla ICT-palvelujen tuottamisesta kunnan omana työnä. ICT-

verkostoyhteistyötä on vahvistettu muiden kuntien, viranomaisten, ICT-kumppaneiden ja järjestelmätoimittajien kanssa.

Kuntakonsernin tietoturva- ja tietosuojapolitiikka päivitettiin ja hyväksyttiin valtuustossa vuoden 2024 alussa. Toimintavuonna päivitettiin tietoturvaohjelma, uudistettiin verkon palomuurit ja niihin liittyvät tietoturvapalvelut sekä otettiin käyttöön kehittyneitä kyberturvallisuusratkaisuja. Työasemien päivitystä Windows 11 -versioon jatkettiin ja monivaiheinen tunnistautuminen on laajasti käytössä. Henkilöstön tietoturvakoulutus uudistettiin ja koulutus toteutetaan vuosien 2025–2026 aikana.

Hankinta-, sopimus- ja hallintoriskit

Hallinto-, hankinta- ja sopimusosaamiseen liittyvät riskit ovat jatkuvia. Osaamista vahvistetaan koulutuksella ja tarvittaessa hankkimalla ulkopuolista asiantuntijapalvelua. Uudistuvalla hankintalailla voi olla vaikutuksia erityisesti kunnan ulkoistettuihin talous-, hallinto- ja työterveyspalveluihin.

Hankinnoissa noudatetaan julkisia hankintoja koskevaa lainsäädäntöä ja kunnan hankintaohjetta. Toiminnassa ei ole tunnistettu korrupioon tai lahjontaan liittyviä riskejä. Käytössä ovat kunnan oma anonyymi ilmoituskanava sekä oikeuskanslerin kansallinen ilmoituskanava.

Omaisuus- ja keskeytysriskit

Sähkönjakeluun liittyviin häiriöihin on varauduttu varavoimaratkaisuin. Verkkoyhtiö on parantanut sähkönjakelun varmuutta uudehkolla voimalinjalla ja maakaapeloinnin lisääntyminen on vähentänyt häiriöitä.

Toiminta- ja omaisuusriskeihin on varauduttu kattavalla vakuutusturvalla. Voimassa ovat omaisuusvakuutusten lisäksi keskeytys- ja hallinnon vastuuvakuutus, oikeusturvavakuutus sekä etätyötä tekevien lisävakuutus.

Ilmasto-, energia- ja ympäristötekijät

Ilmastonmuutokseen, energiamarkkinoihin ja kestävään kehitykseen liittyvät tekijät vaikuttavat kunnan taloudelliseen asemaan, investointitarpeisiin sekä toiminnan pitkän aikavälin kehittämiseen. Energian hinnan vaihtelut, sääolosuhteiden ääri-ilmiöt sekä energiatehokkuusvaatimusten kiristyminen voivat lisätä kiinteistöjen ylläpitokustannuksia ja aikaistaa korjaus- ja investointitarpeita.

Kestävään kehitykseen ja vihreään siirtymään liittyvät tavoitteet vaikuttavat kunnan hankintoihin, rakentamiseen, energiaratkaisuihin ja palvelutuotannon järjestämiseen. Ympäristövaikutusten, energiatehokkuuden ja elinkaarikustannusten huomioiminen korostuu investointien ja hankintojen suunnittelussa. Lyhyellä aikavälillä kestävyttä edistävät ratkaisut voivat lisätä investointipaineita, mutta pitkällä aikavälillä ne tukevat kustannusten hallintaa, toimintavarmuutta ja kunnan vetovoimaa.

Kunnan toiminnassa huomioidaan kestävän kehityksen periaatteet arjen ratkaisussa ja hankinnoissa. Tavoitteena on turvata nykyisille ja tuleville asukkaille sekä sukupolville hyvät elinolosuhteet ja vastuullinen taloudenpito. Energiatasehokkuustoimenpiteillä, ennakoivalla kiinteistönpidolla sekä toimintatapojen kehittämällä pyritään hallitsemaan ympäristö- ja kustannusriskejä osana kunnan kokonaisvaltaista riskienhallintaa.

Eettiset periaatteet ja sisäinen valvonta

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo ovat kunnan toimintaa ohjaavia periaatteita. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmien päivittäminen on käynnistetty. Kunnan toiminnassa ei ole tunnistettu ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä.

Henkilöstöä on ohjeistettu edustamisesta, hankinnoista, vieraanvaraisuudesta sekä lahjoista ja eduista. Ohjeistus sisältyy muun muassa sisäisen valvonnan ohjeeseen, merkkipäiväsääntöön ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin. Toimintavuoden aikana päivitettiin erityistyölasiohje, yhtenäistettiin poissaolokäytäntöjä sekä määriteltiin kunnan yleisten tilojen käyttöperiaatteet.

1.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta

Toimintavuonna noudatettiin sisäisestä valvonnasta ja hallintosäännön taloutta koskevien määräysten täytäntöönpanosta annettua yleisohjetta. Lisäksi noudatettiin kuntakonsernin tietoturva- ja tietosuojapolitiikkaan liittyviä ohjeita.

Toimintavuonna sisäistä valvontaa on johdettu suunnitelmien ja ohjeiden mukaisesti. Edelleen on painotettu tilivelvollisten vastuuta sekä sitä, että jokainen työntekijä on velvollinen toimimaan omalla tehtäväalueellaan vastuullisesti noudattaen lainsäädäntöä, valtuuston, kunnanhallituksen, lautakuntien ja hallintokuntien päätöksiä sekä annettuja ohjeita.

Toimintavuonna tehtiin tammi-huhtikuun ja tammi-elokuun kattavat osavuosikatsaukset. Lisäksi on seurattu asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan arviointia on tehty yksiköittäin ja tuloksista on raportoitu lautakuntien kautta kunnanhallitukselle. Samalla yksiköt ovat päättäneet toimenpiteistä, joihin suoritettu riskienkartoitus- ja arviointityö antoivat aihetta. Toimintavuonna osallistuttiin maakuntatasoiseen valmiusharjoitukseen sekä valmistauduttiin väestön evakuointisuunnitelman tekemiseen yhteistyössä muiden kuntien ja viranomaisien kanssa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on jatkuva osa päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn toteuttamista. Se toteutuu mm. selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakoina, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena ja sopimusten hallintana. Sisäisen valvonnan ohje on päivitetty kevään 2019 aikana vastaamaan säädöksiä, päätöksiä

ja ohjeistusta. Sen uudistamistyö sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden laatiminen on aloitettu toimintavuoden lopulla.

1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

	2025 1000 EUR	2024 1000 EUR
Toimintatuotot	2 230	2 077
Toimintakulut	-15 434	-16 375
Toimintakate	-13 203	-14 298
Verotulot	6 227	5 754
Valtionosuudet	9 078	8 389
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	62	67
Muut rahoitustuotot	583	486
Korkokulut	-389	-512
Muut rahoituskulut	-685	10
Vuosikate	1 673	-104
Poistot ja arvonalentumiset	-1 379	-1 069
Tilikauden tulos	294	-1 173
Poistoeron lis. /-) tai väh (+)	-173	14
Varausten lis. (-) tai väh. (+)	191	
Tilikauden yli/alijäämä	312	-1 159
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	14,45	12,68
Vuosikate/toistot, %	121,33	-9,73
Vuosikate, euroa/asukas	474	-29
Asukasmäärä	3 531	3 571

1.3.2. Toiminnan rahoitus

	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 673	-104
Tulorahoituksen korjaukset	483	338
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-752	-6 723
Rahoitusosuudet investointeihin	173	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	223	935
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 800	-5 554
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		6
Antolainasaamisten vähennykset	32	89
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		4 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 028	-774
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-614	441
Rahoituksen rahavirta	-1 610	3 762
Rahavarojen muutos	191	-1 792
Rahavarat 31.12.	9 729	9 538
Rahavarat 1.1.	9 538	11 330
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimin. ja invest. rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-11 511	-12 354
Investointien tulorahoitus, %	180,9	1,5
Lainanhoitokate	1,5	0,3
Kassan riittävyys, pv	194	143
Asukasmäärä	3 531	3 571

1.3.3. Rahoitusasema ja sen muutokset

VASTAAVAA	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR
A PYSYVÄT VASTAAVAT	31 441	32 247

I Aineettomat hyödykkeet	0	0
1. Aineettomat oikeudet	0	0
2. Muut pitkävaikutteiset menot	0	0
II Aineelliset hyödykkeet	22 988	23 811
1. Maa- ja vesialueet	1 941	1 948
2. Rakennukset	15 957	16 238
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 868	4 274
4. Koneet ja kalusto	221	436
5. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	915
III Sijoitukset	8 453	8 436
1. Osakkeet ja osuudet	8 409	8 393
2. Muut saamiset	43	43
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0	39
1. Valtion toimeksiannot	0	39
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0	0
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 783	12 017
I Vaihto-omaisuus		
1. Muu vaihto-omaisuus	0	0
II Saamiset	1 770	2 194
Pitkäaikaiset saamiset	935	1 628
1. Lainasaamiset	935	1 628
Lyhytaikaiset saamiset	834	566
1. Myyntisaamiset	96	104
2. Lainasaamiset	21	19
3. Muut saamiset	145	10
4. Siirtosaamiset	572	433
III Rahoitusarvopaperit	6 952	6 160
1. Osakkeet ja osuudet	2 178	2 209
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	871	651
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset	3 173	3 062
4. Muut arvopaperit	729	238

IV Rahat ja pankkisaamiset	3 061	3 663
VASTAAVAA YHTEENSÄ	43 223	44 303
VASTATTAVAA	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR
A OMA PÄÄOMA	27 009	26 697
I Peruspääoma	14 387	14 387
II Edellisten tilikausien ylijäämä	12 310	13 469
III Tilikauden ylijäämä	312	-1 159
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	652	670
1. Poistoero	243	70
2. Vapaaehtoiset varaukset	409	600
C PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
1. Muut pakolliset varaukset	0	0
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1	1
1. Valtion toimeksiannot		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1	1
3. Muut toimeksiantojen pääomat		
E VIERAS PÄÄOMA	15 562	16 935
I Pitkäaikainen	12 671	13 799
1. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 671	13 799
2. Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
II Lyhytaikainen	2 891	3 136
1. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 028	927
3. Saadut ennakot	0	51
4. Ostovelat	477	716
5. Muut velat	163	230
6. Siirtovelat	1 222	1 212
	43 223	44 303
TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	64,00	61,84

Suhteellinen velkaantuneisuus, %	88,74	104,09
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	12 622	12 310
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	3 575	3 447
Lainakanta 31.12, 1 000 €	13 699	14 726
Lainat euroa/asukas	3 880	4 124
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	25 976	27 729
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	7 356	7 765
Asukasmäärä	3 531	3 571

1.3.4. Kokonaistulot ja -menot

TULOT	1000 EUR	%	MENOT	1000 EUR	%
<i>Varsinainen toiminta</i>			<i>Varsinainen toiminta</i>		
Toimintatuotot	2 230	11,7	Toimintakulut	15 434	84,4
Verotulot	6 227	32,6			
Valtionosuudet	9 078	47,6			
Korkotuotot	62	0,3	Korkokulut	389	2,1
Muut rahoitustuotot	583	3,1	Muut rahoituskulut	685	3,7
Satunnaiset tuotot	0	0,0	Satunnaiset kulut	0	0,0
Tulorahoituksen korjaukset			Tulorahoituksen korjaukset		0,0
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	480	2,5	+/- Pakollisten varausten muutos	0	0,0
<i>Investoinnit</i>			- Pysyvien vastaavien hyöd. luov.tappiot	-3	0,0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	173	0,9	<i>Investoinnit</i>		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	223	1,2	Investointimenot	752	4,1
<i>Rahoitustoiminta</i>			<i>Rahoitustoiminta</i>		
Antolainasaamisten vähennykset	32	0,2	Antolainasaamisten lisäykset	0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 028	5,6
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0
Oman pääoman lisäykset	0	0,0	Oman pääoman vähennykset	0	0,0
Kokonaistulot yhteensä	19 089	100,0	Kokonaismenot yhteensä	18 285	100,0

1.4. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.4.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä

	Yhdistetty konserni-tilinpäätökseen	Ei-yhdistetty konserni-tilinpäätökseen
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	1	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	1	
Muut yhtiöt	1	
Kuntayhtymät		
Osakkuusyhteisöt	2	1
YHTEENSÄ	5	1

Kuntalain mukaan erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan raja-arvona olevat tunnusluvut (KL 118 §) määritellään konsernitilinpäätöksen perusteella.

Mittari	2025	2024
Vuosikate/poistot (alle 80 %)	137,1	110,6
Lainat ja vuokravastuut (2024: 8 549/12 823)	10 067	10 664
Lainanhoitokate (alle 0,8)	1,7	0,7
Kunnan tuloveroprosentti (9,54)	8,1	7,1

1.4.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernin toiminnan ohjauksessa on noudatettu valtuuston hyväksymää Ranuan kunnan konserniohjetta, jolla on luotu puitteet kuntakonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Uusi uuden kuntalain säädösten mukainen konserniohje hyväksyttiin valtuustossa 27.3.2017. Konserniohje on tullut voimaan 1.6.2017 ja sitä on päivitetty 4.6.2018 sekä kartoitettu päivitystarvetta 17.5.2021. Ohjeeseen ei tuolloin tullut päivityksiä. Valtuusto päätti joulukuussa 2025, että konserniohje päivitetään talousarviovuonna 2026.

Konserniohjeen mukaisesti kunnanhallitus on nimennyt edustajat tytäryhteisöjen yhtiökokouksiin ja antanut kunnan edustajille toimiohjeet kunnan kannan ottamiseksi merkittävimpiin asioihin. Kunnanhallitus on myös antanut ohjeita yhtiöiden hallitusten jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta.

Valtuusto on talousarvion ja -suunnitelman vahvistamisen yhteydessä asettanut tytäryhteisöille toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Hankinnoissa, henkilöstöpolitiikassa, riskienhallinnassa, tietoturvapolitiikassa ja konserni-palveluissa on tehty konsernin sisäistä yhteistyötä.

1.5. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Ranuan Vuokra-asunnot Oy

Yhtiön vuokratulot on budjetoitu siten, että asuntojen tyhjäkäyttö on 15 %. Kertomusvuoden lopussa huoneistojen käyttöaste oli 80,9 %. Vuokrahuoneistoja on kaikkiaan 195 kpl, joista heikkokuntoisia huoneistoja/remontissa, joita ei voida vuokrata, on yhteensä 22 kpl.

Talousarviovuonna investoitiin Peurantien kohteeseen uusi vesikatto. Muuten on keskitytty vain pintaremontointiin ja välttämättömien korjausten tekemiseen. Yhtiöllä on huomattava määrä isoja huoneistoja tyhjänä.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 1 118 601,04 euroa (2024: 1 105 661). Liikevaihto kasvoi noin 1,0 %. Tilikauden voitoksi muodostui 6 613,02 euroa.

Pääomamenot olivat 2025 vuonna 1,64 €/m²/kk (1,33) ja käyttömenot 6,70 €/m²/kk (7,15) (yht. 11 302 m² ja 195 asuntoa). Käyttökustannukset ovat pienentyneet noin 2,75 % edellisestä tilikaudesta. Mm. lämmitys-, sähkö ja vesikulut ovat kasvaneet.

Yhtiöllä on käytössä konsernitilin limiittiä 350 000 euroa. Limiittiä on ollut 31.12.2025 käytössä -289 697,83 euroa.

Tilikauden päättyessä yhtiöllä on pitkäaikaista vierasta pääomaa yhteensä 2 536 398,52 euroa. Yhtiön taloutta velan lisäksi rasittaa vanhenevan rakennuskannan jatkuvasti kasvava korjausvelka. Yhtiö noudattaa Valtionkonttorin vuonna 2001 hyväksymää vapaaehtoista velkasaneerausohjelmaa. Maksuohjelma on tarkastettu vuonna 2018, merkittävät muutokset kohdistuvat lainojen korkoihin.

Yhtiön talouden tervehdyttämiseksi on alettu laatimaan tervehdyttämishjelmaa.

Ranuan Infra Oy

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 2 690 961 euroa (2 780 132), se supistui 3,3 %. Liikevoitto oli 93 237,06 euroa (231 460,40) ja liikevoittoprosentti oli 3,46 % (8,33 %). Tilikauden voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on - 6051,23 euroa (79 923,07) tappiollinen ja tilikauden voitto on 31 670,84 euroa (122 160,57).

Talousarviovuoden taseen loppusumma 31.12.2025 oli 8 944 803,11 euroa (9 159 213,70) ja pitkäaikaisen vieraan pääoman määrä 5 501 572,48 euroa (5 737 688,11). Lyhytaikaisen vieraan pääoman määrä oli 563 172,51 euroa (522 915,49).

Inflaatio on euroalueella jatkanut maltillista laskuaan vuonna 2025, mikä on osaltaan vakauttanut yleistä kustannustasoa. Keskuspankkien korkopolitiikan keventyminen on vähitellen parantanut rahoituksen saatavuutta, mutta korkotason aiempi nousu vaikuttaa yhtiön rahoituskuluihin edelleen viiveellä. Tästä syystä rahoituskulut ovat pysyneet yhä suhteellisen korkealla tasolla, vaikka kehityssuunta on pidemmällä aikavälillä laskeva.

Öljymarkkinat ovat olleet vuonna 2025 pääosin vakaat, eikä merkittäviä hintapiikkejä ole nähty. Öljyn hinnalla on yhtiölle välittömiä sekä välillisiä kustannusvaikutuksia. Välittömiä kustannuksia syntyy öljyn käytöstä yhtiön omassa energiantuotannossa, työajoneuvojen polttoainekäytöstä sekä laitosten järjestelmissä käytettävistä öljyistä. Lisäksi öljyn hinnalla on välillinen vaikutus biopolttoaineiden hankinta-, keruu- ja logistiikkakustannuksiin.

Markkinanäkymiin liittyy epävarmuutta, jota aiheuttavat geopoliittiset jännitteet, tuotantomäärien säätely sekä energiajärjestelmän rakennemuutos kohti vähäpäästöisempiä ratkaisuja, mikä vaikuttaa fossiilisten polttoaineiden kysyntään, saatavuuteen ja hinnoitteluun siirtymäkauden aikana.

Muuttunut ja pitkään jatkunut geopoliittinen epävarmuus vaikuttaa yhtiön toimintaan sekä suoraan että välillisesti. Turvallisuuspoliittinen tilanne on lisännyt huoltovarmuuden merkitystä kriittisen infrastruktuurin ylläpidossa ja kehittämisessä. Tämä näkyy varautumisen, toimitusketjujen hallinnan sekä energian ja materiaalien saatavuuden korostumisena yhtiön operatiivisessa toiminnassa.

Lisäksi kyberturvallisuuden merkitys on kasvanut osana yhtiön riskienhallintaa, sillä digitalisoituvat järjestelmät ja etäohjattavat ratkaisut edellyttävät aiempaa systemaattisempaa suojausta. Geopoliittinen epävarmuus on vaikuttanut myös investointien suunnitteluun, jossa painotetaan toimintavarmuutta, pitkäikäisiä ratkaisuja sekä omavaraisuuden lisäämistä.

Regulaatio on kehittynyt erityisesti energia-, ympäristö- ja tietoturvaan liittyvien vaatimusten osalta, mikä lisää hallinnollista työtä mutta tukee samalla kestäväää ja turvallista toimintaa. Markkinoilla kustannuspaineet ovat tasaantuneet, mutta epävarmuus investointien ja rahoituksen osalta on edelleen olemassa. Ympäristö- ja ilmastotavoitteet ohjaavat yhä voimakkaammin yhtiön toimintaa ja investointeja. Kuluttajakäyttäytymisessä korostuvat energiatehokkuus, toimitusvarmuus ja kustannustietoisuus, mikä lisää odotuksia palvelujen luotettavuudelle ja läpinäkyvyydelle.

Yhtiön hallitus päätti tilikauden aikana myydä yhtiön omistaman 10 prosentin osuuden Ranuan Bioenergia Oy:stä Neve Oy:lle. Osakekaupan toteutuminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä ja kaupan arvioidaan toteutuvan alkuvuoden 2026 aikana. Teeritien KPA-kattilaan asennettiin kesärevision yhteydessä paineilmanuhoimet. Kiinteistöautomaatiot päivitettiin yhtiön kolmeen kiinteistöön.

Ranuan Seudun Matkailu Oy

Toimintavuonna yhtiön kokonaisliikevaihto oli 7 295 638,78 euroa (6 849 135,96 euroa, +6,5 %). Vuoden 2025 kävijämäärä oli kokonaisuudessaan 134 651 kävijää (2024: 128 280). Tilikauden 2025 voitto oli 848 149,49 euroa.

Ranuan Seudun Matkailu Oy:n vuosi 2025 osoitti edelleen kasvua kansainvälisen matkailun osalta asiakasvirroissa. Kesäkaudella eläinpuiston kävijämäärä putosi edellisestä vuodesta.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2025 lopulla yhteensä 29 vakituista työntekijää. Vuoden 2025 aikana yhtiön keskimääräinen työntekijämäärä oli 52 työntekijää, sillä talvisesongissa on työskennellyt jopa 91 työntekijää.

Toimintavuonna 2025 saatettiin loppuun jääkarhualueen peruskorjaus. Lisäksi eläinpuiston puolella on tehty pienempiä korjaus- ja huoltotöitä. Eläinpuistoon on saapunut uusia eläimiä, mm. kulaani, persialammas sekä kaksi uutta jääkarhua.

Yhtiö peruskorjasi sekä laajensi Wild Arctic ravintolaansa n. 80 asiakaspaikalla. Samalla parannettiin ravintolan ulkoasua sekä esteettömyyttä.

Yhtiö on jatkanut vastuullisuustyötään ja uusinnut Ekokompassi- ja Sustainable Travel Finland vastuullisuussertifikaatit. Lisäksi yhtiö on saanut jälleen Great Place to Work -sertifikaatin marraskuussa 2025.

Yhtiö on käyttänyt ranualaisten yritysten palveluja 1 588 949,11 euron edestä (edellisvuonna 962 023,00 euroa).

1.6. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto, johon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Tytäryhteisöjä on valvottu säännöllisesti. Yhteisöt ovat toimittaneet konsernijohdolle toimintasuunnitelmat ja talousarviot, tilinpäätökset, toimintakertomukset, tilintarkastuskertomukset, puolivuosisikatsaukset, kokousten esityslistat ja pöytäkirjat sekä konsernijohdon erikseen pyytämät asiakirjat. Kunnan tytäryhteisöt ovat selostaneet toimintaansa ja tilinpäätöksiään kunnanhallitukselle ja valtuustolle.

Kunnanjohtaja ja kunnanhallitus ovat olleet käytännössä tiiviissä yhteistyössä tytäryhteisöjen kanssa. Kunnanjohtaja ja kunnanhallituksen puheenjohtaja on käynyt tytäryhteisöjen hallitusten puheenjohtajien ja toimitusjohtajien kanssa vuosittaiset tavoite- ja tulosarviokeskustelut.

Konserniyhtiöissä on noudatettu kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita sekä yleisohjeen määräyksen periaatteita. Lisäksi on noudatettu konsernin tietosuoja- ja tietoturvapoliittikkaa.

1.7. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR
Toimintatuotot	14 345	14 303
Toimintakulut	-27 445	-28 104
Toimintakate	-13 100	-13 801
Verotulot	6 144	5 728
Valtionosuudet	11 778	11 205
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	84	89
Muut rahoitustuotot	405	370

Korkokulut	-653	-865
Muut rahoituskulut	-692	4
Vuosikate	3 966	2 730
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 892	-2 469
Omistuksen eliminointierot	48	0
Arvonalentumiset	-1 018	-369
Satunnaiset tuotot	1	0
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	104	-108
Tilinpäätössiirrot	183	14
Tilikauden verot	-232	-278
Laskennalliset verot	65	29
Vähemmistöosuudet	0	-8
Tilikauden yli/alijäämä	121	-351

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	52,3	50,9
Vuosikate/Poistot, %	137,1	110,6
Vuosikate, euroa/asukas	1 123	764
Asukasmäärä	3 531	3 571

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1000 EUR	1000 EUR
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 966	2 730
Satunnaiset erät, netto	1	0
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	-232	-278
Tulorahoituksen korjauserät	506	248
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 723	-8 272
Rahoitusosuudet investointeihin	275	5
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 001	1 621
Toiminnan ja investointien rahavirta	795	-3 946
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		

Antolainasaamisten vähennykset	32	
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	6 775
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 089	-4 133
Lyhytaikaisten lainojen muutos	276	-25
Oman pääoman muutokset	-5	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2	-2
Vaihto-omaisuuden muutos	-80	39
Saamisten muutokset	-191	621
Korottomien velkojen muutokset	3	-47
Rahoituksen rahavirta	-2 056	3 228
Rahavarojen muutos	-1 261	-718
Rahavarat 31.12.	11 779	12 756
Rahavarat 1.1.	13 040	13 474

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

5 vuodelta, €	-12 727	-13 433
Investointien tulorahoitus, %	115	41
Lainanhoitokate	1,7	0,7
Asukasmäärä	3 531	3 571

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
	1000 EUR	1000 EUR
A PYSYVÄT VASTAAVAT	49 677	49 924
I Aineettomat hyödykkeet	330	336
1. Aineettomat oikeudet	315	318
2. Konserniliikearvo	15	18
3. Muut pitkävaikutteiset menot	0	0
4. Ennakkomaksut	0	0
II Aineelliset hyödykkeet	48 777	49 030
1. Maa- ja vesialueet	2 819	2 816
2. Rakennukset	33 873	33 325
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 290	4 635

4. Koneet ja kalusto	843	1 103
5. Muut aineelliset hyödykkeet	5 937	6 031
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	16	1 120
III Sijoitukset	570	558
1. Osakkeet ja osuudet	570	558
4. Muut saamiset	0	0
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	246	343
1. Valtion toimeksiannot	176	272
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	9	8
3. Muut toimeksiantojen varat	62	63
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 679	16 361
I Vaihto-omaisuus	342	263
1. Aineet ja tarvikkeet	173	112
2. Valmiit tuotteet	169	150
4. Muu vaihto-omaisuus	1	1
II Saamiset	2 557	3 058
Pitkäaikaiset saamiset	311	997
2. Lainasaamiset	310	997
3. Muut saamiset	1	0
Lyhytaikaiset saamiset	2 247	2 061
1. Myyntisaamiset	1 121	1 399
2. Lainasaamiset	21	19
3. Muut saamiset	275	63
4. Siirtosaamiset	830	580
III Rahoitusarvopaperit	7 280	6 660
1. Osakkeet ja osuudet	2 178	2 209
2. Sijoitukset rahamarkkina- instrumentteihin	1 199	1 151
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset	3 173	3 062
4. Muut arvopaperit	729	238
IV Rahat ja pankkisaamiset	4 499	6 380
VASTAAVAA YHTEENSÄ	64 601	66 628

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
	1000 EUR	1000 EUR
A OMA PÄÄOMA	35 670	35 734
I Peruspääoma	14 387	14 387
IV Muut omat rahastot	1 139	1 323
V Edellisten tilikausien ylijäämä	20 023	20 375
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	121	-351
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0	51
C PAKOLLISET VARAUKSET	24	0
1. Eläkevaraukset	0	0
2. Muut pakolliset varaukset	24	0
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	246	306
1. Valtion toimeksiannot	176	233
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	9	9
3. Muut toimeksiantojen pääomat	61	64
E VIERAS PÄÄOMA	28 661	30 536
I Pitkäaikainen	21 700	23 953
1. Joukkovelkakirjalainat	28	
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	20 888	22 956
3. Lainat julkisyhteisöiltä	-35	0
5. Saadut ennakot	18	
7. Muut velat	625	756
8. Laskennalliset verovelat	176	241
II Lyhytaikainen	6 961	6 583
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 256	2 002
3. Lainat julkisyhteisöiltä	7	0
4. Lainat muilta luotonantajilta	0	0
5. Saadut ennakot	441	516
6. Ostovelat	1 709	1 491
7. Muut velat	396	392
8. Siirtovelat	2 151	2 182
9. Laskennalliset verovelat	0	0
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	64 601	66 627

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2 025	2024
Omavaraisuusaste, %	55,6	54,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	87,5	96,1
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	20 144	20 024
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	5 705	5 607
Konsernin lainat, €/asukas	6 555	6 989
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	23 144	24 958
Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000 €	35 546	38 083
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	10 067	10 664
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	331	1 016
Asukasmäärä	3 531	3 571

1.8. Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää, että tilikauden 294 204,39 euron tulos käsitellään siten, että tehdään poistoeron lisäys 173 000,07 euroa ja varausten vähennys 190 994,78 euroa, minkä jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostuu 312 199,10 euroa, joka siirretään taseen yli-/alijäämättilille.

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen, käyttötalousosan toteutumisvertailu

2.1.1. Kunnanhallitus

Toimielin: Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Keskusvaalilautakunta Vaalit Hallintojohtaja
--	---

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				3 953	
Maksutuotot				0	
Tuet ja avustukset	4 000		4 000		
Muut toimintatuotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	4 000		4 000	3 953	98,8 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-11 892		-11 892	-13 412	112,8 %
Palvelujen ostot	-1 400		-1 400	-5 002	357,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-200		-200	-929	464,8 %
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-500		-500	-1 531	306,3 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-13 992		-13 992	-20 875	149,2 %

TOIMINTAKATE	-9 992	-9 992	-16 921	169,4 %
---------------------	---------------	---------------	----------------	----------------

Vuonna 2025 toimitettiin kuntavaalit ja aluevaalit.

Toimielin: Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Tarkastuslautakunta Tarkastustoimi Hallintojohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Tarkastuslautakunta asetetaan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Tilintarkastusyhteisö voidaan valita kerrallaan enintään kuuden tilikauden ajaksi.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	0			0	
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-5 840		-5 840	-4 408	75,5 %
Palvelujen ostot	-24 100		-24 100	-27 054	112,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-200		-200	-192	96,3 %
Avustukset	0		0	0	
Muut toimintakulut sis. vuokrat	0		0	0	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-30 140		-30 140	-31 656	105,0 %
TOIMINTAKATE	-30 140		-30 140	-31 656	105,0 %

Tarkastuslautakunta kokoontui toimintavuonna 7 kertaa ja on käsitellyt 58 asiaa. Toimintavuonna tilintarkastuksen JHTT-yhteisönä toimi KPMG Oy Ab ja vastuunalaisena tilintarkastaja Juha Väärälä.

Toimielin: Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Kunnanhallitus Yleishallinto Kunnanjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa. Tehtäväalueeseen kuuluvat valtuusto, kunnanhallitus, kunnanjohtaja, valmiussuunnittelu ja varautuminen, edustus/suhdetoiminta ja toimikunnat, jäsenmaksut, verotuskustannukset, velkaneuvonta ja löytöeläinten säilytys.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				50	

Maksutuotot				225	
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	0	0	0	275	
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-188 574	-188 574	-209 093	110,9 %	
Palvelujen ostot	-326 157	-326 157	-351 186	107,7 %	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 700	-3 700	-2 609	70,5 %	
Avustukset	-440 000	-440 000	-422 131	95,9 %	
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-52 526	-52 526	-46 688	88,9 %	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 010 957	-1 010 957	-1 031 707	102,1 %	
TOIMINTAKATE	-1 010 957	-1 010 957	-1 031 432	102,0 %	

Perustiedot:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö			
Kunnanjohtaja	1	1	1

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Kunta-markkinointi	Kävijämäärän kehitys: ranua.fi ja kunnan somessa Ranuaan liittyvien hakumäärien seuranta ja kasvu (Google Trends)	70 000 kävijää +10 % vuoden 2024 tasosta	48 000 kävijää -10 %
Hyvinvoiva kuntalainen	Panostetaan kuntalaisten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistämiseen	Hyvinvointi- ja turvallisuus kertomus	Hyvinvointikysely Kouluterveyskysely TEA-viisari	Hyte-kertomuksen tavoitteet toteutuvat.	Tehty. Tulokset ovat tavoitteiden suuntaisia. Kyselyiden tuloksia on käyty yksiköissä läpi ja kehittämistoimia on tehty.
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmönteinen Ranua	Laadukas tonttiarjonta	Uusien yritysten määrä	>10	16 kpl

Kuntastrategiaa päivitettiin syyskauden 2025 aikana. Strategian tausta-aineistona toimivat FCG:n laatima toimintaympäristöanalyysi ja EVP-indeksi sekä yleinen kuntalais- ja henkilöstökysely. Valtuutetut työstivät strategiaa kahdessa työpajassa. Strategialuonnosta saivat vapaasti kommentoida kuntalaiset, kunnan henkilöstö, vaikuttamistoimielimet ja sidosryhmät. Lisäksi Kerkässä järjestettiin joulukuussa yleinen ja kaikille avoin esittely- ja keskustelutilaisuus kuntastrategialuonnoksesta. Valtuuston ja kunnanhallituksen puheenjohtajistot ohjasivat työtä ohjausryhmätyöskentelyn kautta. Kuntastrategian fasilitoinnista vastasi FCG osana Uuden sukupolven organisaatiot -verkostohanketta, jossa Ranuan kunta on mukana vuosina 2025–2026. USO8-hanke tarjosi myös koulutusta luottamushenkilöille toimintavuoden aikana. Syyskaudella osaamisen kehittämiseen oli mahdollisuus

myös toimielinten puheenjohtajilla ja varapuheenjohtajilla sekä tarkastuslautakunnan puheenjohtajilla ja jäsenillä erikseen hankittujen koulutusten kautta.

Kuntamarkkinointiin käytettiin 106 972,37 euroa. Määrärahalla esimerkiksi lisättiin kunnan näkyvyyttä, mainostettiin työpaikkoja, liiketontteja, talvi- ja kesätekemistä, tapahtumia ja lukiota. Lisäksi julkaistiin advertoriaaleja matkailu- ja asunto-investointimahdollisuuksista. Näkyvyyttä haettiin erityisesti Oulun talousalueelta, johon muuttaa merkittävä määrä ranualaisia joka vuosi. Mainonnalla saavutettiin yli 21 miljoonaa näyttökertaa.

Aktiivista ja vaikuttavaa viestintää on toteutettu viestintäsuunnitelman mukaisesti. Esimerkiksi kunnan, Business Ranuan ja kirjaston uutiskirjeitä lähetettiin yhteensä n. 800 vastaanottajalle, Ranua.fi -sivustolla julkaistiin 178 tiedotetta, Businessranua.fi -sivustolla julkaistiin 50 uutista ja Ranuan kunnan sekä Business Ranuan Facebook ja Instagram kanavilla julkaistiin yhteensä 644 julkaisua, mitkä saavuttivat yhteensä 2 475 884 näyttökertaa.

Järjestö-, kylätoiminta- ja kylätaloavustuksiin ohjattiin rahoitusta yhteensä 10 000,00 euroa. Lasten kotihoidontuen kuntaosuutta maksettiin 98 778,71 euroa ja työttömyysetuuksia rahoitettiin 311 052,32 eurolla.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Hallinto- ja ICT-palvelut Hallintojohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Tulosityksikkö tuottaa joustavasti ja kustannustehokkaasti hallinto- ja ICT-palveluita sekä henkilöstöpäällikköpalveluitä. Tehtäväalueeseen kuuluvat hallintopalvelut, ICT-palvelut, työsuojelu, henkilöstön työsuhteasiat ja työhyvinvointi sekä ammattiyhdistystoiminta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	702 811		702 811	672 295	95,7 %
Maksutuotot				46 521	
uet ja avustukset				2 000	
Muut toimintatuotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	702 811		702 811	720 817	102,6 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-292 153		-292 153	-276 875	94,8 %
Palvelujen ostot	-381 259		-381 259	-361 286	94,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 200		-8 200	-4 265	52,0 %
Avustukset					
Muut toimintakulut	-75 572		-75 572	-94 711	125,3 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-757 184		-757 184	-737 139	97,4 %
TOIMINTAKATE	-54 373		-54 373	-16 322	30,0 %

Perustiedot:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö			
Toimistopalvelut:			
Hallintojohtaja	1	1	1
Hallintosihteeri	1	1	1
ICT-palvelut:			
ICT-asiantuntija	2	2	2

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Päivitetään nettisivut	Uudet nettisivut valmiina	Käyttäjystä väliset nettisivut valmiina vuoden 2025 alussa.	Verkkosivut julkaistiin määräajassa ja sisältö on rikastettu aktiivisesti.
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Panostetaan henkilöstön työhyvinvointiin	Pulssikyselyt	Työtyytyväisyys: 3,5 Vastausprosentti: 90 % 100 %	3,96 37-42 % 100 %
Kestävä elinympäristö	Kohti kestäviä energiavalintoja	Mahdollistetaan sähköavusteiset työsuhdepolkupyörät	Pyöriä hankkineiden määrä	Jatketaan mahdollista myös vuonna 2025	Työsuhdepolkupyöräetä on ollut henkilöstöetuna myös vuonna 2025.

Kehityskeskustelut käytiin koko henkilöstön kanssa. Tehtäväkuvia tarkasteltiin ja päivitettiin tarpeen mukaan. Työtyytyväisyys- eli pulssikyselyt toteutettiin 4 kuukauden välein, kokonaistyytyväisyys vaihteli asteikolla 1–5 välillä 3,91–4,00. Henkilöstön työhyvinvointia tuettiin ePassin lounas- sekä kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalveluettujen avulla (150 euroa/henkilö/vuosi) sekä työsuhdepolkupyöräedulla. Työnohjausta on käytetty tarpeen mukaan työterveyshuollon suosituksesta ja tuella. Henkilöstöllä on käytössään laaja työterveyssojimus. Henkilöstön koulutuspäiviä raportoitiin toimintavuonna yhteensä 258.

Tasopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön KVTES-sopimukseen kuuluvien osalta.

Yhteistyöryhmä kokoontui 5 kertaa ja käsitteli 59 asiaa. Toimintavuoden lopussa käytiin työsuojeluvalltuutettujen vaali. Intranetin sisältöjä kehitettiin ja sinne keskitettiin yleinen ja yhteinen sisäinen viestintä. Intran käyttö ei vaadi enää yhteyttä kunnan sisäverkkoon.

Tietoturva- ja tietosuojapolitiikan mukaista työtä ja kehittämistyötä on jatkettu systemaattisesti.

Arkistointia on sähköistetty yhteistyössä muiden kuntien kanssa sekä pystytty poistamaan käytöstä vanhoja, päällekkäisiä tietojärjestelmiä. Osa sote-arkistoista luovutettiin toimintavuonna Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen Hyvinvointialueiden tietoaisteistojen siirto-ohjeiden mukaan Lapin hyvinvointialueelle. Osa sote-tietoaisteistosta jäi edelleen kuntaan.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Maankäytön suunnittelu Kunnanjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Yleiskaava, asemakaava ja muu maankäytön suunnittelu.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot					
Maksutuotot	24 500		24 500	14 000	57,1 %
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	24 500		24 500	14 000	57,1 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-10 375		-10 375	-10 885	104,9 %
Palvelujen ostot	-101 000		-101 000	-71 944	71,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				-369	
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat					
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-111 375		-111 375	-83 199	74,7 %
TOIMINTAKATE	-86 875		-86 875	-69 199	79,7 %

Perustiedot:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö			
Tekninen johtaja	0,1	0,1	0,1

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoiteta so	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Tarpeita vastaava tonttitarjonta	Kaavoitus	Uudet kaavoitetut tontit	20 uutta omakotitalonttia	Kaavoitusprosessit kesken
Hyvinvoiva kuntalainen	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen	Otetaan kuntalaiset mukaan päätöksentekoon ja kehittämiseen	Toteutus	Tehdään	Yleisötilaisuuksia järjestetty kaavoituksista ja kerätty kaavatoiveita
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Tarpeita vastaava tonttitarjonta	Kaavoitus	Kaavoitetut teollisuustontit	5 vapaata teollisuustonttia	9 vapaata teollisuustonttia
Kestävä elinympäristö	Luonnonympäristön vaaliminen	Huomioidaan luonto- ja virkistysarvot kunnan päätöksenteossa	Toteutus kaavaprosessissa	Tehdään	Kaavaprosessissa laadittu luontoselvitykset ja huomioitu virkistysarvot kaavamerkinnoissa

Ranuanjärven kaava, Hotellin ranta-alueen ja Iksenpuiston alueen sekä lämpölaitoksen kaavat ovat olleet valmisteluvaiheessa nähtävillä keväällä 2025. Simojärven pohjoisalueen kaavoista pidettiin kolme yleisötilaisuutta kesäkaudella ja toiveita kaavaluonnoksiin kerättiin syyskuun loppuun saakka. Hotellin ranta-alueen ja lämpölaitoksen kaavat olivat ehdotusvaiheessa vuoden aikana ja Hotellin ranta-alueen kaava hyväksyttiin syyskaudella. Nassakan, Rahaselän, Kupinavaara Itäinen ja Läntinen sekä Näätäaavan tuulivoimaosayleiskaavat tulivat vireille ja niistä järjestettiin yleisötilaisuudet vuoden aikana.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Elinkeinojen kehittäminen Kunnanjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Elinkeinojen kehittämisen toiminta-ajatuksena on synnyttää yhdessä tekemällä laadukkaat lähipalvelut ja yrittämisen toimintaympäristöt. Tehtäväalueeseen sisältyvät kasvu- ja kansainvälistymispalvelut, yritysneuvonta, markkinointiviestintä sekä uudet kehittämishankkeet.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				19 022	
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset	120 000		120 000	79 983	66,7 %
Muut toimintatuotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	120 000		120 000	99 005	82,5 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-246 482		-246 482	-225 778	91,6 %
Palvelujen ostot	-164 502		-164 502	-112 890	68,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 400		-1 400	-1 730	123,6 %
Avustukset	-30 000		-30 000	-21 712	72,4 %
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-25 876		-25 876	-25 252	97,6 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-468 260		-468 260	-387 364	82,7 %
TOIMINTAKATE	-348 260		-348 260	-288 358	82,8 %

Perustiedot:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö, elinkeinopalvelut			
Kehittämispäällikkö	1	1	1
Yritys- ja hankeasiantuntija	1	1	1
Viestintäkoordinaattori	1	1	1
Projektityöntekijä	0,5	0,5	0,5

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuha- kuinen kunta	Yritysten ja työpaikkojen määrän kasvattaminen	Neuvontapalvelut Yrityspalveluseteli Tontti- ja toimitila- markkinointi Työnantajaneu- vonta tilaisuudet	Uusien yritysten määrä Yritysten määrän nettomuutos	> 10 yritystä/v Positiivinen	16 kpl -7 kpl

			Suorat ulkomaiset investoinnit	> 0 kpl/v	0 kpl
			Työnantaja-rekisteriin liittyneet yritykset	> 2 kpl/v	0 kpl
			Alueelle saatu julkinen rahoitus yrityksille	> 500 000 €	433 000 €
Kasvuha- kuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Yritysmarkkinointi (yritykset)	businessranua.fi ja ranuankaivoskävijät	30 000 kpl	81 000 kpl
			FB-tykkääjät	4 000 kpl	5 800 kpl
			IG-seuraajat	1 000 kpl	1 099 kpl
				500 kpl	440 kpl
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmyönteinen Ranua	Tilaisuudet	Osallistujamäärä (yritysten edustajat)	> 100 henkilöä	103 kpl
		Asettautumispalvelu-konsepti	Toimintamallin toteuttaminen	Jatkuvassa ja aktiivisessa käytössä	Käytössä
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Työperäisen maahanmuuton vahvistaminen	Työperäisen maahanmuuton tiekartta	Toimintamalli ja yhteistyöverkosto	Toteutus	Arctic Mentors -hanke
	Matkailun edistäminen vahvuuksina luonto ja eläinpuisto	Ranuan eläinpuiston ympäristön Master Plan	Kontaktoitujen yritysten ja sijoittajien lkm	> 30 kpl	38 kpl
		Matkailun yritysryhmähanke	Kaikki majoitusliikkeet, lkm	Kasvua	+1 kpl
			Huoneet ja vuoteet, lkm	Kasvua	+ 8 majoitusyksikköä
Kestävä elinympäristö	Kohti kestäviä energiavalintoja	Biohiili ja synteettiset polttoaineet – uuden teollisen toiminnan mahdollistajat	Infotilaisuus Ranualla	> 10 osallistujaa	58 kpl
		Lapissa -hanke	Järvibiomassojen kartoitus	Raportti	Toteutettu
		Yhteistyön kehittäminen biokaasun ja kiertolannoitteen tuottamiseksi -viljelijäryhmähanke	Ravinteiden kierron tehostuminen	Konseptisuunnitelma	Toteutettu

Toimintavuonna keskityttiin elinkeino-ohjelman ja kaivosohjelman toteutukseen yhdessä sidosryhmien ja kunnan eri osastojen kanssa. Suhangon kaivoksen koulutuksen koordinaatioryhmä aloitti toimintansa, mutta keskeytti sen kaivoksen aikataulun viivästymisen vuoksi. Toimintavuoden aikana päättyi viljelijäryhmähanke ja toteutettiin matkailun yritysryhmähankkeen toimenpiteitä. Lisäksi tuettiin vahvasti muiden osastojen elinkeinollisten hankkeiden suunnittelua, rahoituksen hakemista ja toteutusta. Yrityksiä on autettu kahdenkeskisissä tapaamisissa muun muassa yritysten perustamisissa, rahoitusneuvonnassa ja muussa yritystoimintaan liittyvissä asioissa. Matkailun osalta tuli kasvua sekä majoitusyksiköiden että vuodepaikkojen lukumäärään. Lisäksi toteutettiin matkailun aluemarkkinoinnin

kehitysprojekti, jonka edistäminen jatkuu vuoden 2026 aikana. Yrityspalveluseteli ja kesätyöseteli olivat käytössä ja niitä haettiin aktiivisesti.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Maaseututoimi Hallintojohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Maaseutualueen elinkeinojen ja palvelujen ylläpitämisen edistäminen. Maaseutuyritysten säilyttäminen sekä suunnitelmallinen kehittäminen.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	0			0	
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut					
Palvelujen ostot	-43 500		-43 500	-63 336	145,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Avustukset	-44 000		-44 000	-49 102	111,6 %
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-28 500		-28 500	-10 130	35,5 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-116 000		-116 000	-122 568	105,7 %
TOIMINTAKATE	-116 000		-116 000	-122 568	105,7 %

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Yritysten ja työpaikkojen määrän kasvattaminen	Perusmaatalouden tukeminen	Eläinlääkärisubventio Maksullinen lomitus	24 000 euroa/vuosi 20 000 euroa/vuosi	28 302,08 euroa 20 000 euroa
Hyvinvoiva kuntalainen	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vahvistaminen	Kunnan ja tuottajien välinen tiivis yhteistyö	Yhteistyötapaamiset	2 krt/vuosi	2 krt
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmönteinen Ranua	Hankkeissa mukana oleminen	Hankkeet	min. 1 hanke/vuosi	1
Kestävä elinympäristö	Kohti kestäviä energiavalintoja	Energiatehokkuuteen tähtäävät hankkeet	Hankkeet	min. 1 hanke/vuosi	1

Toimintavuonna maaseudun toimijoiden yhteistyötapaamisia toteutettiin suunnitellusti kevät- ja syyskaudella. Yhteistyö Tervolan yhteistoiminta-alueen kanssa sujuu hyvin ja tuotettuun palveluun ollaan kohderyhmän asiakkaiden taholta erittäin tyytyväisiä.

Toimintavuonna rahoitettiin Peräpohjolan Leader ry:n toimintaa sovitusti 16 923,40 eurolla. Peräpohjolan Leader myönsi Ranualla rahoitusta yhteensä neljään hankkeeseen, joista yksi oli yrityshanke. Myönnetty tuki oli yhteensä 82 998 euroa

joka sisältää EU:n, Suomen valtion ja Ranuan kuntarahan. Ranuan kunta oli aktiivisesti mukana ja osin toteuttamassa seuraavia maaseudun kehittämishankkeita: Nurish-hanke sekä Yhteistyön kehittäminen biokaasun ja kiertolannoitteen tuottamiseksi -viljelijäryhmähanke. Lisäksi palkittiin vuoden viljelijä.

Yhteenveto keskeisimmistä toiminnallisista tavoitteista

	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Tasapainoinen ja kestävä talous	Tuloveroprosentti	7,1	8,1	8,1
	Kiinteistöveroprosentit:			
	- vakinainen asuminen	0,50	0,50	0,50
	- yleinen	1,10	1,10	1,10
	- muut asuinrakennukset	1,15	1,15	1,15
	Vuosikate €/asukas	-29	298	474
Hyvinvoiva henkilöstö	Lainamäärä €/asukas	4 124	3 954	3 880
	Sairauspoissaolot pv/hlö	14,8	<15	12,4
	Kehityskeskustelut käyty %	100 %	100 %	100 %
Asukasmäärän vakiinnuttaminen	Työtyytyväisyyskysely	Tehty	Tehdään	Tehty
	Asukasmäärä	3 571	3 700	3 531
Uusien työpaikkojen luominen ja työttömyyden vähentäminen	Uudet yritykset/vuosi	21	>10	16
	Toimivat yritykset	318	>330	311
Maaseutualueen asuttuna pitäminen ja maatalous-tuotannon jatkuvuus	Aktiivitulojen määrä	103	103	103
	Isännydenvaihdokset kpl	0	2	0

Kunnanhallitus yhteensä

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	702 811		702 811	691 367	98,4 %
Maksutuotot	24 500		24 500	14 225	58,1 %
Tuet ja avustukset	120 000		120 000	126 504	105,4 %
Muut toimintatuotot				2 000	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	847 311		847 311	834 098	98,4 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-737 584		-737 584	-722 632	98,0 %
Palvelujen ostot	-1 016 418		-1 016 418	-960 644	94,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 300		-13 300	-8 975	67,5 %
Avustukset	-514 000		-514 000	-492 945	95,9 %
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-182 474		-182 474	-176 782	96,9 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 463 776		-2 463 776	-2 361 979	95,9 %
TOIMINTAKATE	-1 616 465		-1 616 465	-1 527 881	94,5 %

Kunnanhallituksen osalta toimintakuluarvio alitettiin 95 797 eurolla, toimintatuottoja kertyi yhteensä 834 098 euroa eli 98,4 % arvioiduista tuotoista. Kunnanhallituksen toimintakate oli 94,5 %.

2.1.2. Hyvinvointilautakunta

Toimielin:	Hyvinvointilautakunta
Tehtävä/tulosalue:	Sivistystoimen hallinto ja ruokapalvelu
Tilivelvollinen:	Sivistystoimenjohtaja/sivistysjohtaja ja ruokapalvelupäällikkö
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Sivistystoimi tarjoaa kuntalaisille mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen sekä monipuoliseen vapaa-ajan harrastamiseen. Sivistyspalvelut tuotetaan yhteistyössä eri tahojen kanssa.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoite taso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Tehdään vaikuttavaa viestintää ja markkinointia sekä päivitetään nettisivut	Aktiivisuus somekanavilla ja kävijämäärät nettisivuilla asteikolla 1–5	4	4
Hyvinvoiva kuntalainen	Kouluruokailu on osa terveyttä ja oppimista edistävää lasten ja nuorten kasvuympäristöä	Noudatetaan kouluruoka- ja ravitsemussuosituksia	Ateriapalvelun laatukysely asteikolla 1–5	3	3
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritys- toiminta	Yritysmönteinen Ranua	Ruokapalveluiden ruokailu- ja keittiötilojen vuokraus yhteisöille ja yrittäjille, vastaavia uusia tiloja ei kunnassa ole tällä hetkellä.	Vuokrauksien määrä	4	7
Kestävä elinympäristö	Hankinnoissa tulee käyttää kriteereitä, jotka edistävät kestävää ruokahuoltoa ja ekologista kestävyyttä	Hankinnoissa ja tarjouspyynnöissä käytetään hankintakriteeristöä.	Kotimaisuusaste	80 %	78 %

Uusi sivistysjohtaja aloitti 1.11.2025, jolloin sivistystoimenjohtajan nimike muuttui sivistysjohtajaksi kunnanvaltuuston päätöksen mukaisesti 26.5.2025 § 17. Samalla tehtävään sisällytettiin kansalaisopiston rehtorin tehtävien lisäksi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden koordinoivastuu. Johtamisjärjestelmän muutoksen vaikutuksia ei voida tässä vaiheessa kattavasti arvioida.

Kouluruokailu on keskeinen osa ruokakasvatusta ja koulu yhteisön hyvinvoinnin edistämistä varhaiskasvatuksessa ja kouluissa. Ruokapalvelujen toimintaa ohjaa ravitsemus- ja kouluruokasuositukset.

Elintarvikehankinnoissa on pyritty korkeaan kotimaisuusasteeseen talouden suunnittelulla ja hankintayhteistyöllä. Elintarvikkeiden hinnat ovat kohonneet asteittain koko vuoden ajan. Henkilöstön saatavuuden haasteet ovat hankaloittaneet keittiötoimintaa.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	479 650		479 650	474 403	98,9
Maksutuotot				3 638	
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				119	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	479 650		479 650	478 160	99,7
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-395 457		-395 457	-399 855	101,1
Palvelujen ostot	-55 220		-55 220	-46 848	84,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-183 050		-183 050	-182 398	99,6
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-37 402		-37 402	-39 872	106,6
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-671 129		-671 129	-668 974	99,7
TOIMINTAKATE	-191 479		-191 479	-190 814	99,7

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Ravitsemispalvelut:				
Koulut:	Ateriasuoritteet	176 937	183 000	170 282
	€/suorite	2,55	2,81	3,01
Kysely	Arviointiasteikko (1-5):			
	Ruokan riittävyys	4	>4	4
	Ruokan maku	3	>3	3
	Ulkonäkö	3	>3	3
	Lämpötila	4	>4	4
	Ruokailutilanteen sujuvuus	3	>3	3
	Henkilökunnan palvelualttius	3	>4	4

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö:			
St-johtaja/sivistysjohtaja	0,9	0,9	0,9
Toimistosihiteeri	0,85	0,85	0,85
Ruokapalvelu:			
Ruokapalvelupäällikkö	1	1	1
Ruokapalveluyöntekijä	4	5	5
Yhteensä	6,75	7,75	7,75

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Varhaiskasvatus Varhaiskasvatusjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Päiväkodin yksiköt tuottavat monipuolisia ja laadukkaita, kuntalaisten tarpeisiin vastaavia palveluita. Palvelut tuotetaan varhaiskasvatus-, esiopetus-, lastensuojelu- ja sosiaalihuoltolakien mukaisesti.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoiteta so	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutu- kunta	Uudet tilat Monipuoliset toimintaympäristöt	Riittävä henkilöstö, koulutus	Hyvinvoi- vat lapset ja perheet	Henkilöstöä oli mitoituksen mukaisesti. Koulutusta tarjottiin koulutus- suunnitelman mukaisesti
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva lapsi ja henkilöstö	Asiakastyytyväisyys kysely Työhyvinvointikyse- ly henkilökunnalle Lasten mielipidekysely Ryhmäkoot maltilliset Huomioidaan lapsen yksilölliset tarpeet	Asteikko 0-5 Asteikko 0-5 Huono/hyvä Käyttöaste Riittävä henkilöstö	4 4 Hyvä >90 Mitoituks- en ja auki- oloaikojen mukaiset ryhmät	4 4 Kesken 55 Toteutuu
Elinvoimai- nen ja kan- sainvälistyvä yrittäjätoimin- ta	Yritysmäyönt einen Ranua	Riittävä ja ammattitaitoinen henkilöstö	Koulutus	Kelpoi- suusehdot täyttävä hlökunta	Lastenhoitajilla kelpoisuusehdot täyttyvät, kelpoisia opettajia vaikea saada kaikkiin sijaisuuksiin.
Kestävä elinympäris- tö	Ranuan kyläkeskuk- sen ja kylien kehittäminen	Luonto ja liikunta vahvana oppimisolustana	Varhaiskas- vatussuunni- telma	Luonto ja liikunta vahvasti esillä arjessa Lapset innostuvat	Luonto ja liikunta olivat keskiössä. Päivittäiset ulkoilut ja lähiympäristön hyödyntäminen. Lapset innostuivat tutkimaan ja

		Vahvistetaan yhdessä tekemisen toimintatapoja		liikkumaan ja tutki- maan ympäristöä.	havainnoimaan aikuisten innostuksen myötä.
				Perheiden kokonais- valtainen hyvinvointi	Perheiden kanssa keskusteltiin las- ten asioista vasu- keskusteluissa. Moniammatilliset työryhmät.

Varhaiskasvatusta järjestettiin Hillankukassa ja Kanervikossa. Esikoulua sekä täydentävää varhaiskasvatusta oli Kanervikossa ja Kuhan koululla.

Toimintakulttuuria vahvistettiin yhtenäisemmäksi kahden talon välisellä yhteistyöllä. Toimintaa toteutetaan lapsiystävällinen kunta -mallin mukaisesti. Varhaiskasvatussuunnitelman päivitys siirrettiin vuodelle 2026, koska siihen oli tulossa valtakunnalliset uudet ohjeet 2026 vuoden alussa.

Henkilökunta osallistui koulutuksiin, jotka järjestettiin Lapin kuntien kanssa yhdessä.

Määräaikaisia avustajia oli tarpeen mukaan ja osin tarvetta paikattiin määrä- aikaisilla lastenhoitajilla.

Päiväkodin varajohtaja aloitti työt 3/2025 ja irtisanoutui 11/2025. 10 % vara- johtajuuden järjestäminen oli käytännössä vaikeaa.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	104 050		104 050	102 379	98,4
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				1 541	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	104 050		104 050	103 920	99,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-1 651 111	49 335	-1 601 776	-1 573 420	98,2
Palvelujen ostot	-381 865	-44 035	-425 900	-421 686	99,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 200		-8 200	-9 990	121,8
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-435 810	-5 300	-441 110	-429 545	97,4
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 476 986	0	-2 476 986	-2 434 643	98,3
TOIMINTAKATE	-2 372 936	0	-2 372 936	-2 330 722	98,2

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
<u>Varhaiskasvatus:</u>	Päiväkoti €/hvp	75	55,04	52
	Perhepv.hoito €/hvp	132	–	–

Lasten sijoitukset järjestetään mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti	Ryhmäperhepv.hoito €/h/v	97	--	--
	Esiopetus €/oppilas	9 195	9 243	11 440
	Täydentävä vaka (esiop.) €/pv	--	--	--
Varhaiskasvatus ja esiopetus järjestetään asiakaskeisestisesti ja joustavasti	Paikan odotusaika pv	< 14	<14	<14
	Hoitomuoto toteutuu vanhempien ensisijaisen toiveen mukaan %	95	95	95
	Päiväkodin käyttöaste %	60,5		55
	Päivähoitojärjestelmäkokonaisuutena TAK™ (asteikko: tyydyttävä-hyvä)	Hyvä 4,35	Hyvä 4	Hyvä 4
Asiakastyytyväisyys				

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
<u>Varhaiskasvatus:</u>			
0-6 –vuotiaiden lkm*) lähde: Tilastokeskus, väestöennuste 2025	182	188	197
Päivähoitopaikkaa tarvitsevien lkm	141	138	138
Esiopetuksessa olevien lkm	35,5	38	38

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
<u>Varhaiskasvatus</u>			
Varhaiskasvatuksen johtaja	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lähiesihlö, määräaik. päiväkodin johtaja	0,5	0,1	0,1
Varhaiskasvatuksen erityisopettaja	0,5	1	0,5
Varhaiskasvatuksen opettaja	7	7,9	7,9
Vaka opettaja, määräaikainen	2	0,5	1
Vaka sosionomi	2	2	2
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	14	14	14,5
Vaka lastenhoitaja, määräaikainen	4	1	2
Perhepäivähoitaja	4	3	2,5
Varhaiskasvatuksen avustaja	1	1	1
Varhaiskasvatuksen avustaja, määräaik.	3,5	3	2,5
Päiväkotiapulainen	0,5		
Toimistos sihteeri	0,2	0,2	0,2
Yhteensä	40,2	34,7	35,2

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Perusopetus Sivistystoimenjohtaja/sivistysjohtaja sekä koulujen rehtorit/ koulunjohtaja yksiköidensä osalta
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Osaavan ja ammattitaitoisen henkilökunnan toteuttama yhtenäinen, oppilaita osallistava opinpolku tarjoaa ranualaisille lapsille ja nuorille laadukkaat oppimismahdollisuudet sekä jatko-opintokelpoisuuden.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen nä- kyvin maa- seutukunta	Nykyaikaiset opetustilat ja laadukas perusopetus	Uusi yläkoulu- lukio -rakennus	Toiminta vakiintuu uusissa koulukiinteis- töissä Yhtenäiskoulu aloittaa toimintansa 1.8.2025	Toteutuneet
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Työhyvinvointiky- sely Lapsiystävällinen kunta -tavoitteet Yksilön tarpeisiin vastaaminen – pedagoginen ja oppilashuollollinen tuki Maltillinen ryhmäkoko	Asteikko 0-5 Tavoitteiden toteutumisesta kysely Kouluterveysky- sely, koulun hyvinvointiprofi- li, muut kyselyt Toteutunut ryhmäkoko	3 Asetetut tavoitteet toteutettu Oppilas, huoltaja ja opettaja kokevat, että oppilasta tuetaan hänen tarpeitaan vastaavalla tasolla Toiminnan kannalta järke- vän kokoiset ryhmät	Pulssi-kysely ja kehityskeskus- telut Toteutettu Toteutettu Ryhmäkoot maltilliset
Elinvoimai- nen ja kan- sainvälistyvä yrittäjätoimin- ta	Yritysmäntä Ranua	Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö Yhteistyö paikallisten yrittäjien kanssa	Pätevän henkilöstön osuus Täydennyskou- lutuksiin osallistuminen Työelämään tutustuminen, yrittäjävierailut, yrittäjävierailut kouluilla	90 % 3 pvä/hlö 8. lk: 1 vko 9. lk 1 vko Jopo > 2vkoa Vierailuja > 2 100 %	Luokat 1-6 100 % Luokat 7-9 95 % Koulutuksiin osallistuttu vaihtelevasti, pääpaino työntekijän kokemalla koulutus- tarpeella Toteutuneet suunnitellusti

		9. luokkien yrityskylä oppimiskokonaisuus	9. luokkalaiset osallistuvat		
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Aapiskujan koulualueen kehittäminen – toiminnallisuus ja turvallisuus	Oppilaiden tyytyväisyys koulualueeseen (asteikko 1-5) Tapaturmien määrän laskeminen	Tavoite 3	Kesken

Ranuan yhtenäiskoulu aloitti toimintansa 1.8.2025. Oppilaita, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä on pyritty osallistamaan yhtenäiskoulun uuden toimintakulttuurin luomisessa. Toimintaa toteutetaan lapsiystävällinen kunta -mallin mukaisesti. Yhtenäiskoulun piha-alueen toimintoja on rakennettu. Tämä työ on vielä kesken ja täydentyä tulevana vuotena, erityisesti painottuen oppilaiden toiveisiin.

Yhtenäiskoulun tilat ovat toimivat ja tarkoituksenmukaiset. Opetuksen resursseista on huolehdittu ja tulevaan on varauduttu esimerkiksi erityisopetuksen henkilöstö- ja tilatarpeiden osalta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	157 000		157 000	176 747	112,6
Maksutuotot	8 500		8 500	9 282	109,2
Tuet ja avustukset	40 800		40 800	69 423	170,2
Muut toimintatuotot				143	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	206 300		206 300	255 597	123,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-3 892 360		-3 892 360	-3 645 573	93,7
Palvelujen ostot	-1 379 010		-1 379 010	-1 432 342	103,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-159 871		-159 871	-141 182	88,3
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-1 352 213		-1 352 213	-1 392 393	103,0
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-6 783 454		-6 783 454	-6 611 491	97,5
TOIMINTAKATE	-6 577 154		-6 577 154	-6 355 894	96,6

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Oppilaista sijoittuu jatko-opintoihin, %	100	100	100
Henkilöstön ammattitaito 10 pt	Oppilaita sijoittuu oman kunnan lukioon, % Pätevien opettajien osuus	26,4	>40	36
		98	>91	96

Opetus järjestetään taloudellisesti, perusopetuksen kustannukset	<u>Euroa/oppilas</u>	15 775	16 081	14 742
	Kirkonkylä	14 479	16 074	14 345
	Kuha	12 695	13 967	12 270
	Yläkoulu	18 281	16 686	15 988
	Yhtenäiskoulu	–	–	–
Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen		TP2024	TA2025	TP2025
		31.12.2024	20.9.2025	31.12.2025
<u>Oppilaita yhteensä</u>		480	428	438
Esioppilaat		30	19	21
1-6 vuosiluokat		265	242	247
7-9 vuosiluokat		185	167	168
Valmistava opetus		1		2

Oppilaskohtaiset kustannukset	Oppilaita keskimäärin TP 2024	€/oppilas	Oppilaita keskimäärin TP 2025	€/oppilas
Kirkonkylä	214	14 479	198	14 345
Kuha	58	12 695	57	12 270
Yläkoulu	182	18 281	176	15 988
Yhteensä	454	15 775	431	14 742

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
Hallintopalvelut			
- rehtori	2	2	2
Opetuspalvelut			
- luokanopettaja	18	17	17
- lehtorit	14	12	12
- erityisopettaja	5	2	3
- erit.luokanop.	3	5,5	5
- päätoiminen tuntiopettaja	1	1	1
- valmistava Opetus	-		
- resurssiopettaja	2	1	1
Avustajapalvelut			
- vakinaiset	17	18	17
- määräaikaiset	3	2	2
- laskutus toiseen kuntaan	-	1	1
Toimistosihteerit	1	1	1
Opinto-ohjaaja	0,65	0,65	0,69
Yhteensä	66,65	62,15	62,19

Tehtävä/tulosalue:	Lukio- ja ammatillinen koulutus
Tilivelvollinen:	Lukion rehtori
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Monipuolinen ja korkeatasoinen toisen asteen koulutus opiskelijan kotipaikkakunnalla antaa laaja-alaisen yleissivistävän pohjakoulutuksen nuorten jatko-opintoihin ja luo valmiuksia työelämää ja yrittämistä varten. Luontoa ja yrittäjyyttä korostetaan tarjoamalla paikallisia opintojaksoja liittyen luontoyrittäjyyteen.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Luontoyrittäjyys – markkinointi	Markkinointitilaisuuksien määrä	5 tilaisuutta	3
	Ammattikoulu konsepti Ranualle	Työryhmän selvitys	Artikkeleiden määrä	5 kpl	3
			Toteutus	Tehdään	0
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Toimintaa kehitetään henkilöstön osaaminen ja jaksaminen edellä.			
		Työhyvinvointikysely	Asteikko 0-5	3	4
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmyyntien Ranua	Luontoyrittäjyys -erikoistumisen kautta 2. asteen opiskelijoiden yrittäjätietämystä lisätään	Yrittäjyys -opintojaksojen valinnat	10 % opiskelijoista valitsee yrittäjyys opintojaksoja lukuvuonna 2025–2026	8 %
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Kestävät luontoarvot näkyvät luonto –erikoistumisen kautta oppilaitoksella ja kuntakuvassa	Luonto- opintojaksojen valinnat	10 % opiskelijoista valitsee luonto- opintojaksoja lukuvuonna 2025-2026	11 %

Markkinointia on toteutettu sekä fyysisesti että sosiaalisen median avulla. Lukion profiloituminen luontoon ja yrittäjyyteen on saatu hyvin näkyville. Opintojaksoja on toteutettu ja opiskelijoiden sitouttamista lukion painopistealueisiin jatketaan edelleen. Kansainvälinen toiminta on ollut vilkasta ja tuonut näkyvyyttä lukiolle. Syksyllä 2025 lukiokoulutuksen aloitti 30 opiskelijaa, joista 25 on peruskoulunsa keväällä 2025 päättänyttä ranualaista, mikä on 36 % koko ikäluokasta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				480	
Maksutuotot	2 600		2 600	1 676	64,5
Tuet ja avustukset	30 920		30 920	46 356	149,9
Muut toimintatuotot				200	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	33 520		33 520	48 712	145,3
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-615 498		-615 498	-581 050	94,4

Palvelujen ostot	-137 528	-137 528	-165 158	120,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 510	-28 510	-63 194	221,7
aAvustukset				
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-177 825	-177 825	-130 750	73,5
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-959 361	-959 361	-940 153	98,0
TOIMINTAKATE	-925 841	-925 841	-891 440	96,3

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Laadukas opetus	Keskeyttäneiden osuus, % Ylioppilaskirjoitukset -arvosanojen keskiarvo	2 keskitasoa	<4 keskitasoa	5 keskitasoa
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus, %	100	100	100
Opetus järjestetään taloudellisesti - lukion kustannukset	euroa/oppilas	15 774	17 138	14 871

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024 31.12.202	TA2025 20.9.2025	TP2025 31.12.2025
<u>Opiskelijat</u>			
Lukio	57	54	64

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Opetuspalvelut			
- rehtori	1	1	1
- lehtorit	7	7	7
- toimistosihteeri	0,35	0,35	0,35
- opinto-ohjaaja	0,35	0,35	0,33
Yhteensä	8,7	8,7	8,68

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Kansalaisopisto Kansalaisopiston rehtori
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kansalaisopisto tarjoaa ranualaisille elinikäisen oppimisfoorumin harrastus- ja opiskelutarjonnallaan. Opisto on vahva kulttuurinen toimija, joka edistää toiminta-alueensa asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoite-taso	Toteuma
Kasvuhakui-nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin	Runsas kurssitarjonta Oulu2026-kulttuuri-pääkaupunki jäsen Kesälukio	Kurssien määrät Opiskelijamäärä	160 12	131 0

	maaseutu- kunta				
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen	Toivolan käyttöaste	80 %	80 %
		Juuret Ranualla -luentosarja	Osallistujamäärä	361	415
Elinvoimai- nen ja kan- sainvälisty- vä yritystoi- minta	Yritysm yön- teinen Ranua	Järjestetään koulutusta liiketoiminnan digitalisaatiosta ja verkkokaupasta	Toteutuneet koulutukset	Koulutukset toteutuvat	0
Kestävä elinympä- ristö	Ranuan kyläkeskuk- sen ja kylien kehittämi- nen	Parannetaan kyläkeskuksen ja kylien siisteyttä sekä yleisilmettä yhdessä kuntalaisten ja sidosryhmien kanssa	Toteutuneet kurssit	Kyläilme kohentunut	0
		Kestävän kehityksen viikko	Toteutuneet luennot, kurssipvät	4 luento/ kurssi	0

Ranuan kansalaisopiston tehtävä on tarjota kuntalaisille monipuolista yleissivistävää ja ammatillista lisäkoulutusta sekä vireää harrastetoimintaa ja maksupalvelukoulutusta. Opiston toiminta on hyvinvointia ja elinvoimaa tuottavaa toimintaa. Kansalaisopiston toiminta täytti toimintavuonna 60 vuotta. Oulu2026-kulttuuripääkaupunki toteutusalue koostuu Oulun lisäksi 39 kaupungista ja kunnasta ja Ranua on mukana toiminnassa ja toteuttaa osaltaan kulttuuri-ilmastonmuutosta. Kesälukiotoiminta päätettiin jättää toteuttamatta, etenkin kun lukion vetovoima oli ennätysellinen. Kansalaisopiston tulot jäivät vähäisemmiksi arvioidusta. Koillisopistojen LAKE-hanke ei toteutunut ja REDU:n vuokrasuhde päättyi talousarviovuonna kesäkauteen.

Lapin musiikki- ja tanssiopiston kanssa on sovittu opiskelijapaikoista ostopalvelusopimuksella. Ranuan kunta ei enää ostanut valtuuston päätöksen mukaisesti uusille opiskelijoille paikkoja Lapin musiikki- ja tanssiopistosta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				1 600	
Maksutuotot	35 200		35 200	34 056	96,8
Tuet ja avustukset	5 100		5 100	0	
Muut toimintatuotot	7 200		7 200	4 769	66,2
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	47 500		47 500	40 426	85,1

TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-192 446		-192 446	-171 835	89,3
Palvelujen ostot	-70 732		-70 732	-101 647	143,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 880		-3 880	-5 595	144,2
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-53 640		-53 640	-44 523	83,0
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-320 698		-320 698	-323 601	100,9
TOIMINTAKATE	-273 198		-273 198	-283 175	103,7

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Kansalaisopiston koulutus	Opetusryhmien lkm	130	160	94
	Toteutukset kylissä, sivukylillä	9	5	3
Opetuksen tuloksellisuus	Opetustunnit (h)	2 742	3 200	2 977
	Opiskelijoiden lkm	564	620	594
	Valtionapuun oikeuttavat tunnit	2 825	2 900	2 869
	Pidettyjen valtionosuustuntien lkm	2 742	2 900	2 869
	Opetustunnin hinta, euroa	97	84	90
Kesälukio	Opiskelijamäärä	0	0	0
Musiikkiopisto, ostetut opiskelijapaikat	Opiskelijat, lkm	12		12
	Euroa, yht	12 644	17 230	15 653

Toiminnan kysyntä/laajuustietojen toteutuma	TP2024	TA2025	TP2025
Kansalaisopiston opiskelijoita 7-70 vuotiaista kuntalaisista			
- oppivelvollisuusikäiset	21 %	30 %	19 %
- työkäiset	29 %	27 %	29 %
- työttömät	1 %	3 %	1 %
- eläkeläiset (yli 65 v.)	41 %	35 %	40 %
- muut (kotiäiti/isä, alle kouluikäinen, varusmies)	8 %	5 %	11 %

Toiminnan rahoitus	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Tulot			
Valtionosuus	153 264		164 318
Osallistumismaksut	31 330		34 056
Hankerahoitus	4 250		0
Muu rahoitus	13 648		6 370
Kuntarahoitus	112 471		103 205
Menot			
Henkilöstökulut	168 434	192 446	171 835
Matkat	8 454	10 900	12 194
Vuokrat	75 163	53 640	44 057
Muut kulut	62 912	74 612	107 710

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Hallintopalvelut			
- rehtori	0,10	0,1	0,1
- suunnitteluopettaja	0,25	0,25	0,25
- toimistos sihteeri	0,60	0,60	0,60
Opetuspalvelut			
- musiikinopett.	1	1	1
- pt.tuntiopett.	1	1	1
- sivutoim. tuntiopett.	40	40	38
Yhteensä	42,95	42,95	40,95

Tehtävä/tulosalue:	Kirjasto
Tilivelvollinen:	Kirjastotoimenjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kirjastotoimi edistää kuntalaisten yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen, kansainvälistymiseen ja elinikäiseen oppimiseen.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Kirjaston toimintaa tehdään tunnetuksi eri yhteyksissä	Hankkeet, kirjaston tilastot	Toiminnan tunnettuus maakunnassa ja valtakunnallisesti hyvä	Sivistystoimen yhteinen OPH:n rahoittama lukemishanke päättyi.
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Eläköityvän henkilökunnan toimet täytetään	Henkilötyövuodet kirjastossa	3 htv	3,8 htv
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Maahanmuuttajien kotoutumisen tukeminen	Maahanmuuttajista kirjastopalvelujen käyttäjiä	Kirjastokorttihakemukset myös ukrainan kielellä ja palvelujen esittely Aineistohankintoja ja e-palveluja ulkomaalaisille	Kaikki maahanmuuttajat kirjastopalvelujen piiriin	Osa maahanmuuttajista on aktiivisia kirjaston käyttäjiä. Aineistoa on tilattu monikielisestä kirjastosta.

Kirjastoaineiston hankintaan käytettiin yli 15 % vähemmän rahaa kuin edellisellä vuonna ja aineistohankinnat vähenivät 16,1 %. Valtakunnalliseen E-kirjastoon siirtymisen myötä aineistojen tarjonta lisääntyi paljon ja erityisesti e-äänikirjojen lainaaminen lisääntyi. Sen sijaan e-lehtien käyttö väheni n. 23 %. Kirjaston varattavat tilat lisääntyivät, kun loppuvuodesta hankittiin pieni yhden henkilön hiljainen työtila. Kirjastoauton monikäyttömahdollisuuksista tehty selvitys valmistui

alkukesästä ja esiteltiin päätöksenteossa. Kirjaston myyntituottojen lisääntyminen johtuu muilta kunnilta laskutetusta kirjastonhoitajan Koha-pääkäyttäjän työajasta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	4 000		4 000	8 207	205,2
Maksutuotot	3 200		3 200	2 610	81,6
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				95	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	7 200		7 200	10 913	151,6
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-209 009		-209 009	-181 966	87,1
Palvelujen ostot	-50 019		-50 019	-47 140	94,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-58 425		-58 425	-59 206	101,3
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-97 172		-97 172	-110 232	113,4
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-414 635		-414 625	-398 544	96,1
TOIMINTAKATE	-407 425		-407 425	-387 631	95,1

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Kirjaston kokoelmien laadun ja määrän säilyttäminen Laadukkaat ja asiakaskeksiset kirjasto- ja tietopalvelut	Hankinnat (asukasluku/1000)	524,59	>400	448
	Lainaus/kokoelmat	1,39	>1,2	1,47
	Kokonaislainaus/asukasluku	18,98	>15	19,55
	Kirjastokäynnit/asukas	10,36	>8	9,50
	Käyttäjäkoulutuksiin osallistuneet	89	>100	68
	Tapahtumiin osallistujat (molemmat as.luku/1000)	438	>10	79
Verkkopalvelujen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön	Internet koneita asiakkaille	5	4	3
Palvelujen tuottaminen mahdollisimman taloudellisesti	Lainan hinta (toimintakulut/kokonaislainaus) €	5,89	5,00	5,77
	Käynnin hinta (toimintakulut/fyysiset kirjastokäynnit) €	10,79	10	11,88

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
Lainojen määrä	68 322	>60 000	69 037
Fyysiset kirjastokäynnit	37 288	>37 000	33 534
- verkkokäynnit	20 010	>18 000	20 697

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
- kirjastotoimenjohtaja	1	1	1
- kirjastonhoitaja	1	1	1
- kirjastovirkailija	0,8	0,8	0,8
- kirjastoautonkuljettaja	1	1	1
Yhteensä	3,8	3,8	3,8

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Vapaa-aikatoimi Vapaa-aikatoimenjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Tehtäväalue käsittää kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä hyvinvointikoordinaation. Tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä luomalla edellytyksiä ja tarjoamalla kansalaistoiminnan työkaluja eri palvelusektoreille ja kansainvälisyydessä.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoite-taso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Taiteiden Yö, yhteisöllinen taidepolku	Osallistujamäärät asteikolla 0-5	3	3
		Oulu2026-kulttuuripääkaupunki jäsen. Hillastus Unescon aineeton maailmanperintökohde -haku	Toimenpiteet, avaukset 0-5	3	0
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset vauvasta ikäihmisiin	Järjestöavustukset, tapahtumat ja saavutettavuus	HYTE-kerroin Kouluterveyskysely	72 Suomen ka 2022	57
		Kuntovihkot	Osallistujamäärät	34 000	34 965
		Lähe sieki liikkeelle Kunnan mummola	Osallistujamäärät	120 70	49 28
		Hyvinvointilähete/ liikuntaneuvonnan palveluketju	Toiminnan käynnistyminen	Aloitus	Toteut. 40 asiak.
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Tuetaan kansainvälistä maahanmuuttoa ja paikkakunnalle muuttavien viihtyvyyttä	Integrointia harrasteryhmiin kummitoimijoiden kanssa	Osallistujamäärät	Hyvä	Kohtalainen
		Aktiivinen harjoittelijavaihto	3 harjoittelijaa	Kulttuurien välinen oppiminen	3 kv.harj. 0
		Nuorisovaihto	Toteutunut nuorisovaihto		
Kestävä elinympäristö	Luonnonympäristön vaaliminen	Ekologisuus kaikessa toiminnassa ja hankkeissa	Tietoisuus ekologisista valinnoista, luontoarvot nuorisokyselyt	Tietoisuuden lisäys Monkkari 2.0	Toteutunut Toimintamalli

Vapaa-aikatoimessa on aktiivinen ja osallistava nuorilähtöinen toimintakulttuuri, joka kannustaa omaan hyvinvointiin sijoittamiseen. Kansainvälisyys nähdään osaksi perusnuorisotyötä, mahdollistaen näin kotikansainvälistymisen. Toimintavuonna 2 ESC ohjelman kautta ja 1 Suomea Suomessa stipendiaatti. Nuorisotila Monkkari

pidettiin auki viitenä päivänä viikossa, ti-la. Ranuan Nuorten työpaja ja Etsivä nuorisotyö on mukana Rovaniemen taidemuseon Taide Loikka-hankkeessa 1.8.2024-31.5.2027. Vapaa-aikatoimi oli mukana Lapin hyvinvointialueen Elintapaohjauksen pilotoinnissa. Elintapaohjaukseen saatiin OKM/AVI liikunta-neuvonnan hankerahoitus vuodelle 2025.

Kulttuuritoimessa lastenkulttuuri toteutettiin saavutettavuuden vuoksi pääsääntöisesti varhaiskasvatuksen ja koulujen työpäivien yhteyteen kulttuuripolun suunnitelman mukaisesti. Kulttuuripolun hanke käynnistyi 65+ ikäisten kuntalaisten kulttuurin ja hyvinvoinnin lisäämiseen. Oulu2026-kulttuuripääkaupunki toteutusalue koostuu Oulun lisäksi 39 kaupungista ja kunnasta ja Ranua on mukana toiminnassa ja toteuttaa osaltaan ohjelman mukaista kulttuuri-ilmastonmuutosta Ranuan työryhmän ideoimana. Talousarviovuonna selvitettiin Kaiku-kortin käyttöönotto ja valmisteltiin sen käyttöönotto vuonna 2026. Tuet ja avustukset toteutuivat 65 %, myönnettyt avustussummat olivat matalammat kuin budjetoitu.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	4 400		4 400	9 421	214,1
Maksutuotot	500		500	451	90,3
Tuet ja avustukset	165 061		165 061	107 298	65,0
Muut toimintatuotot	59 760		59 760	59 473	99,5
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	229 721		229 721	176 644	76,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-317 558		-317 558	-289 779	91,3
Palvelujen ostot	-140 373		-140 373	-150 846	107,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 890		-28 890	-16 179	56,0
Avustukset	-23 900		-23 900	-25 800	107,9
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-194 084		-194 084	-208 104	107,2
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-704 805		-704 805	-690 709	98,0
TOIMINTAKATE	-475 084		-475 084	-514 064	108,2

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Avustukset, liikunta	Avustettavat liikuntajärjestöt/jäsenmäärät	4/498	5/700	4/511
Avustukset, nuoriso	Avustettavien nuorisojärjestöjen jäsenmäärä/avustukset/€	172/ 9 900	3/230	176/9 900
Vaikuttavuus: nuorisotyön ja sen toiminnanpiirissä olevat nuoret	Työntekijä tuntevat nuoret ja ovat kasvatuksellisessa vuorovaikutuksessa heihin	150	210	150
Suunnitelmallisesti tuetut nuoret	Etsivä nuorisotyö Nuorten työpajatoiminta Koulunuorisotyö	23 7 61	35 12 45	26 6 59
Nuorten käyntikerrat - nuorisotila - tapahtumat, retket	Monipuolinen ja laadukas toiminta/nuorten määrä	4 585 2 751 1 809	4100 950	4610 597
Avustukset, kulttuuri	Avustusmääräraha/€ - yksityiset - yhteisöt, järjestöt	2 500 5 2	3000 5 2	3 000 3 2

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
Kulttuuriilaisuudet ja tapahtumat kunta/vuosi			
- Konsertit, teatterit	12/846	5/260	21/664
- Tappauksia	1/131	110	121
- Taikalamppu tap.	15/776	34	32/1 440
- Taiteiden Yö -tapahtumat/osallistujat	19/1 839	15	11/985
Museo avoinna/kävijät	6 vko/116	6 vko/150	6 vko/123
Liikunta			
Liikuntatapahtumat/osallistuja	22/1 977	13/2 100	14/1 703
Liikuntaretket/osallistuja	2/120	2/80	1/62
Puulaakit/osallistuja	2/375	1	0
Kuntovihkot			
- talvi	13 934	15 000	17 414
- kesä	18 697	16 000	17 551
Kansainväliset toiminnot			
- Kv-vaihdot	6/47	2	0
- Vapaaehtoiset	3	2	3
Nuorisotoiminta	4 585		
- Osallistujat/leirit	3/89		3/92
- Valistus	8/864		9/515
- Päihitteettömät tapahtumat	10/515	4/111 10	6/415
EPT-työ/osallisuustapahtuma	3	6	3
		4	

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Vapaa-aikatoimenjohtaja	0,75	0,75	0,75
Vapaa-aikatoimenohjaaja	1	1	1
Kausi- ja tuntityöntekijät, kesätyöntekijät	6	6	6
Tuntityöntekijä	-	0,1	0,1
Koulunuorisotyöntekijä	1	1	1
Etsivä nuorisotyöntekijä	1	1	1
Nuorten työpajaohjaaja	1,2	1,2	1
Etsivä liikunta -hanke	1	1	1
Yhteensä	11,95	12,05	11,85

Hyvinvointilautakunta yhteensä:

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	749 100		749 100	773 238	103,2
Maksutuotot	50 000		50 000	48 077	96,2
Tuet ja avustukset	241 881		241 881	226 716	93,7
Muut toimintatuotot	66 960		66 960	66 343	99,1
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 107 941		1 107 941	1 114 375	100,6
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-7 273 439	49 335	-7 224 104	-6 843 480	94,7
Palvelujen ostot	-2 214 747	-44 035	-2 258 782	-2 365 670	104,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-470 826		-470 826	-477 745	101,5
Avustukset	-23 900		-23 900	-25 800	107,9
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-2 348 146	-5 300	-2 353 446	-2 355 423	100,1
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-12 331 058	0	-12 331 058	-12 068 118	97,9
TOIMINTAKATE	-11 223 117	0	-11 223 117	-10 953 743	97,6

Hyvinvointilautakunta ylitti toimintatuottoarvion 6 434 eurolla. Toimintakulut alittuivat arvioidusta 262 937 euroa ja toimintakate 269 373 euroa.

2.1.3. Tekninen lautakunta

Toimielin: Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Tekninen lautakunta Tekninen toimi Tekninen johtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Tavoitteena on hoitaa tehtävät tehokkaasti, taloudellisesti, asiakaskeskeisesti ja joustavasti. Toimintaan kuuluvat teknisen toimen hallinto, liikenneväylät, puistot ja muut yleiset alueet, jätehuolto, maanmittaus, joukkoliikenne sekä haja-asutusalueiden vesihuolto.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Tekninen johtaja	0,9	0,9	0,9
Puistotyönjohtaja	1	1	1
Toimistos sihteeri	1	1	1
Koneenkuljettaja/puistotyöntekijä	2	2	2
Kenttämestari	1	1	1
Määräaikaiset kausityöntekijät	0	4	4
Työllistämistuella työllistetyt	5	0	0
Työllisyyskoordinaattori	1	0	0

Teknisen hallinto

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Vihreän siirtymän hankkeet	Nopea reagointi asiakkaiden tarpeisiin	Käynnistyneet hankkeet	30 % hankeideoista realisoituu	Biokaasulaitos valmistunut

Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Työyhteisön yhteistyön kehittäminen	Yhteistyöpala- verin palaute	Positiivista palautetta 80 %	Pulssikyselyn tulokset pääosin positiivisia
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Kotoutumisen edistäminen	Koto24	Ranualle kotoutuvien määrä	70 %	Kotopalveluihin ohjautuneiden asiakkaiden määrä kasvanut
Kestävä elinympäristö	Kylien kehittäminen	Kyläavustukset	Määrärahan käyttö (5 000 €)	90 %	100 %

TE24-uudistuksen myötä työllisyyspalveluiden toteuttamisvastuu on Rovaniemen kaupungilla. Yhteistyötä on tehty jatkuvasti ja eri ryhmien välillä on pidetty säännöllisiä työpalavereita vuoden mittaan.

KOTO24-uudistuksen myötä teknisen hallinto on kartoittanut asiakkaita ja kehittänyt palveluita heidän tarpeisiinsa. Neuvontapalvelua ja suomen kielen opetusta on tehty koko vuoden ajan. Palveluita kehitetään edelleen asiakaslähtöisesti.

Rovaseudun työllisyysalueen ilmoituksen vuoksi vuoden aikana toimintaan anottiin 27 000 euron lisämääräraha. Työllisyysalueen toteuma jäi kuitenkin alkuperäistäkin talousarviota 47 000 euroa pienemmäksi. Teknisen hallintoa työllisti vuoden aikana useat kaavahankkeet.

Puistot ja muut yleiset alueet

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ulkoilu- ja liikunta- mahdollisuuksien laajentaminen	Ulkoilualueiden jatkuva kehittäminen	Uusien ja kunnostettavien alueiden määrä	1 kpl/vuosi	Soppana kunnostettu
Hyvinvoiva kuntalainen	Retkeilyreittien korkea käyttöaste	Tulipaikkojen ylläpito	Polttopuiden menekki	1 m ³ / tulipaikka	Tulipaikkojen polttopuu- huolto tehty
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Matkailun edistäminen	Matkailua tukevat reitit	Käyttöaste	50 % yöpyjistä käyttää palveluja	Matkailuyrittäjät hyödyn- tävät rakennettua verkostoa
Kestävä elinympäristö	Luonnonympäristön vaaliminen	Reittien ylläpito kesyttämättö- mässä luonnossa	Tyytyväiset palvelunkäyttäjät	80 %	Reiteistä saatu palaute positiivista

Honkivaaran ulkoilualueen monitoimireitti kirkonkylältä Honkivaaraan rakennettiin valmiiksi noin 90 %. Paason reitistön kunnostaminen valmistui kesän aikana.

Honkivaaran monitoimireitin kulut on kirjattu teknisen projekteihin, jolloin hankkeesta syntyneet kulut on voitu selkeästi eritellä avustushakemukseen. Myös saatu avustus on kirjattu teknisen projektien alle. Hankkeen omarahaosuus varattiin puistojen käyttötalouspuolelle alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluihin sekä rakennusmateriaaleihin.

Liikunta-alueet ja paikat

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Perheiden asettautuminen kuntaan	Vetovoimaiset liikuntapaikat	Tyytyväiset perheet	80 %	Palaute pääosin positiivista
Hyvinvoiva kuntalainen	Kuntalaisten aktiivisen liikkumisen ylläpitäminen	Kehitetään liikuntapaikkoja vastaamaan eri ikäryhmien tarpeita	Palautekysely liikuntavaihtoehtoista	80 % tyytyväisiä	Kysely järjestetään uusien reittien valmistuttua
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Uusien matkailupalveluyritysten syntyminen	Laadukas ylläpito	Yrittäjien tyytyväisyys	90 %	Yrittäjiltä saatu positiivista palautetta
Kestävä elinympäristö	Ympäristöystävällisten liikuntatapojen lisääminen	Liikuntapaikkojen laadukas ylläpito kannustaa arkiliikkumiseen	Koulu- ja työmatkapyöräilyn osuus liikenteestä taajama-alueella	50 %	Kesäkaudella tavoite täyttyy. Talvipyöräily vaatii kehittämistä.

Liikuntapaikkojen ylläpito on ollut laadukasta. Talvi 2025 oli haasteellinen vähäisen lumen ja pitkien lauhojen jaksojen vuoksi. Sivukylillä aktiivisia latujen ylläpitäjiä oli aiempaa vähemmän.

Liikenneväylät

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Uusien asuinalueiden kehittyminen	Liikenneväylien	Toteutuneet liikenneväylät kysynnän	100 %	Suurhankkeiden investointi-

		rakentaminen uusille alueille	kohteena oleville asuinalueille		päätökset viivästyneet. Uusia alueita ei ole rakennettu.
Hyvinvoiva kuntalainen	Kunnossapidetyt liikenneväylät	Urakoitsijan valvonta	Urakoitsijalla annettavat huomautukset ja sakot	Alle 10 huomautusta	Alle 5
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysten tarpeita vastaava infra	Nopea reagointi kaavoitustarpeisiin	Tyytyväiset uusien hankkeiden kehittäjät	100 %	100 %
Kestävä elinympäristö	Kohti kestäviä energiavalintoja	Kevyenliikenteen väyläverkoston kehittäminen	Uudet väylät/uudet asuinalueet	100 %	Kaavoituksen yhteydessä suunnitellaan yhteystarpeita

Yksityisteiden ylläpidossa avustettiin 28 tiekuntaa ja neljää tiekuntaa avustettiin peruskorjauksien tekemiseen. Osallistuttiin Lapin kuntien liikenneturvallisuustyöhön. Kolmaan uudet tiehankkeet ja kaavateiden saneeraukset Peuran-, Poron- ja Vasantien osalta valmistuivat.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	47 600		47 600	72 911	153,2 %
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset	13 000		13 000	19 405	149,3 %
Muut toimintatuotot				100	
Projektiavustukset				115 016	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	60 600		60 600	207 432	342,3 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-504 463		-504 463	-459 167	91,0 %
Palvelujen ostot	-974 949	-27 000	-1 001 949	-820 608	81,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-125 100		-125 100	-62 347	49,8 %
Avustukset	-33 000		-33 000	-33 080	100,2 %
Muut toimintakulut	-45 897		-45 897	-52 932	115,3 %
Projektitkulut				-211 914	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 683 409	-27 000	-1 710 409	-1 640 048	95,9 %
TOIMINTAKATE	-1 622 809	-27 000	-1 649 809	-1 432 616	86,8 %

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Toimitila- ja vuokrauspalvelu Rakennusmestari/Tekninen johtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kunnan kiinteistöjen hoito ja kunnossapito. Maa- ja metsätilat.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Rakennusmestari	1	1	1
Kiinteistöhoitaja	2	2	2
Siivoja	11	7	7
Oppisopimuskoulutus	2	1	1
Rakennusmies	1	1	1
Vanhempi ammattimies	1	1	1
Yhteensä	18	13	13

Käytössä olevat tilat	TP2024	TA2025	TP2025
Kiinteistöt m2	24 817	25 358	25 358
m3	114 925	120 041	120 041

Maa- ja metsätilat

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Maaomaisuuden kehittäminen	Lisätään tonttiarjontaa kaavoituksen avulla	Myytyjen ja vuokrattujen tonttien määrä	Kysynnän kasvu	Tonttivuokratulot kasvaneet 38 %
Hyvinvoiva kuntalainen	Metsien monikäytön säilyttäminen ja lisääminen	Taloustmetsissä virkistyskäytön huomioiminen	Virkistyskäytön osuus taloustmetsistä	20 %	20 %
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Kansainvälisten hankkeiden edistäminen	Maaomaisuuden kehittäminen huomioiden suurhankkeiden tarpeet	Toteutetut kehittämishankkeet	60 %	Vireillä olevia hankkeita edistetty kaavoittamalla. Prosessit meneillään.
Kestävä elinympäristö	Luonnonympäristön vaaliminen	Niittokaluston ja henkilöstön varaaminen järvien kunnostamiseen	Vesistöjen laadun parantuminen	Terveempi elinympäristö	Vesistön laatua parannettu niittämällä useilla järvillä

Simontaipaleen alueella loma-asuntotontteja on myyty ja vuokrattu.

Keskustaajaman alueella on vuokrattu tontteja yritystoimintaan. Metsiä on hoidettu metsäsuunnitelman mukaan. Siemenpuut on poistettu Simontaipaleen alueella ja samalla on tehty myös pätehkkuitä.

Toimitila- ja vuokrauspalvelu

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Tarpeita vastaava toimitilatarjonta	Nykyaikaiset ja laadukkaat tilat	Henkilökunnan ja lasten käyttäjä- kokemukset	Tyytyväiset käyttäjät	Palaute on ollut positiivista
Hyvinvoiva kuntalainen	Viihtyisät toimitilat	Suunnitelmalli- nen kunnossapito	Käyttäjätyytyväi- syys	90 %	90 %
Elinvoimai- nen ja kansainvälis- tyvä yritystoiminta	Työperäinen maahanmuutto	Maahanmuut- tajien huomioi- minen työn- haussa	Onnistunut rekrytointi	100 %	Onnistuneet rekrytoinnit määräaikai- siin työsuh- teisiin
Kestävä elinympäristö	Uusiutuvien energiamuoto- jen käyttö	Öljystä luopuminen vanhoissa rakennuksissa	Uusiutuvaa energiaa käyttä- vien rakennusten osuus	90 %	90 %

Henkilöstömitoitus toimitila- ja vuokrauspalvelun osalta on tehty huomioiden nykyinen rakennuskanta. Mitoituksen mukaisesti toimitila- ja vuokrauspalveluiden henkilöstömäärän tarve on vähentynyt uudistuneen rakennuskannan myötä. Siivoustyön osalta lakkautettiin kolme toimea ja työssä siirryttiin kahteen vuoroon. Lisäksi yksi työntekijä siirtyi keskuskeittiön alaisuuteen. Kiinteistönhoidossa oppisopimuksella koulutettu kiinteistöhoitaja siirrettiin vapautuneeseen toimeen ja oppisopimuskoulutuksen osalta vähennettiin 1 oppisopimuspaikka. Toivolan koululle on laadittu alustava suunnitelma lämmitysjärjestelmän saneerauksesta maalämpöön ja saneeraus toteutetaan suunnitelmavuosina.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	30 062		30 062	94 188	313,3 %
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot	2 738 878		2 738 878	2 962 834	108,2 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	2 768 940		2 768 940	3 057 023	110,4 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-560 691		-560 691	-561 371	100,1 %
Palvelujen ostot	-421 303		-421 303	-476 995	113,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-626 640		-626 640	-561 036	89,5 %
Muut toimintakulut	-359 669		-359 669	-359 670	100,0 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-1 968 303		-1 968 303	-1 959 075	99,5 %
TOIMINTAKATE	800 637		800 637	1 097 947	137,1 %

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Rakennusvalvonta Rakennustarkastaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Maankäyttö- ja rakennuslain ja sen nojalla annettujen määräysten ja ohjeiden valvonta sekä rakentamisen neuvonta. Tavoitteena hyvä rakennettu ympäristö sekä rakentamisen laadun säilyttäminen.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Rakennustarkastaja	1	1	1

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Uudisrakentamisen kasvu	Lupaprosessin nopea käsittely	Käsittelyaika	< 4 vkoa	< 2 vkoa
Hyvinvoiva kuntalainen	Sujuva asiakaspalvelu	Matalankynnyksen yhteydenotto	Saatu asiakaspalautte	Positiivisen palautteen osuus yli 80 %	Palaute pääosin positiivista
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Tiivis yhteistyö toimijoiden kanssa	Avoin viestintä ja säännölliset palaverit	Yhteistyön määrä ja toimivuus	Riittävä tietoisuus hankkeiden tilasta	Yhteistyö on ollut toimivaa
Kestävä elinympäristö	Kohti kestäviä energiavalintoja	Energianeuvonta	Uusiutuvat energialähteet uudisrakentamisessa	100 %	100 %

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot					
Maksutuotot	42 000		42 000	11 023	26,2 %
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				12 068	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	42 000		42 000	23 091	55,0 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-57 900		-57 900	-62 423	107,8 %
Palvelujen ostot	-38 136		-38 136	-47 433	124,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-700		-700	-284	40,6 %
Muut toimintakulut				-524	
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-96 736		-96 736	-110 666	114,4 %
TOIMINTAKATE	-54 736		-54 736	-87 575	160,0 %

Uusi rakennusjärjestys ja taksa valmisteltiin vuoden aikana ja ne etenevät hyväksyntään alkuvuonna 2026.

Tehtävä/tulosalue: Tilivelvollinen:	Ympäristöterveydenhoito, ympäristönsuojelu ja eläinlääkintä Tekninen johtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Palvelut ostetaan Rovaniemen kaupungilta. Tulosityksikkö sisältää myös omat hankkeet.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot					
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ					
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-1 168		-1 168	-84	7,2 %
Palvelujen ostot	-260 588		-260 588	-240 485	92,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 000		-9 000	-10 279	114,2 %
Muut toimintakulut					
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-270 756		-270 756	-250 850	92,6 %
TOIMINTAKATE	-270 756		-270 756	-250 850	92,6 %

Ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon osalta kulut ylittyivät ja eläinlääkinnän osalta kustannukset jäivät arvioitua pienemmäksi, jolloin kokonaisuutena tulosalueen kulut jäivät 19 906 euroa arvioitua pienemmäksi.

Kaatopaikalla jatkettiin vieraslajin tuhoamista.

Tekninen lautakunta yhteensä:

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma %
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	77 662		77 662	167 099	215,2 %
Maksutuotot	42 000		42 000	11 023	26,2 %
Tuet ja avustukset	13 000		13 000	134 421	1034,0 %
Muut toimintatuotot	2 738 878		2 738 878	2 975 002	108,6 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	2 871 540		2 871 540	3 287 547	114,5 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-1 124 222		-1 124 222	-1 083 079	96,3 %
Palvelujen ostot	-1 694 976	-27 000	-1 721 976	-1 734 865	100,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-761 440		-761 440	-696 491	91,5 %
Avustukset	-33 000		-33 000	-33 080	100,2 %
Muut toimintakulut	-405 566		-405 566	-413 128	101,9 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-4 019 204	-27 000	-4 046 204	-3 960 644	97,9 %
TOIMINTAKATE	-1 147 664	-27 000	-1 174 664	-673 096	57,3 %

Teknisen lautakunnan tilinpäätöksen osalta toimintakulut alittuivat kokonaisuudessaan noin 85 560 eurolla. Toimintatuotot ylittyivät 416 007 eurolla, jolloin toimintakate kokonaisuudessaan ylittyi 501 568 eurolla.

2.2. Koko kunnan käyttötalousosan toteutumisvertailu

Koko kunta yhteensä (U+S)	Alkuperäinen talousarvio	TA-muutos	Talousarvio muutosten jälkeen	Talousarvion toteutuma	Toteuma%	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 529 573		1 529 573	1 635 660	106,9 %	106 087
Maksutuotot	116 500		116 500	73 325	62,9 %	-43 175
Tuet ja avustukset	378 881		378 881	487 643	128,7 %	108 762
Muut toimintatuotot sis. vuokrat	2 805 838		2 805 838	3 043 346	108,5 %	237 508
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	4 830 792		4 830 792	5 239 975	108,5 %	409 183
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-9 152 977	49 335	-9 103 642	-8 667 012	95,2 %	436 630
Palvelujen ostot	-4 951 641	-71 035	-5 022 676	-5 093 236	101,4 %	-70 560
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 245 966		-1 245 966	-1 184 334	95,1 %	61 632
Avustukset	-570 900		-570 900	-551 825	96,7 %	19 075
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-2 936 686	-5 300	-2 941 986	-2 946 866	100,2 %	4 880
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-18 858 170	-27 000	-18 885 170	-18 443 274	97,7 %	-441 896
TOIMINTAKATE	-14 027 378	-27 000	-14 054 378	-13 203 299	93,9 %	-851 079
Suunn. mukaiset poistot	-1 177 855	-194 000	-1 371 855	-1 379 205	100,5 %	7 350
Tilikauden tulos	-15 205 233	-221 000	-15 426 233	-14 582 505	94,5 %	-843 728

2.3. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	1 529 573		1 529 573	1 635 660	106,9 %
Maksutuotot	116 500		116 500	73 325	62,9 %
Tuet ja avustukset	378 881		378 881	487 643	128,7 %
Muut toimintatuotot	2 805 838		2 805 838	3 043 346	108,5 %
Toimintatuotot yhteensä	4 830 792		4 830 792	5 239 975	108,5 %
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-9 152 977	49 335	-9 103 642	-8 667 012	95,2 %
Palvelujen ostot	-4 951 641	-71 035	-5 022 676	-5 093 236	101,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 245 966		-1 245 966	-1 184 334	95,1 %
Avustukset	-570 900		-570 900	-551 825	96,7 %
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-2 936 686	-5 300	-2 941 986	-2 946 866	100,2 %
Toimintakulut yhteensä	-18 858 170	-27 000	-18 885 170	-18 443 274	97,7 %
TOIMINTAKATE	-14 027 378	-27 000	-14 054 378	-13 203 299	93,9 %

Verotulot	6 265 000	15 000	6 280 000	6 227 120	99,2 %
Valtionosuudet	8 917 000	101 000	9 018 000	9 078 211	100,7 %
Rahoitustuotot ja kulut					
yht.	-127 500	48 000	-79 500	-428 622	539,1 %
Korkotuotot	51 000		51 000	62 005	121,6 %
Muut rahoitustuotot	301 500	48 000	349 500	583 449	166,9 %
Korkokulut	-480 000		-480 000	-389 150	81,1 %
Muut rahoituskulut				-684 926	
VUOSIKATE	1 027 122	137 000	1 164 122	1 673 409	143,7 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 177 855	-194 000	-1 371 855	-1 379 205	100,5 %
Arvon alentumiset					
TILIKAUDEN TULOS	-150 733	-57 000	-207 733	294 204	-141,6 %
Poistoeron muutos				-173 000	
Varausten muutos				190 994	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-150 733	-57 000	-207 733	312 199	-150,3 %

2.3.1. Verotulojen erittely

	Alkuperäinen talousarvio	TA-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Verotulot					
Kunnan tulovero	4 547 000	15 000	4 562 000	4 478 361	98,2 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	529 000		529 000	566 539	107,1 %
Kiinteistövero *)	1 189 000		1 189 000	1 182 219	99,4 %
Yhteensä	6 265 000	15 000	6 280 000	6 227 120	99,2 %

*) Verohallinnon tiedoissa Ranuan kunnan kiinteistövero oli tilipäätösvuonna 2025 yhteensä 1 210 965 euroa. Ero johtuu siitä, että verottajan järjestelmään kirjautuneen virheen vuoksi yleishyödyllisille yhteisöille on mennyt kiinteistöveropäätöksiä, vaikka valtuusto on päättänyt 0 %:n verosta. Kunta on palauttanut kiinteistöverot ko. yhteisöille dokumentoidusti tai yhteisöt ovat hakeneet itse muutosta verotuspäätökseensä. Verohallinto ei itse oikaissut kiinteistöveropäätöksiä.

	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo, milj euroa	Muutos %
Verovuosi 2020	19,75	49 592	1,1
Verovuosi 2021	19,75	49 782	0,4
Verovuosi 2022	19,75	50 751	1,9
Verovuosi 2023	7,11	52 338	3,1
Verovuosi 2024	7,1	53 833	2,9
Verovuosi 2025	8,1	57 383	6,6

	Kiinteistöveroprosentit		
	Yleinen	Vak.asuinrak.	Muut asuinrak.
Verovuosi 2020	1,10	0,50	1,15
Verovuosi 2021	1,10	0,50	1,15

Verovuosi 2022	1,10	0,50	1,15
Verovuosi 2023	1,10	0,50	1,15
Verovuosi 2024	1,10	0,50	1,15
Verovuosi 2025	1,10	0,50	1,15

2.3.2. Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet					
Kunnan peruspalv. valtionosuus	8 917 000	101 000	9 018 000	5 671 001	62,9 %
Verotulojen tasaus	0		0	2 494 156	
Opetus- ja kulttuuritoimen	0		0	346 302	
Verotulojen.kompensaatio	0		0	566 752	
Yhteensä	8 917 000	101 000	9 018 000	9 078 211	100,7 %

2.3.3. Investointien toteutuminen

	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Maa- ja vesialueet					
Menot	-200 000,00		-200 000,00		-200 000
Netto	-200 000,00		-200 000,00		-200 000
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>					
<i>Menot</i>	<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000</i>
<i>Netto</i>	<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000</i>
Rakennukset:					
Yläkoulu/lukio uusi					
Menot		-61 000,00	-61 000,00	-60 560,12	-439,88
Netto		-61 000,00	-61 000,00	-60 560,12	-439,88
<i>Rakennukset yht.</i>					
<i>Menot</i>		<i>-61 000,00</i>	<i>-61 000,00</i>	<i>-60 560,12</i>	<i>-439,88</i>
<i>Netto</i>		<i>-61 000,00</i>	<i>-61 000,00</i>	<i>-60 560,12</i>	<i>-439,88</i>
Kiinteät rakenteet ja laitteet					
Kaavateiden perusparantaminen					
Menot	-300 000,00		-300 000,00	-263 768,86	-36 231,14
Netto	-300 000,00		-300 000,00	-263 768,86	-36 231,14
Hillatorin bussikatos					
Menot	-25 000,00		-25 000,00	-9 983,71	-15 016,29
Netto	-25 000,00		-25 000,00	-9 983,71	-15 016,29
Kaavateiden perustaminen					
Menot	-360 000,00		-360 000,00	-362 956,00	2956,00
Tulot	173 000,00		173 000,00	172 964,00	36,00
Netto	-187 000,00		-187 000,00	-189 992,00	2992,00

Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä					
Menot	-685 000,00		-685 000,00	-636 708,57	-48 291,43
Tulot	173 000,00		173 000,00	172 964,00	36,00
Netto	-512 000,00		-512 000,00	-463 744,57	-48 255,43
Koneet ja kalusto YA ja lukion varustus ja kalustus					
Menot		-9 500,00	-9 500,00	-9 483,00	-17,00
Netto		-9 500,00	-9 500,00	-9 483,00	-17,00
Päiväkodin varustus ja kalustus					
Menot	-40 000,00		-40 000,00	-29 157,64	-10 842,36
Netto	-40 000,00		-40 000,00	-29 157,64	-10 842,36
Koneet ja kalusto yhteensä					
Menot	-40 000,00	-9 500,00	-49 500,00	-38 640,64	-10 859,36
Netto	-40 000,00	-9 500,00	-49 500,00	-38 640,64	-10 859,36
Osakkeet ja osuudet					
Menot				-16 084,65	16 084,65
Netto				-16 084,65	16 084,65
Osakkeet ja osuudet yhteensä					
Menot				-16 084,65	16 084,65
Netto				-16 084,65	16 084,65
INVESTOINNIT YHT.					
Menot	-925 000,00	-70 500,00	-995 500,00	-751 993,98	-243 506,02
Tulot	173 000,00		173 000,00	172 964,00	36,00
Netto	-752 000,00	-70 500,00	-822 500,00	-579 029,98	-243 470,02

2.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta yht.	1 027 122,25	137 000,00	1 164 122,25	2 156 386,29	-992 264,04
Vuosikate	1 027 122,25	137 000,00	1 164 122,25	1 673 409,91	-509 287,66
Tulorahoituksen korjauserät	0		0	482 976,38	-482 976,38
Investointien rahavirta yht.	-752 000,00	-70 500,00	-822 500,00	-356 092,98	-466 407,02
Investointimenot	-925 000,00	-70 500,00	-995 500,00	-751 993,98	-243 506,02
Rahoitusosuudet investointimenoihin	173 000,00		173 000,00	172 964,00	36,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00		0,00	222 937,00	-222 937,00
Toiminta ja investoinnit, netto	275 122,25	66 500,00	341 622,25	1 800 293,31	-1 458 671,06
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset yht.	25 000,00		25 000,00	31 619,33	-6 619,33
Antolainasaamisten lisäykset					

Antolainasaamisten vähennykset	25 000,00		25 000,00	31 619,33	-6 619,33
Lainakannan muutokset yht.	-250 000,00	-800 000,00	-1 050 000,00	-1 027 516,00	-22 484,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	800 000,00	-800 000,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 050 000,00		-1 050 000,00	-1 027 516,00	-22 484,00
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.				-613 799,34	613 799,34
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset				-358,45	358,45
Saamisten muutos				-267 736,70	267 736,70
Korottomien velkojen muutos				-345 704,19	345 704,19
Vaikutus maksuvalmiuteen	50 122,25	-733 500,00	-683 377,75	190 597,30	-873 975,05

2.5. Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

2.5.1. Määrärahojen toteutuminen

	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Vaalit					
<i>Vaalit YHTEENSÄ</i>	<i>-13 992</i>		<i>-13 992</i>	<i>-20 875</i>	<i>6 683</i>
Tarkastustoimi					
<i>Tarkastustoimi YHTEENSÄ</i>	<i>-30 140</i>		<i>-30 140</i>	<i>-31 656</i>	<i>1 516</i>
Kunnanhallitus					
Yleishallinto	-1 010 957		-1 010 957	-1 031 707	20 750
Toimisto-, IT- ja sis. palvelut	-757 184		-757 184	-737 139	-20 044
Maankäytön suunnittelu	-111 375		-111 375	-83 199	-28 175
Elinkeinojen kehittäminen	-468 260		-468 260	-387 364	-80 895
Maaseutu- ja ympäristötoimi	-116 000		-116 000	-122 568	6 568
<i>Kunnanhallitus YHTEENSÄ</i>	<i>-2 463 776</i>		<i>-2 463 776</i>	<i>-2 361 979</i>	<i>-101 796</i>
Hyvinvointilautakunta					
Sivistystoimi					
Sivistystoimen hallinto	-671 129		-671 129	-668 974	-2 154
Varhaiskasvatus	-2 476 986		-2 476 986	-2 434 643	-42 342
Perusopetus	-6 783 454		-6 783 454	-6 611 491	-171 961
Lukio- ja ammatillinen koulutus	-959 361		-959 361	-940 153	-19 207
Kansalaisopisto	-320 698		-320 698	-323 601	2 903
Kirjasto	-414 625		-414 625	-398 544	-16 080
Vapaa-aikatoimi	-704 805		-704 805	-690 709	-14 095
<i>Hyvinvointilautakunta YHTEENSÄ</i>	<i>-12 331 058</i>		<i>-12 331 058</i>	<i>-12 068 118</i>	<i>-262 938</i>
Tekninen lautakunta					
Tekninen toimi	-1 683 409	-27 000	-1 710 409	-1 428 137	-282 271
Toimitila- ja vuokrauspalvelu	-1 968 303		-1 968 303	-1 959 075	-9 227
Rakennusvalvonta	-96 736		-96 736	-110 666	13 930
Ympäristövalvonta	-270 756		-270 756	-250 850	-19 905
Projektit	0		0	-211 914	211 914
<i>Tekninen lautakunta YHTEENSÄ</i>	<i>-4 019 204</i>	<i>-27 000</i>	<i>-4 046 204</i>	<i>-3 960 644</i>	<i>-85 559</i>
KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ	-18 858 170	-27 000	-18 885 170	-18 443 274	-441 894

	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
INVESTOINTIOSA					
Maa- ja vesialueet					
Maa-alueiden ostot					
Maa-alueiden myynti	-200 000,00		-200 000,00		-200 000,00
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>	<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000,00</i>		<i>-200 000,00</i>

Rakennukset					
Yläkoulu/lukio uusi		-61 000,00	-61 000,00	-60 560,12	-439,88
Rakennukset yhteensä		-61 000,00	61 000,00	-60 560,12	-439,88
Kiinteät rakenteet ja laitteet					
Kaavateiden perusparannus	-300 000,00		-300 000,00	-263 768,86	-36 231,14
Hillatorin bussikatos	-25 000,00		-25 000,00	-9 983,71	-15 016,29
Kaavateiden perustaminen	-187 000,00		-187 000,00	-189 992,00	2 992,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	-512 000,00		-512 000,00	-463 744,57	-48 255,43
Koneet ja kalusto					
YA ja lukion varustus ja kalustus		-9 500,00	-9 500,00	-9 483,00	-17,00
Päiväkodin varustus ja kalustus	-40 000,00		-40 000,00	-29 157,64	-10 842,36
Koneet ja kalusto yht.	-40 000,00	-9 500,00	-49 500,00	-38 640,54	-10 859,36
Käyttöomaisuusarvopaperit yht.					
Osakkeet ja osuudet				-16 084,65	16 084,65
Käyttöomaisuusarvopaperit yht.				-16 084,65	16084,65
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	-752 000,00	-70 500,00	-822 500,00	-579 029,98	-243 470,02

TULOSLASKELMAOSA	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Korkokulut	-480 000,00		-480 000,00	-389 150,84	-90 849,16
Muut rahoituskulut				-684 926,29	684 926,29
TULOSLASKELMAOSA YHTEENSÄ	-480 000,00		-480 000,00	-1 074 077,13	594 077,13

RAHOITUSOSA	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaik. lainojen vähennys	-1 050 000,00		-1 050 000,00	-1 027 516,00	-22 484,00
RAHOITUSOSA YHTEENSÄ	-1 050 000,00		-1 050 000,00	-1 027 516,00	-22 484,00

2.5.2. Tuloarvioiden toteutuminen

	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Vaalit					
Vaalit					
Vaalit yhteensä	4 000		4 000	3 953	46,40
Kunnanhallitus					
Tarkastustoimi	0		0	0	
Yleishallinto	0		0	275	-275
Toimisto-, IT- ja sis. palvelut	702 811		702 811	720 817	-18 006
Maankäytön suunnittelu	24 500		24 500	14 000	10 500
Elinkeinojen kehittäminen	120 000		120 000	99 005	20 994
Maaseututoimi	0		0	0	
Kunnanhallitus yhteensä	847 311		847 311	834 098	13 212
Hyvinvointilautakunta					
Sivistystoimen hallinto	479 650		479 650	478 160	1 489
Varhaiskasvatus	104 050		104 050	103 920	129
Perusopetus	206 300		206 300	255 597	-49 297
Lukio- ja ammatil. koulutus	33 520		33 520	48 712	-15 192
Kansalaisopisto	47 500		47 500	40 426	7 073
Kirjasto	7 200		7 200	10 913	-3 713
Vapaa-aikatoimi	229 721		229 721	176 644	53 076
Hyvinvointilautakunta yhteensä	1 107 941		1 107 941	1 114 375	-6 434

Tekninen lautakunta				
Tekninen toimi	60 600		60 600	92 417
Toimitila- ja vuokrauspalvelu	2 768 940		2 768 940	3 057 023
Rakennusvalvonta	42 000		42 000	23 091
Ympäristövalvonta	0		0	
Projektit	0		0	115 016
Tekninen lautakunta yhteensä	2 871 540		2 871 540	3 287 547
KAIKKI YHTEENSÄ	4 830 792		4 830 792	5 239 975

TULOSLASKELMAOSA	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Verotulot	6 265 000	15 000	6 280 000	6 227 120	52 879
Valtionosuudet	8 917 000	101 000	9 018 000	9 078 211	-60 211
Korkotuotot	51 000		51 000	62 005	-11 005
Muut rahoitustuotot	301 500	48 000	349 500	583 449	-233 949
TULOSLASKELMAOSA YHTEENSÄ	15 534 500	164 000	15 698 500	15 950 785	-252 285

	TA	TA Muutos	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaik.lainojen vähennys	-1 050 000		-1 050 000	-1 027 516	-22 484
RAHOITUSOSA YHTEENSÄ	-1 050 000		-1 050 000	-1 027 516	-22 484

3. Tilinpäätöslaskelmat

3.1. Kunnan tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	534 638,26		344 618,99	
Maksutuotot	73 325,06		127 286,43	
Tuet ja avustukset	487 643,20		595 327,18	
Muut toimintatuotot	1 134 615,09	2 230 221,61	1 009 932,53	2 077 165,13
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-7 054 815,01		-7 156 557,85	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 414 747,91		-1 498 058,34	
Muut henkilösivukulut	-197 449,74		-170 933,67	
Palvelujen ostot	-3 726 762,20		-3 757 112,84	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 163 484,29		-1 230 223,63	
Avustukset	-551 825,48		-424 457,34	
Muut toimintakulut	-1 324 436,77	-15 433 521,40	-2 138 299,54	-16 375 643,21
Toimintakate		-13 203 299,79		-14 298 478,08

Verotulot	6 227 120,93	5 753 940,31
Valtionosuudet	9 078 211,00	8 389 041,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	62 005,40	67 060,72
Muut rahoitustuotot	583 449,50	486 132,28
Korkokulut	-389 150,84	-511 697,05
Muut rahoituskulut	-684 926,29	-428 622,23
Vuosikate	1 673 409,91	-104 047,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 379 205,52	-1 068 867,64
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Tilikauden tulos	294 204,39	-1 172 914,94
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	-173 000,07	14 015,66
Varausten lisäys(-) tai vähennys(+)	190 994,78	0,00
Tilikauden ylijäämä	312 199,10	-1 158 899,28

3.2. Kunnan rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 673 409,91	-104 047,30
Tulorahoituksen korjauserät	482 976,38	338 168,67
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-751 993,98	-6 723 255,29
Rahoitusosuudet investointimenoihin	172 964,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	222 937,00	934 857,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 800 293,31	-5 554 276,92
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	6 000,00
Antolainasaamisten vähennykset	31 619,33	88 854,67
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	4 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 027 516,00	-773 670,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-358,45	-1 238,94
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00

Saamisten muutos	-267 736,70	540 561,71
Korottomien velkojen muutos	-345 704,19	-98 117,47
Rahoituksen rahavirta	-1 609 696,01	3 762 389,97
Rahavarojen muutos	190 597,30	-1 791 886,95
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	9 729 440,51	9 538 843,21
Rahavarat 1.1.	9 538 843,21	11 330 730,16
	-190 597,30	1 791 886,95

3.3. Kunnan tase

<u>VASTAAVAA</u>	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	31 440 664,89	32 247 515,33
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
Muut pitkävaikuttiset menot	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	22 987 700,32	23 810 635,41
Maa- ja vesialueet	1 941 230,31	1 947 905,21
Rakennukset	15 957 411,78	16 238 201,63
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 867 667,95	4 273 864,58
Koneet ja kalusto	221 390,28	436 146,47
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	914 517,52
Sijoitukset	8 452 964,57	8 436 879,92
Osakkeet ja osuudet	8 409 479,67	8 393 395,02
Muut saamiset	43 484,90	43 484,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0,00	38 556,63
Valtion toimeksiannot	0,00	38 556,63
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 782 662,96	12 016 630,14
Vaihto-omaisuus	0,00	0,00
Muu vaihto-omaisuus	0,00	0,00

Saamiset	1 769 718,43	2 194 282,91
Pitkäaikaiset saamiset	935 308,12	1 627 609,30
Lainasaamiset	935 308,12	1 627 609,30
Lyhytaikaiset saamiset	834 410,31	566 673,61
Myyntisaamiset	96 299,21	104 037,94
Lainasaamiset	21 000,00	19 000,00
Muut saamiset	144 640,92	10 210,00
Siirtosaamiset	572 470,18	433 425,67
Rahoitusarvopaperit	6 952 139,43	6 159 827,79
Osakkeet ja osuudet	2 178 349,52	2 208 924,78
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	871 408,37	650 640,35
Joukkovelkakirjalainasaamiset	3 172 915,29	3 061 824,70
Muut arvopaperit	729 466,25	238 437,96
Rahat ja pankkisaamiset	3 060 805,10	3 662 519,44
VASTAAVAA YHTEENSÄ	43 223 327,85	44 302 702,10

<u>VASTATTAVAA</u>	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	27 008 835,14	26 696 636,04
Peruspääoma	14 386 687,84	14 386 687,84
Edellisten tilikausien ylijäämä	12 309 948,20	13 468 847,48
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	312 199,10	-1 158 899,28
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	652 083,60	670 078,31
Poistoero	243 078,38	70 078,31
Vapaaehtoiset varaukset	409 005,22	600 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	569,53	927,98
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen pääomat	569,53	927,98
Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	0,00

VIERAS PÄÄOMA	15 561 839,58	16 935 059,77
Pitkäaikainen	12 671 328,00	13 798 844,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 671 328,00	13 798 844,00
Lyhytaikainen	2 890 511,58	3 136 215,77
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 027 516,00	927 516,00
Saadut ennakot	225,45	50 823,50
Ostovelat	477 294,28	715 776,29
Muut velat	163 267,93	230 236,73
Siirtovelat	1 222 207,92	1 211 863,25
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	43 223 327,85	44 302 702,10

3.4. Konsernilaskelmat

3.4.1. Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	14 344 920,95	14 303 397,44
Toimintakulut	-27 445 310,95	-28 103 884,35
Toimintakate	-13 100 390,00	-13 800 486,91
Verotulot	6 144 202,58	5 728 165,13
Valtionosuudet	11 778 015,22	11 204 553,47
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	83 913,83	88 954,01
Muut rahoitustuotot	404 511,13	369 959,30
Korkokulut	-652 900,26	-865 247,05
Muut rahoituskulut	<u>-691 529,85</u>	<u>4 020,85</u>
Vuosikate	3 965 822,66	2 729 918,79
Poistot ja arvonalentumiset	-3 862 905,79	-2 837 463,76
Satunnaiset tuotot	1 374,50	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	-4,92
Tilikauden tulos	104 291,37	-107 549,89
Tilinpäätössiirot	183 357,18	13 816,96
Tilikauden verot	-231 520,90	-278 345,17
Laskennalliset verot	64 746,84	28 920,46
Vähemmistöosuudet	0,00	-7 852,07
Tilikauden yli/alijäämä	120 874,49	-351 009,70

3.4.2. Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 965 822,66	2 729 918,79
Satunnaiset erät	1 374,50	-4,92
Tilikauden verot	-231 520,90	-278 345,17
Tulorahoituksen korjauserät	506 393,22	248 467,35
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 723 045,40	-8 272 173,46
Rahoitusosuudet investointimenoihin	275 125,10	4 672,59
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 000 603,01	1 620 978,79
Toiminnan ja investointien rahavirta	794 752,20	-3 946 486,03
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	31 619,33	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	6 774 798,35
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 088 774,56	-4 133 290,92
Lyhytaikaisten lainojen muutos	275 982,69	-24 801,29
Oman pääoman muutokset	-4 590,30	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1 546,64	-2 261,16
Vaihto-omaisuuden muutos	-79 603,87	39 377,23
Saamisten muutos	-191 397,23	621 447,11
Korottomien velkojen muutos	2 775,49	-46 632,26
Rahoituksen rahavirta	-2 055 535,09	3 228 637,06
Rahavarojen muutos	-1 260 782,90	-717 848,96
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	11 779 023,92	13 039 806,82
Rahavarat 1.1.	13 039 806,82	13 474 151,76
Yritysjärjestelyssä tulleet/lähteneet rahavarat	0,00	283 504,02
	1 260 782,90	717 848,96

3.4.3. Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	49 676 915,98	49 923 378,17
Aineettomat hyödykkeet	329 908,70	335 940,55
Aineettomat oikeudet	314 847,02	317 927,87
Konserniliikearvo	15 010,56	18 012,67
Muut pitkävaikutteiset menot	51,11	0,00
Ennakkomaksut	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	48 777 495,44	49 029 333,27
Maa- ja vesialueet	2 818 643,61	2 815 828,34
Rakennukset	33 872 629,79	33 324 507,20
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 290 265,73	4 635 059,35
Koneet ja kalusto	842 682,11	1 102 629,74
Muut aineelliset hyödykkeet	5 937 019,31	6 031 085,44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	16 254,89	1 120 223,20
Sijoitukset	569 511,84	558 104,36
Osakkeet ja osuudet	569 511,84	558 104,36
Muut saamiset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	245 942,32	343 346,15
Valtion toimeksiannot	175 572,63	271 581,14
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	8 761,40	8 443,51
Muut toimeksiantojen varat	61 608,30	63 321,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 678 594,24	16 360 677,23
Vaihto-omaisuus	342 193,72	262 589,85
Aineet ja tarvikkeet	172 725,20	111 382,45
Valmiit tuotteet	168 660,29	150 358,88
Muu vaihto-omaisuus	808,23	848,53
Saamiset	2 557 376,61	3 058 280,56
Pitkäaikaiset saamiset	310 688,20	997 159,46
Lainasaamiset	309 550,34	996 805,88
Muut saamiset	1 137,86	353,58
Lyhytaikaiset saamiset	2 246 688,40	2 061 121,10

Myyntisaamiset	1 120 535,04	1 398 997,19
Lainasaamiset	21 110,42	19 000,00
Muut saamiset	274 574,66	62 699,35
Siirtosaamiset	830 468,29	580 424,56
Rahoitusarvopaperit	7 279 546,05	6 660 263,96
Osakkeet ja osuudet	2 178 349,52	2 208 924,78
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	1 198 814,99	1 151 076,52
Joukkovelkakirjalainasaamiset	3 172 915,29	3 061 824,70
Muut arvopaperit	729 466,25	238 437,96
Rahat ja pankkisaamiset	4 499 477,87	6 379 542,86
VASTAAVAA YHTEENSÄ	64 601 452,55	66 627 401,56
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	35 670 277,49	35 733 688,60
Peruspääoma	14 386 687,84	14 386 687,84
Muut omat rahastot	1 139 242,34	1 322 599,52
Edellisten tilikausien ylijäämä	20 023 472,82	20 273 965,20
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) muutos		101 445,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	120 874,49	-351 009,70
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,00	51 282,83
PAKOLLISET VARAUKSET	23 902,00	0,00
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	23 902,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	246 401,02	306 794,86
Valtion toimeksiannot	175 572,63	233 024,51
Lahjoitusrahastojen pääomat	9 330,93	9 371,49
Muut toimeksiantojen pääomat	61 497,46	64 398,86
VIERAS PÄÄOMA	28 660 872,05	30 535 635,27
Pitkäaikainen	21 700 152,21	23 816 139,96
Joukkovelkakirjalainat	28 120,00	0,00

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	20 888 245,33	22 955 695,56
Lainat julkisyhteisöiltä	-35 150,00	0,00
Saadut ennakot	17 575,00	0,00
Muut velat	624 929,73	619 265,42
Laskennalliset verovelat	176 432,14	241 178,98
Lyhytaikainen	6 960 719,84	6 719 495,31
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 256 159,66	2 001 691,63
Lainat julkisyhteisöiltä	7 030,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	190,32	
Saadut ennakot	441 218,87	515 856,60
Ostovelat	1 709 196,78	1 491 094,00
Muut velat	395 566,34	528 338,11
Siirtovelat	2 151 357,87	2 182 514,96
Laskennalliset verovelat	0,00	0,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	64 601 452,55	66 627 401,56

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun valtuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO –periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alemmaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

4.2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty pariarvomenetelmällä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisut

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

4.3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

4.3.1. Toimintatuotot tulosalueittain (U)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Keskusvaalilautakunta			3 954	20 210
Vaalit			3 954	20 210
Kunnanhallitus			199 513	232 506
Yleishallinto			275	39 204
Toimisto- ja sisäiset palvelut			86 232	82 683
Maankäytön suunnittelu			14 000	0
Elinkeinojen kehittäminen.			99 006	110 619
Hyvinvointilautakunta			640 906	698 119
Hallinto			17 936	12 853
Varhaiskasvatus			103 921	94 447
Perusopetus			255 598	193 039
Lukio- ja ammatillinen koulutus			48 713	88 157
Kansalaisopisto			38 826	47 628
Kirjasto			10 913	47 050
Vapaa-aikatoimi			164 999	214 946
Tekninen lautakunta			1 385 850	1 126 330
Tekninen toimi			92 418	65 414
Toimitila- ja vuokrauspalvelu			1 167 297	951 510
Rakennusvalvonta			11 119	28 507
Ympäristövalvonta			0	0
Projektit			115 016	80 900
Kunta yhteensä			2 230 222	2 077 165
Kunta yhteensä	2 230 222	2 077 165		
Ranuan seudun matkailu	7 366 872	6 931 985		
Ranuan Infra Oy	2 719 009	2 800 633		
Ranuan vuokra-asunnot Oy	1 113 972	1 080 272		
Lapin Liitto ky	109 700	99 129		

Rovaniemen Koulutuskuntayhtymä	1 748 419	1 890 842		
Eliminoinnit	-943 273	-576 628		
Toimintatuotot yhteensä	14 344 921	14 303 397	2 230 222	2 077 165

4.3.2. Verotulot

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	4 478 362	4 074 930
Osuus yhteisöveron tuotosta	566 540	547 887
Kiinteistövero *)	1 182 219	1 131 123
Verotulot yhteensä	6 227 121	5 753 940

*) Verohallinnon tiedoissa Ranuan kunnan kiinteistövero oli tilipäätösvuonna 2025 yhteensä 1 210 965 euroa. Ero johtuu siitä, että verottajan järjestelmään kirjautuneen virheen vuoksi yleishyödyllisille yhteisöille on mennyt kiinteistöveropäätöksiä, vaikka valtuusto on päättänyt 0 %:n verosta. Kunta on palauttanut kiinteistöverot ko. yhteisöille dokumentoidusti tai yhteisöt ovat hakeneet itse muutosta verotuspäätökseen. Verohallinto ei itse oikaisut kiinteistöveropäätöksiä.

4.3.3. Valtionosuudet

Valtionosuuksien erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	8 165 157	7 526 523
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	2 494 156	2 492 447
Verotulomenojen kompensatio	566 752	762 160
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	346 302	100 358
Valtionosuudet ja verotulomenetyksen korvaukset yhteensä	9 078 211	8 389 041

4.3.4. Palveluiden ostot

Palvelujen ostojen erittely (U)		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	229 138	326 777
Muiden palvelujen ostot	3 497 624	3 430 336
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	3 726 762	3 757 113

4.3.5. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät:

	<u>Poistomenetelmä</u>	<u>Poistoaika (v tai %)</u>
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	tasapoisto	2 vuotta
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta
Liikearvo	tasapoisto	2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot		
Atk-ohjelmistot	tasapoisto	2 vuotta
Muut pitkävaik. menot	tasapoisto	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	30 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Talousrakennukset	tasapoisto	10 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	20 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	tasapoisto	20 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	tasapoisto	10 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	tasapoisto	15 vuotta
Vedenjakeluverkosto	menojäännöspoisto	7 %
Viemäriverkko	menojäännöspoisto	7 %
Kaukolämpöverkko	tasapoisto	20 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	tasapoisto	15 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	tasapoisto	10 vuotta
Maakaasuverkko	tasapoisto	20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	tasapoisto	15 vuotta
Vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	menojäännöspoisto	15 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	tasapoisto	15 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	tasapoisto	10 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	tasapoisto	10 vuotta
Koneet ja kalusto		
Rautaiset alukset	tasapoisto	15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	tasapoisto	8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	5 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	5 vuotta
Muut raskaat koneet	tasapoisto	10 vuotta
Muut kevyet koneet	tasapoisto	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto. yms. laitteet	tasapoisto	5 vuotta
Atk-laitteet	tasapoisto	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaik. sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluiksi.

4.3.6. Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kaatopaikan kunnostus 1.1.	0,00	25 314,25	0,00	25 314,25
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	-25 314,25	0,00	-25 314,25
Kaatopaikan kunnostus 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Eläkevaraus 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Eläkevaraus 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	23 902,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Eläkevaraus 31.12.	23 902,00	0,00	0,00	0,00

4.3.7. Olennaiset muihin toimintatuottoihin sisältyvät pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	58 323	122 964	58 323	33 262
Rakennusten myyntivoitot	160 500	0	160 500	0
Muut myyntivoitot	485	0	0	0
Myyntivoitot yhteensä	219 308	122 964	218 823	33 262
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot	2 561	23 754	2 561	23 754
Rakennusten myyntitappiot	0	372 991	0	372 991
Muut myyntitappiot	0	0	0	0
Myyntitappiot yhteensä	2 561	396 745	2 561	396 745

Satunnaisien tuottojen ja kulujen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Lapin liiton saama suoritus	1 375	0	0	0
Satunnaiset tuotot yhteensä	1 375	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0	0
Satunnaiset kulut yhteensä	0	0	0	0

4.3.8. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	150 000	100 000
Osinkotuotot muista yhteisöistä	73 607	97 882
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	6 472	12 944
Yhteensä	230 080	210 826

4.3.9. Erittely poistoeron muutoksista

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	173 000	14 016
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus (- tai +)		0
Poistoeron muutokset yhteensä	173 000	14 016

4.4. Tasetta koskevat liitetiedot

4.4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00

Aineelliset hyödykkeet							
	Maa- ja vesialueet ja kiint. liittymismaksut	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineell. hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 947 905,21	16 238 201,63	4 273 864,58	436 146,47	0,00	914 517,52	23 810 635,41
Lisäykset tilikauden aikana						735 909,33	735 909,33
Rahoitusosuudet tilikaudella						-172 964,00	-172 964,00
Vähennykset tilikauden aikana	-6 674,90						-6 674,90
Siirrot erien välillä		395 780,96	1 033 256,29	48 425,60		-1 477 462,85	0,00
Tilikauden poisto		-676 570,81	-439 452,92	-263 181,79			-1 379 205,52
Arvonlennukset ja niiden palautukset							0,00
Aktivoidut korkomenot							0,00

Poistamaton hankintameno 31.12.	1 941 230,31	15 957 411,78	4 867 667,95	221 390,28	0,00	0,00	22 987 700,32
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 941 230,31	15 957 411,78	4 867 667,95	221 390,28	0,00	0,00	22 987 700,32
Olenneiset lisäpoistot	-	-	-	-	-	-	-

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	195 550	188 751	43 620	43 620
Muut maa- ja vesialueet	2 623 094	2 627 077	1 897 611	1 904 285
Maa- ja vesialueet yhteensä	2 818 644	2 815 828	1 941 230	1 947 905

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht-yhteisöt	Kunta-yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	
Hankintameno 1.1.	7 900 662	35 000	247 302	210 431	8 393 395
Lisäykset				16 085	16 085
Vähennykset					0
Siirrot erien välillä					0
Hankintameno 31.12.	7 900 662	35 000	247 302	226 515	8 409 480
Arvonlennukset					0
Arvonkorotukset					0
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 900 662	35 000	247 302	226 515	8 409 480

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				Yhteensä
	Jvk-laina-saamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	
Hankintameno 1.1.		43 485			43 485
Lisäykset					0
Vähennykset					0
Siirrot erien välillä					0
Hankintameno 31.12.	0	43 485	0	0	43 485

Arvonlennukset					0
Arvonkorotukset					0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	43 485	0	0	43 485

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Ranuan Infra Oy	2543501-9	100 %	100 %	5 125	3 747	32
Ranuan Seudun Matkailu Oy	0487434-6	100 %	100 %	6 368	5 549	848
Ranuan Vuokra-Asunnot Oy	0510461-8	100 %	100 %	1 175	3 147	7
			Yhteensä	12 668	12 443	886
Kuntayhtymät						
Lapin liitto Ky	0937073-7	1,7 %	1,7 %	374	13	-1
Rovaniemen Koulutuskuntayhtymä	0973110-9	7,0 %	7,0 %	2 696	1 339	-698
			Yhteensä	3 071	1 352	-698
Osakkuusyhteisöt						
Kiinteistö Oy Ranuan Aitta	0665498-8	37,9 %	37,9 %	0	0	0
			Yhteensä	15 738	13 795	188

Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	18 119	0	16 765
Lainasaamiset	625 758	0	630 803	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	625 758	18 119	630 803	16 765
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	6 094	0	6 094
Lainasaamiset	0	0	0	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	104 330	0	0
Yhteensä	0	110 424	0	6094
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0	72 086	0	81 179
Lainasaamiset *)	309 550	21 000	996 806	19 000
Muut saamiset	0	144 641	0	10 210
Siirtosaamiset	0	468 140	0	433 426
Yhteensä	309 550	705 867	996 806	543 815

Saamiset yhteensä	935 308	834 410	1 627 609	566 674
--------------------------	----------------	----------------	------------------	----------------

*) Tilikaudella 2025 on kirjattu 660 681,85 euron suuruinen pitkäaikaisen lainasaamisen alaskirjaus kirjanpitolain 5:2 §:n mukaisesti, koska saamisen kertymistä ei voida pitää todennäköisenä. Kirjaus on kirjanpidollinen eikä merkitse saatavasta luopumista. Lisäksi tilikaudella 2025 on kirjattu luottotappioksi 38 556,63 euroa liittyen 21.5.1992 yksityishenkilölle myönnettyyn valtion lainaan; saatava on vanhentunut eikä sen perintä ole enää oikeudellisesti mahdollista.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	0	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	0	0	0	0
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	9 975	8 865	0	0
EU-tuet ja avustukset	17 218	8 728	301 983	0
Muut tulojäämät	803 275	562 831	270 488	433 426
Tulojäämät yhteensä	830 468	580 425	572 470	433 426
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	830 468	580 425	572 470	433 426

Rahoitusarvopaperit

	2025	2024
Osakkeet ja osuudet		
Jälleenhankintahinta	2 380 200,64	2 443 967,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 178 349,52	2 208 924,78
Erotus	201 851,12	235 042,22
Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin		
Jälleenhankintahinta	909 646,81	688 834,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	871 408,37	650 640,35
Erotus	38 238,44	38 194,42
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Jälleenhankintahinta	3 392 686,81	3 277 790,46
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 172 915,29	3 061 824,70
Erotus	219 771,52	215 965,76
Muut arvopaperit		
Jälleenhankintahinta	741 733,61	248 192,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	729 466,25	238 437,96
Erotus	12 267,36	9 754,40
Yhteensä rahoitusarvopaperit	6 952 139,43	6 159 827,79

4.4.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	14 386 688	14 386 688	14 386 688	14 386 688
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	14 386 688	14 386 688	14 386 688	14 386 688
Muut omat rahastot				
SVOP, 1.1.	83 796	83 796	0	0

Siirrot rahastoon				
Siiirrot rahastosta				
SVOP yhteensä 31.12.	83 796	83 796	0	0
Rakennusrahasto, 1.1.	110 646	110 646	0	0
Siirrot rahastoon				
Siiirrot rahastosta				
Rakennusrahasto 31.12	110 646	110 646	0	0
Kehittämisrahasto 1.1.	3 727	267	0	0
Lisäykset	0	3460		
Vähennykset	-208			
Kehittämisrahasto yhteensä 31.12.	3 519	3 727	0	0
Muu omat rahastot, 1.1.	1 124 430	1 138 247	0	0
muu oma rahasto lisäykset	44 991			
Muu omat rahastot, vähennykset	-228 140	-13 817		
Muu omat rahastot 31.12	941 280	1 124 430	0	0
Muut omat rahastot yhteensä	1 139 242	1 322 599	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	20 024 401	20 273 965	12 309 948	13 364 781
Edell. tilikauden yli/alijäämä muutos	-928	101 446		104 066 *)
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	20 023 473	20 375 411	12 309 948	13 468 847
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	120 874	-351 010	312 199	-1 158 899
Oma pääoma yhteensä	35 670 277	35 733 688	27 008 835	26 696 636

*) Ylijäämään 2024 tehdyt oikaisut. Tilikauden aikana havaittiin virheitä aikaisemman tilikauden kirjanpidossa, jotka liittyivät sijoitusten arvon palautumiseen sekä monitoimikeskus Kerkän kalusteiden poistoon. Oikaisut olivat tasevaikutteisia eikä niillä ollut vaikutusta tilikauden 2024 tulokseen. Ne on kirjattu suoraan oman pääoman oikaisuna, koska molemmat havainnot ja oikaisut liittyvät aiempiin tilikausiin.

Erittely poistoeroista		
	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	243 078	70 078
EVL-poistoihin liittyvä poistoero		0
Poistoero yhteensä	243 078	70 078

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen		
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 186 889	10 002 540
Lainat julkisyhteisöiltä		0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 186 889	10 002 540

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				

Ympäristövastuut	0	0	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	0	0	0
Muut pakolliset varaukset yhteensä	0	0	0	0

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	10 875	0	29 121
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	0	10 875	0	29 121
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	0	0	839
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	839
Velat muilta				
Saadut ennakot	0	0	0	50 824
Ostovelat	0	466 420	0	735 270
Muut velat	0	163 493	0	230 237
Siirtovelat	0	1 222 208	0	1 211 863
Yhteensä	0	1 852 121	0	2 228 193
Vieras pääoma yhteensä	0	1 862 996	0	2 258 153

Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Muut velat	395 566	391 987	163 268	230 237
Muut velat yhteensä	395 566	391 987	163 268	230 237

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 309 396	1 290 792	838 179	849 045
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	194 796	304 062	189 267	141 768
Korkojaksotukset	111 385	146 984	75 409	111 429
Muut menojäämät	535 781	322 808	119 352	109 621
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	2 151 358	2 064 645	1 222 208	1 211 863

4.4.3. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	18 598 737,34	18 107 172,29	12 221 282,93	13 798 844,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	6 377 454,41	4 308 328,29		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 377 454,41	4 308 328,29		

Vakuudet				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	4 282 459	2 465 782		
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä	4 282 459	2 465 782		
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	1 978	0		
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä	1 978	0		
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä				
Vakuudet yhteensä	4 284 437	2 465 782		

Leasing- ja vuokravastuut yhteismäärä				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Leasingvastuut konserni				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	72 085,22	66 760,43		
Myöhemmin maksettavat	79 667,74	105 499,97		
Yhteensä	151 752,96	172 260,40		
Kuntarahoitus Oyj, voimassa 31.12.2042 asti				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	828 242,46	819 177,57	828 242,46	819 177,57
Myöhemmin maksettavat	11 393 040,47	12 952 135,63	11 393 040,47	12 952 135,63
Yhteensä	12 221 282,93	13 771 313,20	12 221 282,93	13 771 313,20
Leasingvastuut yhteensä				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	900 327,68	885 938,00	828 242,46	819 177,57
Myöhemmin maksettavat	11 472 708,21	13 057 635,60	11 393 040,47	12 952 135,63
Leasingvastuut yhteensä	12 373 035,89	13 943 573,60	12 221 282,93	13 771 313,20

Vuokravastuut				
Muut vuokravastuut	55 553,65	50 694,00	55 553,65	50 694,00
Vuokravastuut yhteensä	55 553,65	50 694,00	55 553,65	50 694,00

Leasing sopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta:				
Alkuperäinen pääoma	11 455 304,55	11 455 304,55	11 455 304,55	11 455 304,55
Jäljellä oleva pääoma	5 122 331,62	5 647 527,94	5 122 331,62	5 647 527,94
Takaukset muiden puolesta:				
Alkuperäinen pääoma	4 683 702,00	4 683 702,00	4 683 702,00	4 683 702,00
Jäljellä oleva pääoma	1 958 984,48	1 746 784,68	1 958 984,48	1 746 784,68
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta:				
Ranuan Seudun Matkailu Oy				
Alkuperäinen pääoma	3 142 532,00	3 142 532,00	3 142 532,00	3 142 532,00
Jäljellä oleva pääoma	2 058 552,62	2 344 078,94	2 058 552,62	2 344 078,94
Ranuan Infra Oy				
Alkuperäinen pääoma	6 933 631,56	6 933 631,56	6 933 631,56	6 933 631,56
Jäljellä oleva pääoma	2 577 140,00	2 790 506,00	2 577 140,00	2 790 506,00
Ranuan Vuokra-asunnot Oy				
Alkuperäinen pääoma	1 379 140,99	1 379 140,99	1 379 140,99	1 379 140,99
Jäljellä oleva pääoma	486 639,00	512 943,00	486 639,00	512 943,00
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta yhteensä:				
Alkuperäinen pääoma	11 455 304,55	11 455 304,55	11 455 304,55	11 455 304,55
Jäljellä oleva pääoma	5 122 331,62	5 647 527,94	5 122 331,62	5 647 527,94
Takaukset muiden puolesta:				
Ranuan Vanhusten ja Eläkeläisten Tukiyhdistys ry				
Alkuperäinen pääoma	2 203 702,00	2 203 702,00	2 203 702,00	2 203 702,00
Jäljellä oleva pääoma	1 682 146,00	1 330 958,00	1 682 146,00	1 330 958,00
Ranuan Kristillinen Kansanopisto r.y.				
Alkuperäinen pääoma	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Jäljellä oleva pääoma	82 432,26	190 540,38	82 432,26	190 540,38
Ranuan Peura ry				
Alkuperäinen pääoma	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00
Jäljellä oleva pääoma	194 406,22	225 286,30	194 406,22	225 286,30
Takaukset muiden puolesta yhteensä:				

Alkuperäinen pääoma	4 683 702,00	4 683 702,00	4 683 702,00	4 683 702,00
Jäljellä oleva pääoma	1 958 984,48	1 746 784,68	1 958 984,48	1 746 784,68

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	33 161 050	31 104 417
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastoista 31.12.	42 446	33 378

Lähde: <https://kuntientakauskeskus.fi/takaustoiminta/kuntakohtaiset-takausvastuut/>

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut	--	--	--	--
Arvonlisäveron palautusvastuu **)	2 914 370	2 895 588	2 476 993	2 776 033

*) Liitetiedoissa voidaan eritellä olennaisimmat yksittäiset vastuut.

**) Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myytäessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (AVL 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä otetaan huomioon kiinteistöt, joiden osalta vastuun toteutuminen on todennäköistä investointi- tai taloussuunnitelmaan tai toimenpideohjelmaan perustuen.

Ranuan Vuokra-asunnot Oy omistaa seuraavat ARA-asuntokohteet, joihin liittyy laissa säädettyjä käyttö- ja luovutusrajoituksia.

Kiinteistötunnus	Osoite	Rakennusnumerot	Käyttö- ja luovutusrajoitukset voimassa	Vuokranmääritys- rajoitukset voimassa	Asukasvalinta- rajoitukset voimassa
683-402-31-70	Laurintie 2	1	18.1.2027	18.1.2027	18.1.2027
683-402-31-70	Laurintie 2	2	18.1.2027	18.1.2027	18.1.2027
683-402-31-70	Laurintie 2	3	4.11.2027	30.11.2014	4.11.2027
683-402-31-69	Laurintie 2	4	4.11.2027	30.11.2014	4.11.2027
683-402-31-70	Laurintie 1	5	30.7.2029	30.11.2014	30.7.2029
683-402-31-70	Laurintie 1	6	30.7.2029	30.11.2014	30.7.2029
683-402-2-291	Peurantie 7-9	1 ja 2	12.12.2029	päivitys kesken	12.12.2029
683-402-31-161	Aapontie 2	1, 2 ja 3	5.1.2032	30.11.2014	5.1.2032
683-402-2-293	Vasantie 2-4	1 ja 2	21.10.2032	6.1.2023	21.10.2032
683-403-5-93	Posiontie 319 A	1	22.12.2032	25.2.2015	22.12.2032
683-403-5-93	Posiontie 319 B	2	22.12.2032	25.2.2015	22.12.2032
683-402-64-48	Harjutie 13-17	1, 2 ja 3	22.12.2032	8.4.2015	22.12.2032
683-404-7-34	Portimontie 2	1, 2 ja 3	5.7.2034	26.10.2016	5.7.2034
683-402-2-496	Tikantie 14	1, 2, 3 ja 4	14.5.2035	4.9.2017	14.5.2035
683-402-2-497	Tikantie 16	8, 9, 10, 11 ja 12	8.10.2035	8.10.2035	8.10.2035
683-404-50-13	Pitkän Kuusikontie 2	1 ja 3	8.10.2035	8.10.2035	8.10.2035
683-401-38-36	Koulukartanontie 2	1 ja 2	24.10.2036	24.10.2036	24.10.2036
683-402-2-494	Tikantie 5	1 ja 2	4.11.2036	4.11.2036	4.11.2036
683-402-31-152	Tikantie 7	1, 2 ja 3	10.6.2038	10.6.2038	10.6.2038
683-402-2-479	Koivutie 16	5	2.12.2022	päivitys kesken	2.12.2022

4.5. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet 31.12. tehtävälueittain		
	2025	2024
Kunnanhallitus	8,2	8,6
Hyvinvointilautakunta	126,6	125,9
Tekninen lautakunta	25,3	31,7
Yhteensä	160,1	166,2
Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	8 667 012	8 825 550
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0	0
Henkilöstökulut yhteensä	8 667 012	8 825 550

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	22 344	20 348
Tilintarkastajan lausunnot	0	0
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 670	1 670
Palkkiot yhteensä	25 014	22 018

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskustapuolue	2 077	1 248
Parempi Ranua	21	35
Sosiaalidemokraattinen puolue	191	177
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	2 289	1 460

5. Allekirjoitukset ja merkinnät

Ranualla 23.3.2026

Kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanhallituksen jäsenet ja kunnanjohtaja

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Tilintarkastusmerkintä:

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Ranualla 2.6.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä
KHT, JHT, vastuullinen tilintarkastaja

Tilintarkastusmerkintä on tehty sähköisesti.

6. Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpitokirjat:

		<u>Säilytysaika</u>	<u>Säilytyspaikat</u>
Tasekirja	PDF-tuloste	pysyvästi	Kunnanviraston arkisto
Päiväkirja	PDF-tuloste	6 v.	Sähköinen arkisto
Pääkirja	PDF-tuloste	6 v.	
Ostoreskontra	PDF-tuloste	6 v.	
Myyntireskontra	PDF-tuloste	6 v.	
Käyttöomaisuuskirjanpito	PDF-tuloste	6 v.	
Palkkakortisto	PDF-tuloste	10 v.	

Käytössä olevat tositenumerot:

Tlaji	Nimi	Tyyppi	Tekn.arvo
30	Pankkitositteet		51 048
31	Salaiset ostolaskut P2P	osto	51 049
32	Ostolaskut P2P	osto	51 050
34	Hyvitysten kohdistus OSRE		51 052
35	Ostolaskujen maksut		51 053
36	Ostolaskut käsin tallennetut	osto	51 054
38	Toimeentulotuella maks. laskut		51 056
39	ProConsona/Sosiaalityö		51 057
40	Myren viitesuoritukset		52 048
41	Myre käsintallennetut suoritukset		52 049
42	Intime yleislaskutus	myynti	52 050
44	Intime Web-laskutus hetilasku	myynti	52 052
46	Viitesuoritukset/Perintätsto	myynti	52 054
47	Myre enn.ja maksumäär.kohdistu	myynti	52 055
48	Sopimuslaskutus	myynti	52 056
49	Korkolaskut	myynti	52 057
51	Mediatri-laskutus	myynti	53 049
52	Päivähoidonlaskut ProConsona	myynti	53 050
55	Hellewi	myynti	53 053
56	Vuokralaskutus	myynti	53 054
59	Konvertoidut avoimet laskut	myynti	53 057
5A	Mediatri, Kotihoito	myynti	53 065
5B	Mediatri, tk-maksut	myynti	53 066

5C	Mediatri, hammashuolto	myynti	53 067
5D	Mediatri, fysioterapia	myynti	53 068
5E	Mediatri, hoitopäivämaksut	myynti	53 069
5T	Mediatri, työterveyslaskutus	myynti	53 084
5U	Rakennusvalvonta	myynti	53 085
63	eMemo Payments		54 051
70	Sisäiset laskut		55 048
77	SIS Web-muistiotositteet		55 055
78	Sis.laskutus Intime/P2P		55 056
80	Web-muistiotosite		56 048
81	Käsinkirjatut muistiotositteet		56 049
82	Matkalaskut M2		56 050
83	Yleismuistiot MYRE		56 051
84	Palkkatositteet		56 052
85	Luottotappiot		56 053
86	Hyvitysten kohdistus MYRE		56 054
87	Sumu-poistot		56 055
88	Käyttöomaisuuden luovutukset		56 056
89	Poistoeron muutokset		56 057
90	Vyörytykset		57 048
91	KP laskennalliset		57 049
92	KP automaattikirjaukset		57 050
93	SL laskennalliset		57 051
94	SL automaattikirjaukset		57 052
95	Jaksotukset		57 053
96	KP tulos		57 054
97	KP tulos laskennallinen		57 055
98	SL tulos		57 056
99	SL tulos laskennallinen		57 057
T1	Tilinpäätösarvio		84 049
T2	Avaustaseen muutos		84 050

Tositteiden säilytysaika: 6 vuotta, paitsi EU-projektien 10 vuotta. Säilytyspaikka: kunnanviraston päätearkisto ja sähköinen arkisto.

This document contains 98 pages before this page
Dokumentet inneholder 98 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 98 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 98 sider før denne side

Detta dokument innehåller 98 sidor före denna sida

JAAKKO JALMARI KOUVA**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

82c0d8bc-603a-447f-ae85-f22a44cf0e54 - 2026-03-25 09:28:49 UTC +02:00

BankID / MobileID - 4e2fe620-bca9-4df7-8da0-14934308dfb9 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Jussi Tuomas Aikkila**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

de747442-6293-4448-b4a5-142a4a65c88d - 2026-03-25 09:38:21 UTC +02:00

BankID / MobileID - 01c50ea6-4835-4ebb-9296-159d76638345 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TERHI ANNI TUULIA SALMELA**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

a2c08915-e823-489d-8725-318cfd3242a7 - 2026-03-25 12:54:16 UTC +02:00

BankID / MobileID - f16f9e37-8961-4401-98bd-e59a2d353118 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANTTI-PEKKA AIKKILA**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

335c310e-1e9e-4515-8850-95f41b89f506 - 2026-03-27 12:00:40 UTC +02:00

BankID / MobileID - e976f1a2-5884-4df0-8042-4192bcb24d94 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TIINA TELLERVO TORVINEN**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

05f5dcf4-ed5b-4fb4-904d-6a60ebd75204 - 2026-03-30 13:23:33 UTC +03:00

BankID / MobileID - 23de635a-a31f-4e31-9d9e-cad8900b8e8f - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIRVA ANNUKKA SALMELA**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

763825f7-a910-4129-b12d-41b95197da1d - 2026-04-01 09:12:57 UTC +03:00

BankID / MobileID - d8fbd179-ebe7-4a00-8cd6-bd70df0706f1 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SIRKKA LIISA ILLIKAINEN**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunnanhallitus**

2f230583-3bfe-4a9a-8830-d0e39f0892ae - 2026-04-01 11:21:29 UTC +03:00

BankID / MobileID - 9299d6fc-717b-4eba-b08f-0ce1873003f2 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodian

asemavaltuuus

nimenkirjoitusoikeus

hoitajaprokurvaivoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvare

autoritet til å signere

representant

foresatterverge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberovende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 99 pages before this page
Dokumentet inneholder 99 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 99 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 99 sider før denne side

Detta dokument innehåller 99 sidor före denna sida

TUOMAS ANTERO VÄÄRÄLÄ**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ranuan kunta**

133eb95f-1254-433e-88ec-6134291e70f3 - 2026-04-05 11:00:57 UTC +03:00

BankID / MobileID - 76e84208-e758-437f-93f0-bfd57946d76 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodian

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
företekningssätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
förtrodsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/ff/document-check/1945c632-562c-437e-9e88-462ba687379c>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/ff/document-check/bc463a3b-809a-4ca8-8b12-a9c6a08d1740>

www.vismasign.comwww.vismasign.com

TILINPÄÄTÖS 2025

Kunnanhallituksen kokouksessaan 23.3.2026 käsittelemään ja allekirjoitettuun tilinpäätökseen 2025 on tilintarkastuksen jälkeen tehty seuraavat teknisluonteiset korjaukset ja tarkistukset:

- s. 58 korjattu näppäilyvirhe kohdassa Vapaa-aikatoimen toteuma toimintatuotot/tuet ja avustukset
- s. 65 korjattu näppäilyvirhe kohdassa Toimitila- ja vuokrauspalvelu toteuma toimintakulut/aineet, tarvikkeet ja tavarat
- s. 81-82 kohta 4.3.1. Tuloslaskelman liitetiedot/Toimintatuotot tulosalueittain -taulukko: luvut korjattu vastaamaan ulkoisia lukua, oli esitetty sisäisinä lukuina.
- s. 90-91 kohta 4.4.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot/Oman pääoman erittelytaulukko. Korjattu kunnan edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.

Lisäksi kirjanpito tarkastanut myös Vieraan pääoman lyhytaikaiset erät ja Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät tasetta vastaaviksi.

s. 93 kohta 4.4.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot. Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin -taulukko. Korjattu laskuvirhe kiinnityksien määrän osalta/konserni. Vakuudet -taulukosta korjattu laskuvirhe.

- s. 94 kohta 4.4.3 Vastuusitoumukset/Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta. Jäljellä oleva velkapääoma 2024 tarkastettu saldotodistuksilta ja korjattu tilinpäätökseen.

- s. 95 Ranuan Vuokra-asunnot Oy:n liitetietoja tarkennettu ARA-rajoitusten osalta. Päivitetyt tiedot lisätty nyt myös kunnan tilinpäätökselle.

- s. 97 tilinpäätösmerkintään lisätty teksti: "Tilintarkastusyhteisö" KPMG Oy Ab alapuolelle.

Vastuullisen tilintarkastajan Juha Väärälän mukaan kunnanhallituksen jäsenten ja kunnanjohtajan ei tarvitse allekirjoittaa tilinpäätöstä uudelleen, koska tehdyt korjaukset ovat luonteeltaan teknisiä. Muutokset saatetaan kunnanhallitukselle tiedoksi, ja valtuusto käsittelee tilinpäätöksen siten, että nämä teknisluonteiset tarkistukset ja korjaukset on otettu huomioon.

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 101 pages before this page

Dokumentet inneholder 101 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 101 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 101 sider før denne side

Detta dokument innehåller 101 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende