

Toimielin:	Hyvinvointilautakunta
Tehtävä/tulosalue:	Sivistystoimen hallinto ja ruokapalvelu
Tilivelvollinen:	Sivistystoimenjohtaja/sivistysjohtaja ja ruokapalvelupäällikkö
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Sivistystoimi tarjoaa kuntalaisille mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen sekä monipuoliseen vapaa-ajan harrastamiseen. Sivistyspalvelut tuotetaan yhteistyössä eri tahojen kanssa.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoite -taso	Toteu -ma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutu- kunta	Tehdään vaikut- tavaa viestintää ja markkinointia sekä päivitetään nettisivut	Aktiivisuus some-kanavilla ja kävijämäärät nettisivuilla asteikolla 1-5	4	4
Hyvinvoiva kuntalainen	Kouluruokailu on osa terveyttä ja oppimista edistävää lasten ja nuorten kasvuympäris- töä	Noudatetaan kouluruoka- ja ravitsemussuosituksia	Ateriapalvelun laatukysely asteikolla 1-5	3	3
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmönteinen Ranua	Ruokapalveluiden ruokailu- ja keittiötilojen vuokraus yhteisöille ja yrittäjille, vastaavia uusia tiloja ei kunnassa ole tällä hetkellä.	Vuokrauksien määrä	4	7
Kestävä elinympäristö	Hankinnoissa tulee käyttää kriteereitä, jotka edistävät kestävää ruokahuoltoa ja ekologista kestävyyttä	Hankinnoissa ja tarjouspyynnöissä käytetään hankintakriteeristöä.	Kotimaisuusaste	80 %	78 %

Uusi sivistysjohtaja aloitti 1.11.2025, jolloin sivistystoimenjohtajan nimike muuttui sivistysjohtajaksi kunnanvaltuuston päätöksen mukaisesti 26.5.2025 §17. Samalla tehtävään sisällytettiin kansalaisopiston rehtorin tehtävien lisäksi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden koordinoitavastuu. Johtamisjärjestelmän muutoksen vaikutuksia ei voida tässä vaiheessa kattavasti arvioida.

Kouluruokailu on keskeinen osa ruokakasvatusta ja kouluyhteisön hyvinvoinnin edistämistä varhaiskasvatuksessa ja kouluissa. Ruokapalvelujen toimintaa ohjaa ravitsemus- ja kouluruokasuositukset.

Elintarvikehankinnoissa on pyritty korkeaan kotimaisuusasteeseen talouden suunnittelulla ja hankintayhteistyöllä. Elintarvikkeiden hinnat ovat kohonneet asteittain koko vuoden ajan. Henkilöstön saatavuuden haasteet ovat hankaloittaneet keittiötoimintaa.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	479 650		479 650	474 403	98,9
Maksutuotot				3 638	
Tuet ja avustukset					

Muut toimintatuotot				119	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	479 650		479 650	478 160	99,7
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-395 457		-395 457	-399 855	101,1
Palvelujen ostot	-55 220		-55 220	-46 848	84,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-183 050		-183 050	-182 398	99,6
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-37 402		-37 402	-39 872	106,6
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-671 129		-671 129	-668 974	99,7
TOIMINTAKATE	-191 479		-191 479	-190 814	99,7

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
<u>Ravitsemispalvelut:</u>				
Koulut:	Ateriasuoritteet €/suorite	176 937 2,55	183 000 2,81	170 282 3,01
Kysely	Arviointiasteikko (1-5):			
	Ruoan riittävyys	4	>4	4
	Ruoan maku	3	>3	3
	Ulkonäkö	3	>3	3
	Lämpötila	4	>4	4
	Ruokailutilanteen sujuvuus	3	>3	3
	Henkilökunnan palveluالتیوس	3	>4	4

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilöstö:			
Sivistystoimenjohtaja/ sivistysjohtaja	0,9	0,9	0,9
Toimistosihteeri	0,85	0,85	0,85
Ruokapalvelu:			
Ruokapalvelupäällikkö	1	1	1
Ruokapalvelutyöntekijä	4	5	5
Yhteensä	6,75	7,75	7,75

Tehtävä/tulosalue:	Varhaiskasvatus
Tilivelvollinen:	Varhaiskasvatusjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Päiväkodin yksiköt tuottavat monipuolisia ja laadukkaita, kuntalaisten tarpeisiin vastaavia palveluita. Palvelut tuotetaan varhaiskasvatus-, esiopetus-, lastensuojelu- ja sosiaalihuoltolakien mukaisesti.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maa - seutukunta	Uudet tilat Monipuoliset toimintaympäristöt	Riittävä henkilöstö, koulutus	Hyvinvoivat lapset ja perheet	Henkilöstöä oli mitoituksen mukaisesti. Koulutusta tarjottiin koulutus- suunnitelman mukaisesti
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva lapsi ja henkilöstö	Asiakastyytyväisyyskysely	Asteikko 0-5	4	4

		Työhyvinvointikysely henkilökunnalle	Asteikko 0-5	4	4
		Lasten mielipidekysely	Huono/hyvä	Hyvä	kesken
		Ryhmäkoot maltilliset	Käyttö-/täyttöaste	>90	55 / 100
		Huomioidaan lapsen yksilölliset tarpeet	Riittävä henkilöstö	Mitoituksen ja auki-oloaikojen mukaiset ryhmät	toteutuu
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysmyöntäjä Ranua	Riittävä ja ammattitaitoinen henkilöstö	Koulutus	Kelpoisuusehdot täyttävä hlökunta	Lastenhoitajilla kelpoisuusehdot täyttyvät, kelpoisia opettajia vaikea saada kaikkiin sijaistuksiin.
Kestävä elinympäristö	Ranuan kylä-keskuksen ja kylien kehittäminen	Luonto ja liikunta vahvana oppimisympäristönä Vahvistetaan yhdessä tekemisen toimintatapoja	Varhaiskasvatussuunnitelma	Luonto ja liikunta vahvasti esillä arjessa Lapset innostuvat liikkumaan ja tutkimaan ympäristöä. Perheiden kokonaisvaltaisen hyvinvointi	Luonto ja liikunta olivat keskiössä. Päivittäiset ulkoilut ja lähiympäristön hyödyntäminen. Lapset innostuivat tutkimaan ja havainnoimaan aikuisten innostuksen myötä. Perheiden kanssa keskusteltiin lasten asioista vuokseskusteluissa. Moniammatilliset työryhmät.

Varhaiskasvatusta järjestettiin Hillankukassa ja Kanervikossa. Esikoulua sekä täydentävää varhaiskasvatusta oli Kanervikossa ja Kuhan koululla.

Toimintakulttuuria vahvistettiin yhtenäisemmäksi kahden talon välisellä yhteistyöllä.

Toimintaa toteutetaan lapsiystävällinen kunta –mallin mukaisesti.

Varhaiskasvatussuunnitelman päivitys siirrettiin vuodelle 2026, koska siihen oli tulossa valtakunnalliset uudet ohjeet 2026 vuoden alussa.

Henkilökunta osallistui koulutuksiin, jotka järjestettiin Lapin kuntien kanssa yhdessä.

Määräaikaisia avustajia oli tarpeen mukaan ja osin tarvetta paikattiin määräaikaisilla lastenhoitajilla.

Päiväkodin varajohtaja aloitti työt 3/2025 ja irtisanoutui 11/2025. 10 % varajohtajuuden järjestäminen oli käytännössä vaikeaa.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	104 050		104 050	102 379	98,4
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				1 541	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	104 050		104 050	103 920	99,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-1 651 111	49 335	-1 601 776	-1 573 420	98,2
Palvelujen ostot	-381 865	-44 035	-425 900	-421 686	99,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 200		-8 200	-9 990	121,8
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-435 810	-5 300	-441 110	-429 545	97,4
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-2 476 986	0	-2 476 986	-2 434 643	98,3
TOIMINTAKATE	-2 372 936	0	-2 372 936	-2 330 722	98,2

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Varhaiskasvatus:	Päiväkotit €/hvp	75	55,04	52
Lasten sijoitukset järjestetään mahdollisimman	Perhepv.hoito €/hvp	132	--	--
tarkoituksenmukaisesti	Ryhmäperhepv.hoito €/hvp	97	--	--
	Esiopetus €/oppilas	9 195	9 243	11 440
	Täydentävä vaka (esiop.) €/pv	xx	-	
Varhaiskasvatus ja esiopetus järjestetään asiakaskeskeisesti ja joustavasti	Paikan odotusaika pv	< 14	<14	<14
	Hoitomuoto toteutuu vanhempien ensisijaisen toiveen mukaan %	95	95	95
Asiakastyytyväisyys	Päiväkodin käyttöaste %	60,5		55
	Päivähoitojärjestelmä kokonaisuutena TAK™ (asteikko: tyydyttävä-hyvä)	Hyvä 4,35-	Hyvä 4	Hyvä 4

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
Varhaiskasvatus:			
0-6 –vuotiaiden lkm*) lähde: Tilastokeskus, väestöennuste 2025	182	188	197
Päivähoitopaikkaa tarvitsevien lkm	141	138	138
Esiopetuksessa olevien lkm	35,5	38	38

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
Varhaiskasvatus			
Varhaiskasvatuksen / päiväkodin johtaja	1	1	1
Varhaiskasvatuksen lähiesihlö, osa-aikainen päiväkodin johtajan sijainen	0,5	0,1	0,1
Varhaiskasvatuksen.erityisopettaja	0,5	1	0,5
Varhaiskasvatuksen.opettaja	7	7,9	7,9
Varhaiskasvatuksen opettaja, ma	2	0,5	1
Varhaiskasvatuksen sosionomi	2	2	2
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	14	14	14,5
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, ma	4	1	2
Perhepäivähoitaja	4	3	2,5
Varhaiskasvatuksen.avustaja	1	1	1

Varhaiskasvatuksen avustaja, ma	3,5	3	2,5
Päiväkotiapulainen	0,5		
Toimistos sihteeri	0,2	0,2	0,2
Yhteensä	40,2	34,7	35,2

Tehtävä/tulosalue:	Perusopetus
Tilivelvollinen:	Sivistystoimenjohtaja/sivistysjohtaja sekä koulujen rehtorit/koulunjohtajat yksiköidensä osalta
Toiminnan lyhyt kuvaus/ palveluajatus:	Osaavan ja ammattitaitoisen henkilökunnan toteuttama yhtenäinen, oppilaita osallistava opinpolku tarjoaa ranualaisille lapsille ja nuorille laadukkaat oppimismahdollisuudet sekä jatko-opintokelpoisuuden.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen nä- kyvin maa- seutukunta	Nykyaikaiset opetustilat ja laadukas perusopetus	Uusi yläkoulu- lukio - rakennus	Toiminta vakiint- uu uusissa koulu- kiinteistöissä Yhtenäiskoulu aloittaa toimintansa 1.8.2025	Toteutuneet
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Työhyvinvointiky-sely	Asteikko 0-5	3	Pulssi- kysely ja kehityskes- kustelut
		Lapsiystävällinen kunta - tavoitteet	Tavoitteiden toteutumisest a kysely	Asetetut tavoitteet toteutettu	Toteutettu
		Yksilön tarpeisiin vastaaminen – pedagoginen ja oppilashuollollinen tuki	Kouluterveys- kysely, koulun hyvin- vointiprofiili, muut kyselyt	Oppilas, huoltaja ja opettaja kokevat, että oppilasta tuetaan hänen tarpeitaan vastaavalla tasolla	Toteutettu
		Maltillinen ryhmäkoko	Toteutunut ryhmäkoko	Toiminnan kannalta järkevän kokoiset ryhmät	Ryhmäkoot maltilliset
Elinvoimainen ja k an- sainvälistyvä yritys- toiminta	Yritysmyöntein en Ranua	Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö	Pätevän henkilöstön osuus	90 %	Luokat 1- 6 100 % Luokat 7- 9 95%
			Täydennysko- u-	3 pvä/hlö	Koulutuksiin osallistuttu

		Yhteistyö paikallisten yritysten kanssa	lutuksiin osallistuminen		vaihtelevast pääpaino työntekijän kokemalla koulutus- tarpeella
		9. luokkien yrityskylä oppimiskokonaisuus	Työelämään tutustuminen, yritysvierailut, yrittäjävierailu kouluilla	8. lk 1 vko 9. lk 1 vko Jopo >2vkoa Vierailuja > 2 100 %	Toteutuneet suunnitellessa
			9. luokkalaiset osallistuvat		
Kestävä elinympäristö	Ranuan kylä- keskuksen ja kylien kehittä- minen	Aapiskujan koulun alueen kehittäminen – toiminnallisuus ja turvallisuus	Oppilaiden tyytyväisyys koulun alueese- en (asteikko 1- 5) Tapaturmien määrän laskeminen	Tavoite 3	Kesken

Ranuan yhtenäiskoulu aloitti toimintansa 1.8.2025. Oppilaita, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä on pyritty osallistamaan yhtenäiskoulun uuden toimintakulttuurin luomisessa. Toimintaa toteutetaan lapsiystävällinen kunta –mallin mukaisesti. Yhtenäiskoulun pihaluokan toimintoja on rakennettu. Tämä työ on vielä kesken ja täydentyy tulevana vuotena, erityisesti painottuen oppilaiden toiveisiin.

Yhtenäiskoulun tilat ovat toimivat ja tarkoituksenmukaiset. Opetuksen resursseista on huolehdittu ja tulevaan on varauduttu esimerkiksi erityisopetuksen henkilöstö- ja tilatarpeiden osalta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	157 000		157 000	176 747	112,6
Maksutuotot	8 500		8 500	9 282	109,2
Tuet ja avustukset	40 800		40 800	69 423	170,2
Muut toimintatuotot				143	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	206 300		206 300	255 597	123,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-3 892 360		-3 892 360	-3 645 573	93,7
Palvelujen ostot	-1 379 010		-1 379 010	-1 432 342	103,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-159 871		-159 871	-141 182	88,3
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-1 352 213		-1 352 213	-1 392 393	103,0
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-6 783 454		-6 783 454	-6 611 491	97,5
TOIMINTAKATE	-6 577 154		-6 577 154	-6 355 894	96,6

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Oppilaista sijoittuu jatko-opintoihin, %	100	100	100
Henkilöstön ammattitaito 10 pt	Oppilaita sijoittuu oman kunnan lukioon, %	26,4	>40	36
	Pätevien opettajien osuus	98	>91	96
Opetus järjestetään taloudellisesti, perusopetuksen kustannukset	<u>Euroa/oppilas</u>	15 775	16 081	14 742
	Kirkonkylä	14 479	16 074	14 345
	Kuha	12 695	13 967	12 270
	Yläkoulu	18 281	16 686	15 988

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
	31.12.2024	20.9.2025	31.12.2025
<u>Oppilaita yhteensä</u>	480	428	438
Esioppilaat	30	19	21
1-6 vuosiluokat	265	242	247
7-9 vuosiluokat	185	167	168
Valmistava opetus	1		2

Oppilaskohtaiset kustannukset	Oppilaita keskimäärin TP 2024	€/oppilas	Oppilaita keskimäärin TP 2025	€/oppilas
Kirkonkylä	214	14 479	198	14 345
Kuha	58	12 695	57	12 270
Yläkoulu	182	18 281	176	15 988
Yhteensä	454	15 775	431	14 742

Henkilöstö:	TP2024	TA2025	TP2025
Hallintopalvelut			
• rehtori	2	2	2
Opetuspalvelut			
• luokanopettaja	18	17	17
• lehtorit	14	12	12
• erityisopettaja	5	2	3
• erit.luokanop.	3	5,5	5
• päätoiminen tuntiopettaja	1	1	1
• valmistava opetus	-		
• resurssiopettaja	2	1	1
Avustajapalvelut			
• vakinaiset	17	18	17
• määräaikaiset	3	2	2
• laskutus toiseen kuntaan	-		1
Toimistosihteeri	1	1	1
Opinto-ohjaaja	0,65	0,65	0,69
Yhteensä	66,65	62,15	62,19

Tehtävä/tulosalue:	Lukio- ja ammatillinen koulutus
Tilivelvollinen:	Lukion rehtori

Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Monipuolinen ja korkeatasoinen toisen asteen koulutus opiskelijan kotipaikkakunnalla antaa laaja-alaisen yleissivistävän pohjakoulutuksen nuorten jatko-opintoihin ja luo valmiuksia työelämää ja yrittämistä varten. Luontoa ja yrittäjyyttä korostetaan tarjoamalla paikallisia opintojaksoja liittyen luontoyrittäjyyteen.
---------------------------------------	---

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Luontoyrittäjyys – markkinointi	Markkinointi-tilaisuuksien määrä Artikkeleiden määrä	5 tilaisuutta 5 kpl	3 3
	Ammattikoulu konsepti Ranualle	Työryhmän selvitys	Toteutus	Tehdään	0
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henkilöstö	Toimintaa kehitetään henkilöstön osaaminen ja jaksaminen edellä.			
		Työhyvinvointikysely	Asteikko 0-5	3	4
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritys-toiminta	Yritysmöynteinen Ranua	Luontoyrittäjyys -erikoistumisen kautta 2. asteen opiskelijoiden yrittäjätietämystä lisätään	Yrittäjyys-opintojaksojen valinnat	10 % opiskelijoista valitsee yrittäjyys-opintojaksoja lukuvuonna 2025–2026	8 %
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Kestävät luontoarvot näkyvät luonto –erikoistumisen kautta oppilaitoksella ja kuntakuvassa	Luonto-opintojaksojen valinnat	10 % opiskelijoista valitsee luonto-opintojaksoja lukuvuonna 2025-2026	11 %

Markkinointia on toteutettu sekä fyysisesti että sosiaalisen median avulla. Lukion profiloituminen luontoon ja yrittäjyyteen on saatu hyvin näkyville. Opintojaksoja on toteutettu ja opiskelijoiden sitouttamista lukion painopistealueisiin jatketaan edelleen. Kansainvälinen toiminta on ollut vilkasta ja tuonut näkyvyyttä lukiolle. Syksyllä 2025 lukiokoulutuksen aloitti 30 opiskelijaa, joista 25 on peruskoulunsa keväällä 2025 päättänyttä ranualaista, mikä on 36 % koko ikäluokasta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				480	
Maksutuotot	2 600		2 600	1 676	64,5
Tuet ja avustukset	30 920		30 920	46 356	149,9
Muut toimintatuotot				200	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	33 520		33 520	48 712	145,3
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-615 498		-615 498	-581 050	94,4
Palvelujen ostot	-137 528		-137 528	-165 158	120,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 510		-28 510	-63 194	221,7

Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-177 825		-177 825	-130 750	73,5
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-959 361		-959 361	-940 153	98,0
TOIMINTAKATE	-925 841		-925 841	-891 440	96,3

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Laadukas opetus	Keskeyttäneiden osuus, % Ylioppilaskirjoitukset -arvosanojen keskiarvo	2 keskitasoa	< 4 keskitasoa	5 keskitasoa
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus, %	100	100	100
Opetus järjestetään taloudellisesti - lukion kustannukset	euroa/oppilas	15 774	17 138	14 781

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024 31.12.202	TA2025 20.9.2025	TP2025 31.12.2025
<u>Opiskelijat</u> Lukio	57	54	64

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Opetuspalvelut			
• rehtori	1	1	1
• lehtorit	7	7	7
• toimistosihteeri	0,35	0,35	0,35
• opinto-ohjaaja	0,35	0,35	0,33
Yhteensä	8,7	8,7	8,68

Tehtävä/tulosalue:	Kansalaisopisto
Tilivelvollinen:	Kansalaisopiston rehtori
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kansalaisopisto tarjoaa ranualaisille elinikäisen oppimisfoorumin harrastus- ja opiskelutarjonnallaan. Opisto on vahva kulttuurinen toimija, joka edistää toiminta-alueensa asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Runsas kurssitarjonta Oulu2026-kulttuuripääkaupunki jäsen Kesälukio	Kurssien määrät Opiskelijamäärä	160 12	131 0
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen	Toivolan käyttöaste Osallistujamäärä	80 % 361	80 % 415

		Juuret Ranualla -luentosarja			
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Yritysm yön-teinen Ranua	Järjestetään koulutusta liiketoiminnan digitalisaatiosta ja verkkokaupasta	Toteutuneet koulutukset	Koulutukset toteutuvat	0
Kestävä elinympäristö	Ranuan kyläkeskuksen ja kylien kehittäminen	Parannetaan kyläkeskuksen ja kylien siisteyttä sekä yleisilmettä yhdessä kuntalaisten ja sidosryhmien kanssa	Toteutuneet kurssit	Kyläilme kohentunut	0
		Kestävän kehityksen viikko	Toteutuneet luennot, kurssipvät	4 luentoja/ kurssi	0

Ranuan kansalaisopiston tehtävä on tarjota kuntalaisille monipuolista yleissivistävää ja ammatillista lisäkoulutusta sekä vireää harrastetoimintaa ja maksupalvelukoulutusta. Opiston toiminta on hyvinvointia ja elinvoimaa tuottavaa toimintaa. Kansalaisopiston toiminta täytti vuonna 2025 60-vuotta. Oulu2026-kulttuuripääkaupunki toteutusalue koostuu Oulun lisäksi 39 kaupungista ja kunnasta ja Ranua on mukana toiminnassa ja toteuttaa osaltaan kulttuuri-ilmastonmuutosta. Kesälukotoiminta päätettiin jättää toteuttamatta, etenkin kun lukion vetovoima oli ennätyksellinen. Kansalaisopiston tulot jäivät vähäisemmiksi arvioidusta. Koillisopistojen LAKE-hanke ei toteutunut ja REDUn vuokrasuhde päättyi talousarviovuonna kesäkuukauteen.

Lapin musiikki- ja tanssiopiston kanssa on sovittu opiskelijapaikoista ostopalvelusopimuksella. Ranuan kunta ei enää ostanut valtuuston päätöksen mukaisesti uusille opiskelijoille paikkoja Lapin musiikki- ja tanssiopistosta.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot				1 600	
Maksutuotot	35 200		35 200	34 056	96,8
Tuet ja avustukset	5 100		5 100	0	
Muut toimintatuotot	7 200		7 200	4 769	66,2
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	47 500		47 500	40 426	85,1
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-192 446		-192 446	-171 835	89,3
Palvelujen ostot	-70 732		-70 732	-101 647	143,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 880		-3 880	-5 595	144,2
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-53 640		-53 640	-44 523	83,0
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-320 698		-320 698	-323 601	100,9
TOIMINTAKATE	-273 198		-273 198	-283 175	103,7

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Kansalaisopiston koulutus	Opetusryhmien lkm Toteutukset kylissä, sivukylillä	130 9	160 5	94 3
Opetuksen tuloksellisuus	Opetustunnit (h) Opiskelijoiden lkm Valtionapuun oikeuttavat tunnit Pidettyjen valtionosuustuntien lkm Opetustunnin hinta, euroa	2742 564 2825 2742 97	3200 620 2900 2900 84	2977 594 2869 2869 90
Kesälukio	Opiskelijamäärä	0	0	0
Musiikkiopisto, ostetut opiskelijapaikat	Opiskelijat, lkm Euroa, yht	12 12644	17230	12 15 653

Toiminnan kysyntä/laajuustietojen toteutuma	TP2024	TA2025	TP2025
Kansalaisopiston opiskelijoita 7-70 vuotiaista kuntalaisista			
• oppivelvollisuusikäiset	21 %	30 %	19 %
• työikäiset	29 %	27 %	29 %
• työttömät	1 %	3 %	1 %
• eläkeläiset (yli 65 v.)	41 %	35 %	40 %
• muut (kotiäiti/isä, alle kouluikäinen, varusmies)	8 %	5 %	11 %

Toiminnan rahoitus	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Tulot			
Valtionosuus	153 264		164 318
Osallistumismaksut	31 330		34 056
Hankerahoitus	4 250		0
Muu rahoitus	13 648		6370
Kuntarahoitus	112 471		103 205
Menot			
Henkilöstökulut	168 434	192 446	171 835
Matkat	8 454	10 900	12 194
Vuokrat	75 163	53 640	44 057
Muut kulut	62 912	74 612	107 710

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Hallintopalvelut			
• rehtori	0,10	0,10	0,10
• suunnitteluopettaja	0,25	0,25	0,25
• toimistosihtööri	0,60	0,60	0,60
Opetuspalvelut			
• musiikinopett.	1	1	1
• pt.tuntiopett.	1	1	1
• sivutoim. tuntiopett.	40	40	38
Yhteensä	42,95	42,95	40,95

Tehtävä/tulosalue:	Kirjasto
Tilivelvollinen:	Kirjastotoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Kirjastotoimi edistää kuntalaisten yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen, kansainvälistymiseen ja elinikäiseen oppimiseen.
---------------------------------------	---

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteuma
Kasvuhakui- nen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maa-seutukunta	Kirjaston toimintaa tehdään tunnetuksi eri yhteyksissä	Hankkeet, kirjaston tilastot	Toiminnan tunnettuus maakunnass a ja valtakunnalli -sesti hyvä	Sivistystoi men yhteinen OPH:n rahoittama lukemishan ke päättyi.
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva henki-löstö	Eläköityvän henkilökunnan toimet täytetään	Henkilötyövu o- det kirjastos sa	4 htv	3,8 htv
Elinvoimainen ja kan- sainvälistyvä yritystoi minta	Maahanmuuttajien kotoutumi- sen tu-keminen	Maahanmuut- tajista kirjastop al- velujen käyttä iä	Kirjastokortti ha- kemukset m yös ukrainan kielellä ja palvelujen esittely Aineistohank in-toja ja e- palveluja ulkomaalaisil le	Kaikki maah an- muuttajat kirj as- topalvelujen piiriin	Osa maahanmu ut-tajista on aktiivisia kirjaston käyttäjiä. Aineistoa on tilattu monikielise stä kirjastosta.

Kirjastoaineiston hankintaan käytettiin yli 15 % vähemmän rahaa kuin edellisenä vuonna ja aineistohankinnat vähenivät 16,1 %. Valtakunnalliseen E-kirjastoon siirtymisen myötä aineistojen tarjonta lisääntyi paljon ja erityisesti e-äänikirjojen lainaaminen lisääntyi. Sen sijaan e-lehtien käyttö väheni n. 23 %. Kirjaston varattavat tilat lisääntyivät, kun loppuvuodesta hankittiin pieni yhden henkilön hiljainen työtila. Kirjastoauton monikäyttömahdollisuuksista tehty selvitys valmistui alkukesästä ja esiteltiin päätöksenteossa. Kirjaston myyntituottojen lisääntyminen johtuu muilta kunnilta laskutetusta kirjastonhoitajan Koha-pääkäyttäjän työajasta. Kirjaston sisäiset vuokratulot ylittivät lähes 60 %.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	4 000		4 000	8 207	205,2
Maksutuotot	3 200		3 200	2 610	81,6
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot				95	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	7 200		7 200	10 913	151,6
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-209 009		-209 009	-181 966	87,1
Palvelujen ostot	-50 019		-50 019	-47 140	94,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-58 425		-58 425	-59 206	101,3
Avustukset					
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-97 172		-97 172	-110 232	113,4
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-414 635		-414 625	-398 544	96,1

TOIMINTAKATE	-407 425		-407 425	-387 631	95,1
--------------	----------	--	----------	----------	------

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Kirjaston kokoelmien laadun ja määrän säilyttäminen	Hankinnat (asukasluku/1000) Lainaus/kokoelmat	524,59 1,39	>400 >1,2	448 1,47
Laadukkaat ja asiakaskeskeiset kirjasto- ja tietopalvelut	Kokonaislainaus/asukasluku Kirjastokäynnit/asukas	18,98 10,36	>15 >8	19,55 9,50
	Käyttäjäkoulutuksiin osallistuneet Tapahtumiin osallistujat (molemmat as.luku/1000)	89 438	>100 >10	68 79
Verkkopalvelujen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön	Internet koneita asiakkaille	5	4	3
	Lainan hinta (toimintakulut/kokonaislainaus) €	5,89	5,00	5,77
Palvelujen tuottaminen mahdollisimman taloudellisesti	Käynnin hinta (toimintakulut/ fyysiset kirjastokäynnit) €	10,79	10	11,88

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
Lainojen määrä	68 322	>60 000	69 037
Fyysiset kirjastokäynnit	37 288	>37 000	33 534
- verkkokäynnit	20 010	>18 000	20 697

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
- kirjastotoimenjohtaja	1	1	1
- kirjastonhoitaja	1	1	1
- kirjastovirkailija	0,8	0,8	0,8
- kirjastoautonkuljettaja	1	1	1
Yhteensä	3,8	3,8	3,8

Tehtävä/tulosalue:	Vapaa-aikatoimi
Tilivelvollinen:	Vapaa-aikatoimenjohtaja
Toiminnan lyhyt kuvaus/palveluajatus:	Tehtäväalue käsittää kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä hyvinvointikoordinaation. Tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä luomalla edellytyksiä ja tarjoamalla kansalaistoiminnan työkaluja eri palvelusektoreille ja kansainvälisyydessä.

Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittari	Tavoite-taso	Toteuma
Kasvuhakuinen kunta	Ranuasta Suomen näkyvin maaseutukunta	Taiteiden Yö, yhteisöllinen taidepolku	Osallistujamäärät asteikolla 0-5	3	3
		Oulu2026-kulttuuripääkaupunki jäsen. Hillastus Unescon aineeton maailmanperintökohde -haku	Toimenpiteet, avaukset 0-5	3	0

Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoivat ja aktiiviset kuntalaiset vauvasta ikäihmisiin	Järjestöavustukset, tapahtumat ja saavutettavuus Kuntovihkot Lähe sieki liikkeelle Kunnon mummola Hyvinvointilähete/liikuntaneuvonnan palveluketju	HYTE-kerroin Kouluterveys-kysely Osallistuja-määrät Osallistuja-määrät Toiminnan käynnistyminen	72 Suomen ka 2022 34 000 120 70 Aloitus	57 34 965 49 28 Toteut. 40 asiak.
Elinvoimainen ja kansainvälistyvä yritystoiminta	Tuetaan kansainvälistä maahanmuuttoa ja paikkakunnalle muuttavien viihtyvyyttä	Integrointia harrasteryhmiin kummitoimijoiden kanssa Aktiivinen harjoittelijavaihto Nuorisovaihto	Osallistuja-määrät 3 harjoittelijaa Toteutunut nuorisovaihto	Hyvä Kulttuurien välinen oppiminen	Kohtalainen 3 kv. harj. 0
Kestävä elinympäristö	Luonnonympäristön vaaliminen	Ekologisuus kaikessa toiminnassa ja hankkeissa	Tietoisuus ekologisista valinnoista, luontoarvot nuorisokyselyt	Tietoisuuden lisäys Monkkari 2.0	Toteutunut Toimintamalli

Vapaa-aikatoimessa on aktiivinen ja osallistava nuorilähtöinen toimintakulttuuri, joka kannustaa omaan hyvinvointiin sijoittamiseen. Kansainvälisyys nähdään osaksi perusnuorisotyötä, mahdollistaen näin kotikansainvälistymisen. Toimintavuonna 2 ESC ohjelman kautta ja 1 Suomea Suomessa stipendiaatti.

Nuorisotila Monkkari pidettiin auki viitenä päivänä viikossa, ti-la. Ranuan Nuorten työpaja ja Etsivä nuorisotyö on mukana Rovaniemen taidemuseon Taide Loikka - hankkeessa 1.8.2024-31.5.2027. Vapaa-aikatoimi oli mukana Lapin hyvinvointialueen Elintapaohjauksen pilotoinnissa. Elintapaohjaukseen saatiin OKM/AVI liikuntaneuvonnan hankerahoitus vuodelle 2025.

Kulttuuritoimessa lastenkulttuuri toteutettiin saavutettavuuden vuoksi pääsääntöisesti varhaiskasvatukseen ja koulujen työpäivien yhteyteen kulttuuripolun suunnitelman mukaisesti. Kulttuuripoimuri-hanke käynnistyi 65+ ikäisten kuntalaisten kulttuurin ja hyvinvoinnin lisäämiseen. Oulu2026-kulttuuripääkaupunki toteutusalue koostuu Oulun lisäksi 39 kaupungista ja kunnasta ja Ranua on mukana toiminnassa ja toteuttaa osaltaan ohjelman mukaista kulttuuri-ilmastonmuutosta Ranuan työryhmän ideoimana. Talousarviovuonna selvitettiin Kaiku-kortin käyttöönotto ja valmisteltiin sen käyttöönotto vuonna 2026. Tuet ja avustukset toteutuivat 65 %, myönnettyt avustussummat olivat matalammat kuin budjetoitu.

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					

Myyntituotot	4 400		4 400	9 421	214,1
Maksutuotot	500		500	451	90,3
Tuet ja avustukset	165 061		165 061	107 298	65,0
Muut toimintatuotot	59 760		59 760	59 473	99,5
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	229 721		229 721	176 644	76,9
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-317 558		-317 558	-289 779	91,3
Palvelujen ostot	-140 373		-140 373	-150 846	107,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 890		-28 890	-16 179	56,0
Avustukset	-23 900		-23 900	-25 800	107,9
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-194 084		-194 084	-208 104	107,2
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-704 805		-704 805	-690 709	98,0
TOIMINTAKATE	-475 084		-475 084	-514 064	108,2

Asetettujen tavoitteiden toteutuminen	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Avustukset, liikunta	Avustettavat liikuntajärjestöt/jäsenmäärät	4/498	5/700	4/511
Avustukset, nuoriso	Avustettavien nuorisojärjestöjen jäsenmäärä/avustukset/€	172/ 9 900	3/230	176/9 900
Vaikuttavuus: nuorisotyön ja sen toiminnanpiirissä olevat nuoret	Työntekijä tuntevat nuoret ja ovat kasvatuksellisessa vuorovaikutuksessa heihin	150	210	150
Suunnitelmallisesti tuetut nuoret	Etsivä nuorisotyö Nuorten työpajatoiminta Koulunuorisotyö	23 7 61	35 12 45	26 6 59
Nuorten käyntikerrat - nuorisotila - tapahtumat, retket	Monipuolinen ja laadukas toiminta/nuorten määrä	4 585 2 751 1 809	4100 950	4610 597
Avustukset, kulttuuri	Avustusmääräraha/€ - yksityiset - yhteisöt, järjestöt	2 500 5 2	3000 5 2	3 000 3 2

Toiminnan kysyntä ja laajuustietojen toteutuminen	TP2024	TA2025	TP2025
Kulttuuritilaisuudet ja tapahtumat kunta/vuosi			
- Konsertit, teatteri	12/846	5/260	21/664
- Tappauksia	1/131	110	121
- Taikalamppu tap.	15/776	34	32/1 440
- Taiteiden Yö -tapahtumat/osallistujat	19/1 839	15	11/985
Museo avoinna/kävijät	6 vko/116	6 vko/150	6 vko/123
Liikunta			
Liikuntatapahtumat/osallistuja	22/1 977	13/2 100	14/1 703
Liikuntaretket/osallistuja	2/120	2/80	1/62
Puulaakit/osallistuja	2/375	1	0
Kuntovihkot			
- talvi	13 934	15 000	17 414
- kesä	18 697	16 000	17 551
Kansainväliset toiminnot			

- Kv-vaihdot	6/47	2	0
- Vapaaehtoiset	3	2	3
Nuorisotoiminta	4 585		
- Osallistujat/leirit	3/89		3/92
- Valistus	8/864		9/515
- Päähteettömät tapahtumat	10/515	4/111	6/415
		10	
EPT-työ/osallisuustapahtuma	3	6	3
		4	

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TP2025
Vapaa-aikatoimenjohtaja	0,75	0,75	0,75
Vapaa-aikatoimenohjaaja	1	1	1
Kausi- ja tuntityöntekijät, kesätyöntekijät	6	6	6
Tuntityöntekijä	-	0,1	0,1
Koulunuorisotyöntekijä	1	1	1
Etsivä nuorisotyöntekijä	1	1	1
Nuorten työpajaohjaaja	1,2	1,2	1
Etsivä liikunta -hanke	1	1	1
Yhteensä	11,95	12,05	11,85

Hyvinvointilautakunta yhteensä:

Selite	TA 2025	TA 2025 muutos	TA 2025 muutoksen jälkeen	TA 2025 toteuma	Toteuma%
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	749 100		749 100	773 238	103,2
Maksutuotot	50 000		50 000	48 077	96,2
Tuet ja avustukset	241 881		241 881	226 716	93,7
Muut toimintatuotot	66 960		66 960	66 343	99,1
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 107 941		1 107 941	1 114 375	100,6
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	-7 273 439	49 335	-7 224 104	-6 843 480	94,7
Palvelujen ostot	-2 214 747	-44 035	-2 258 782	-2 365 670	104,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-470 826		-470 826	-477 745	101,5
Avustukset	-23 900		-23 900	-25 800	107,9
Muut toimintakulut sis. vuokrat	-2 348 146	-5 300	-2 353 446	-2 355 423	100,1
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-12 331 058	0	-12 331 058	-12 068 118	97,9
TOIMINTAKATE	-11 223 117	0	-11 223 117	-10 953 743	97,6

Hyvinvointilautakunta ylitti toimintatuottoarvion 6 434 eurolla.

Toimintakulut alittuivat arvioidusta 262 938 euroa ja toimintakate 269 373 euroa.